صناعة الديكنائور

دراسة في اساليب الدعاية للقادة السياسيين





تمييد

تقرب عملية الدعاية السياسية للقدادة السياسية من عمليات السحر الفولكورية، يتم بمقتضاها السيطرة على عقول أتباع كُشر، عبر أساليب وتكنيكات متنوعة، يشترك فيها القائد السياسي كساحر رئيسي فطري يملك أدواته أو عبر سحرة مساندين، يتجمعون على مسرح الحكم أملاً في امتلاك السلطة لأطول فترة عمكشة... يتحول خلافا القائد إلى ما يشبه إله يوناني ينسب الأتباع إليه الخوارق إلى أن تتهمي الحفالة باكتشاف الخليعة.

ينقسم الكتاب إلى ثلاثة فصول رئيسية، يتناول الأول مفهوم القيادة والفرق بيشه وبين مصطلحات أخرى كالزعامة والرئاسة والإدارة والنظريات المفسرة لأسس القيادة.

ويلقي الفصل الأول أيضًا الضوء على عناصر القيادة السياسية وصفات القائد السياسي عمومًا والصفات الدعائية على وجه الخصوص؛ إضافة إلى تحليل مفهوم الكاريزما، وتناول الحكم السياسي الكاريزمية والصفات الكاريزمية للقائد السياسي.

أما الفصل الشاني فيتناول أهمم أمساليب وتكنيكات الدعابية السياسية للقادة السياسيين، التي يتم استخدامها للسيطرة على عقول الأثباع، ومنها التخويف والرموز السياسية بأنواعها، والإشاعات والكذب والاستغلال السياسي للدين إضافة إلى النكتة والدعاية والتعميم البراق... إلخ.

ويرصد الفصل الثالث القاموس السحري للرئيس المصري السابق حسني مبارك، ويكشف عن معجم كلهات استخدمها الديكتاتور المصري ونظامه لتدعيم استمرار حكمه وتبرير سياسانه، عبر الآلة الدعائية الرسعية. الفصل الأول من هو الساحر (القيادة والزعامة والكاريزما)

القصل الأول

من هو الساحر

(القيادة والزعامة والكاريزما)

اهتم الباحثون بتعريف مصطلح القيادة وتنوعت الزوايا التي تناول كل منهم صن خلاها تعريفه، فعل مدار القرن الماضي كتب حوالي 30 ألف مقال وبحث عين القيادة وكتتبجة لذلك عرفت بطرق متعددة، ومن ضمن تلك التعريفات:

- اهي تأثير موجه من خلال اتصال ناحية بلوغ الهدف.
- زيادة في التأثير (فوقي) مع إذعان آلي وتوجيهات وأوامر.
- فعل يجعل الآخرين يعملون أو يستجيبون في اتجاه مشترك.
- فن التأثير على الناس بالإقتاع والقدوة لكى يتبعوا خط العمل.
- القوة الديناميكية الرئيسية التي تعيئ المنظمة لإنجاز أهدافها ١١٠٠.

ويعرفها جيمس ماك جريجور James Mac Gregor بأنها «القدرة على احتواه الآخرين لتحقيق الأهداف والغايات الرئيسية في المجتمع وترتبط بالقدرة على التأثير في مملوك الآخرين».

كيا يعرفها جون كارت رايت John Cart Wright بأنها دهي القدرة على إقتاع الآخرين بالامتثال طواعية لرغبة الفرد اللقائدة، ويأتي على رأس العواصل الأساسية

Andrew J.Dubrain: Leadership; Research, Finding, Practice and Skills (New York: Houghton Mifflin Company). 1998, P2.

التي تحدد تلك القدرة وتساعد على خلقها السلوك الذاتي والرصور والموعي بالفعالية والتأثير، فالقيادة هي علاقة بين أشخاص يتمكن من خلالها شخص واحد من أن يجعل الآخرين يفعلون ما يريده وبرغبته هوه (١٠).

ويعرفها فاروق يوسف بأنها «القدرة على التأثير في الآخرين وتوجيههم بطريقة معينة يتسنى معها كسب احترامهم وولائهم وتصاونهم وطاعتهم لتحقيس أهداف معينة ١٠٠٠).

كما تعرفها نيفين حليم صبري بقوها اهي القدرة على استيالة الآخرين واحتموائهم طواعية، بهدف تحقيق أهداف الجهاعة التي يتصون إليها واتخاذ القرارات اللازمة لمواجهة المواقف والمشكلات المرتبطة بهداء الأهداف في إطار القيم العليا للجهاعة واستنادًا إلى تأييد الأفراد للقائد نتيجة دوره المتعيز في القدرة على إقناعهم وكسب رضاهم والتأثير عليهم، وتتسم العلاقة بين هذا الشخص القائد وبين جماهيره بالإصجاب والتأييد من جانب الجهاهير وبالعطف والرعاية من جانب القائد؛ لتكون في النهاية مزيجًا من مشاعر الود والحب ومشاعر الخوف والرهبة من غضب القائد وعدم رضاء عن الجهاهيرة (0.

وربعوفها إيكيس Eckles بالآتي اقدرة المدير عـل أن ينجـز أهــذاف الجياعـة مـن خلال أفرادهاء.

ويعرفها ولمان Wolman بقوله : "إن القيادة في أحد معانيها هيي تلك المجموعة من خصائص الشخصية التي تجعل التوجيه والتحكم في الآخرين أمرًا ناجحًا».

 ⁽¹⁾ نيفين حليم صبري: الزعامة الكاريزمية في أفريقيا بعد الاستقلال مع التطبيق هلي تنزانيا، ومسالة ماجستير غير منشورة، (القاهرة: كلية الاقتصاد والعلوم السياسية) 1986، ص 8.

 ⁽²⁾ فاروق يوسف، القوة السياسية: إقتراب واقعي من الظاهرة السياسية، (القاهرة: مكتبة عين شمس) الطبعة الثانية، 1985، ص 96.

⁽³⁾ يَفِينَ حليم صبري ؛ الصدر السابق، ص 9.

وينحو تيد Tead نفس المنحى حين يعتبر أن القيادة «مزيج من السيات التي تمكن الفرد من حث الأخرين على إنجاز المهام الموكلة إليهم ا".

ويضع طريف شوقي تعريفًا للقيادة فيقول: «مجموعة السلوكيات التي يرارسها القائد في الجياعة والتي تعدد عصلة للتفاعل بين خصال شخصية القائد والأتساع وخصائص المهمة والنسق التنظيمي والسياق الثقافي للحيط، وتستهدف حث الأفراد على تحقيق الأهداف المنوط بالجياعة بأكبر قدر من الفعالية التي تتمثل في كفاءة عالية في أداء الأفراد توفر درجة كبيرة من الرضا وقدرًا عاليًا من تماسك الجياعة ".

ومن الملاحظ أن أغلب التعريفات السابقة تدور حول القائد وسياته الشخصية وهو عنصر واحد من عناصر القيادة، وإن كان تعريف طريف شوقي جاء أكثر شسمولاً حيث يحوى المكونات الرئيسية للقيادة من قائد وجماعة وأهداف وتأثير؛ فضلاً عن أنه لا يغفل ظاهرة التفاعل بين تلك المكونات والذي يعد سلوك القائد محصلة لها.

كما أن التعريفات السابقة تتحدث عن القيادة كمفهوم عام ولم تركز عمل القيادة السياسية بصفة خاصة وهي محور الدراسة.. والقيادة السياسية لا تختلف في عناصرها عن أنواع القيادات الأخرى وإن كانت تأخذ طابعًا خاصًا في التطبيق تستمده من خصوصية المجال السياسي.

وهناك تعريفات أخرى ركزت على القيادة السياسية، ومنها:

تعريف جلال معوض «براعة وقدرة القائد وبمعاونة النخبة السياسية في تطويح الموقف لمقتضيات القيم والأهداف العليا التي تسعى إليها الجاعة السياسية (10

 ⁽¹⁾ طريق شوقي، السلوك القيادي وقعالية الإدارة (القاهرة: مكتبة غريب) 1993، ص 54.
 (2) المصدر نفسه عن 47.

⁽³⁾ جلال عبد الله معوض، علاقة القيادة بالظاهرة الإنجائية: دراسة في النطقة المربية، رسالة دكتوراه غير منشورة، (القاهرة: كلية الانتصاد والعلوم السياسية) 1985، ص 9.

كيا حدد العالمان (إبراهام زلزنىك) و (دافيند مومنت) سبعة تعريفات أسامسية سائلة لمفهوم القيادة السياسية، وهي :

- «القيادة هي تولى المنصب السياسي الأعلى في السلوك.
- القيادة هي بؤرة سلوك الجماعة السياسية وأعضائها وأساس توجيه ذلك الدولة.
 - القيادة هي محور عملية الاختيار.
 - القيادة هي عمارسة التأثير والنفوذ على الآخرين.
 - القيادة هي ممارسة السلطة المغوضة من أعضاء الجماعة.
- القيادة هي تفاعل بين نوايا واعبة للقائد مرتبطة بسلوكه القولي والفعلي وبمين
 أشخاص آخرين يتصرفون بالفعل بها يتفق مع هذه النوايا عن رغبة واقتناع.
 - القيادة هي أداة الجهاعة في تحقيق أهدافها وأداء وظائفها المالية

كما يعرفها فاروق يوسف بقوله : «هي القدرة على التأثير في الآخرين وتـوجيههم يطريقة معينة يتسنى معها كسب احـترامهم وولاتهم وتعـاونهم وطاعتهم لتحقيق أهداف معينة، وبذلك تمارس السلطة السياسية في إطار الاهـتمام بمـشاعر وأحاسـيس الأخوين (⁽²⁾

ومن الملاحظ أنه على الرغم من تعدد تعريفات القيادة بصفة عامة والقيادة السياسبة بصفة خاصة، فإن تلك التعريفات يرصد كل منها مظاهر مختلفة للقيادة فبعض التعريفات تركز على القيادة كجزء متمم لوجود الجهاعة والبعض الآخر يعرفها كبداية للبناء وأداة إنجاز الأهداف وهكذا.

وقد لاحظ «نالتفاندي» Afsane H.Naltvandi أن تعريفات القيادة تـشترك في ثلاثة عناصر، هي :

⁽¹⁾ المصدر تفسه ص 7.

⁽²⁾ تيفين حليم صبري، مصدر سابق، ص. 4.

- 1- فالقيادة ظاهرة جماعية : فلا يوجد قادة بدون أتباع؛ كذلك تستخدم القيادة التأثير
 الشخصي والإقناع.
- 2- القادة يستخدمون التأثير لتوجيه الجهاعات من الأفراد عبر مقررات من الأفعال من أجل إنجاز أهداف معينة؛ ويناء على ذلك فالقيادة هي هدف موجه ولعب دور حيوى داخل المجموعات والنظهات.
- 8- وجود القادة يفترض بعض أشكال السلطة في الجهاعة. وفي بعض الحالات تكون السلطة رسمية ومعروفة جيدًا وفي بعض الحالات الأخرى تكون غير رسمية وتتسم بالمرونة (10).

القيادة والإدارة:

يفرق الباحثون بين مصطلحي القيادة والإدارة ولكن اختلفوا في أسس التفرقة، فمثلاً ديرى ماكورميك MCcormick أن الاختلاف بين القيادة والإدارة ليس في درجة العمومية فالعلاقة بينها ليست علاقة العام بالخاص أو الكل بالجزء ولكنه يكمن في طبيعة ما يُعنى به كل منها، فمصطلح الإدارة يشير بدرجة أكبر إلى السياسات والإجراءات والبناء التنظيمي في حين أن القيادة تعنى بالعلاقات الشخصية بين الروساء والمرؤوسين. أي أن الإدارة تتصل بالجوائب الفنية والتنظيمية في المنظمة في حين أن القيادة تختص بالجوائب المنابقة فيهاه.

ويرى تيار آخر من الباحثين أن العلاقة بين القيادة والإدارة هي علاقة الكل بالجزء، فيقول قولمانه: فإن الإدارة تشير إلى عملية توجيه كل من الأشخاص (الجوانب الإنسانية) والبيئة (الجوانب القنية والتنظيمية) لإنجاز أهداف المنظمة، في حين أن القيادة تقتصر على عملية توجيه الناس من خلال أساليب معينة لتحقيق تلك

Afsane H.Naltvandi. The Art and Science of Leadership 2nd, (New Jersey; Prentice Hall), 2000, P4.

⁽²⁾ طريف شوقي، مرجع سابق، ص 49.

الأهداف وعلى هذا تكون الإدارة أعم من القيادة، وتكون القيادة إحدى وظائف ومهام الإدارة"!".

وفي نفس الاتجاه يرى (جون كوتر) John Kotter أن الإدارة أكثر رسمية وعلمية من القيادة وهي تعتمد عبل مهمارات مشل التخطيط، وتنظيم الميزانية، والمتحكم.. والإدارة مجموعة واضحة من الأدوار والتكتيكات مبتية على المتطقية والاختبارات التي يمكن أن تستخدم في مواقف متنوعة، وعلى المكس فالقيادة تملك رؤية لما يمكن أن تصبح عليه المنظمة وهي تتطلب تعاونًا ظاهرًا وفريق عمل وشبكة واسعة من الناس، وتجمل الأفراد داخل هذه الشبكة معينين مستخدمة في ذلك كل أساليب الإقتاع.

وهناك فرق آخر بين القيادة والإدارة.. فالوظيفة الحيوية للقائد همي خلـق رؤيـة للمنظمة..

فهو يتخصص في الأهداف البعيدة والاستراتيجية، أما الوظيفة الأساسية للمدير فهي تنفيذ تلك الرؤية التي صاغها الفائد²³.

القيادة والرئاسة ؛

في أحيان كثيرة نرى خلطًا بين مفهو كم القيادة والرئاسة. وبينها يسرى عديد من الباحثين أنها مصطلحان مستقلان عن بعضها المبعض ولكل واحد منها دلالته الخاصة، يرى البعض أنها بنفس المعني.

⁽¹⁾ الصدر تأسه، ص 50.

القيادة والرئاسة قوة سياسية واجتهاعية أكبر من قوة الأشخاص الآخرين في الجهاعة أو التنظيمه().

بينها يرصد نقطة الاختلاف والنهايز بين المصطلحين في نوع ومصدر القوة السياسية لكليهها «فالقيادة تقوم أساسًا على النفوذ وتعتمد على تعبشة الدوافع النفسية لافراد الجياعة وهي تنبع تلقائيًا منهم، فالقائد يستمد قوته من قدرتم على التأثير في سلوك الآخرين بالطريقة التي تحكنه من الحصول على طاعتهم له واستجابتهم لنداداته. أما الرئاسة، فتمتمد على السلطة المخوّلة لشغله منصبًا أو وظيفة معيشة في التنظيم، وهي مفروضة على الآخرين وفقًا للأوضاع التنظيمية القائمة واستمرارها رهن بنظام ووضع رسمي عدد يقرر سلطة الرئيس الرسمية (6).

ويتوسع (سيسيل جيب) في رصد نقاط الاختلاف بين مصطلح القيادة Leadership ومصطلح الرئاسة Headship في ست نقاط، هي :

- 1 هيتم تقلَّد موضع الرئاسة من خلال نسق منظم وليس من خلال الاعتراف التلقائي من أفراد الجاعة أو إسهامات الفرد في أنشطتها كما في حالة القيادة.
- أهداف الجياعة في موقف الرئاسة بجددها الرئيس تبعًا لاهتهاماته ولسس الفراد
 الجياعة دور في تلك العملية.
- 3 لا يوجد في حالة الرئاسة مشاعر مشتركة أو إحساس بالتضامن بين أقراد الجماعة.
- 4- توجد فجوة اجتماعية واسعة في حالة الرئاسة والرئيس يسعى للحفاظ عبل تلك
 الفجوة لتساعده على إحكام سيطرته عليهم.
- اختلاف مصدر السلطة فالقيادة مصدرها أفراد الجياعة، أما الرئاسة فمصدرها اللواتح والنظم.

⁽¹⁾ قاروق يوسف، مرجع سايق، ص 95.

⁽²⁾ الصدر نفسه ص 96.

- درجة الاستبداد التي يارسها الرئيس مقابل القائد، سالرئيس لديه حرية أكبر
 بمكس القائدة (1).

أما طريف شوقي فلا يجد فرقًا بين الرئيس والقائد إلا في العساصر المشكلية فقسط «فالرئيس يمارس القيادة في حاعات رسعية والقائل بيارسها في جماعات عبر رسعية (2)

ويمكن القول إن نقاط الاختلاف التي حددها جيب بين الرئيس والقائد تعرضت لعدة انتفادات، هي :

- اس تقاء موضع الرئاسة أو القيادة في ظل المنطبات الرسمية أو عير الرسمية أصبح
 يتم من خلال نسق منظم في كل منها وليس من خلال الاعتراف التلقائي من أفراد
 الجياعة.
- ب- إذا كان الرئيس هو الذي يحدد أهداف الجياعة فإن القائد كثيرًا ما يحــدد أهــداف الجياعة، خاصة في الخياعات ذات الطابع السيامي
- جـ الجاعات الرسمية لها أهداف أيضًا لأنها تتكون من رئيس ومرؤوسين وهدف مشترك وهو الإنتاج، وهي مذلك متشابة مع الخياعات غير الرسمية التي تتكون من قائد وأتباع وهدف مشترك.
- د- فيها بحتص مسألة الفجوة الاحتياعية بين الرئيس والمرؤوسين والذي يفترص حيب
 أمها لا نوجد بين القادة والأنباع، نجد أن بعص الحياعات الرسمية يمرز رؤساؤها
 من بين أفراد المجاعات الذي يداً عاملاً بسيطاً ثم يترقى حتى يصبح رئيسًا
- هـ- ليس صحيحًا أن الرئيس برارس ممارسات استبدادية أكثر من القائد؛ لأنَّ الـرئيس كالقائد بمكن أن يتعرص للمساءلة من جانب مرؤوميه.

⁽¹⁾ طريف شوقي، مصدر سايق، ص 44.

⁽²⁾ المبدر تأسه، من 48.

و - اختلاف مصدر الناثير بين الرئات والقيادة لا يعني مالمصرورة اختلاف مقملاره، فيمكن أن يتقرب الرئس إلى مرؤوسيه ويتألف معهم كما لو كان قائمًا (١٠٠٠).

ويميل البحث إلى اعتبار القياده والرئاسة مقهدومين عنشين مس حيث مصدر الثاثير كه ذكر ميا سبل معص الباحثين، ولكن تتطابق دلالة المصطلحين تبعًا لزيادة الاتصل والتأثير الشخصي للرئيس حتى يصبح قائدًا. أي أن الرئيس يمكن أن يتحول إلى قائد بزيادة التفاعل بيته وبين مرؤوسيه.

القيادة والزعامة :

القائد هو الشحص الذي يستطيع أن يؤثر في الأحرين ويحركهم تجاه أهداف الجاعة التي يقودها: ويدينون له بالولاه نتيجة نقوذه القائم على صفاته الشخصية وطبيعته غير الرسمية.

أما الرعيم فهو نمط من أنياط القيادة السياسية حيث تتأثر الجياهير بها تؤمن به من صفات يتمتع جا رعيمها، كها أن الزعيم يؤثر في الأحرين ويكسب ولا مهم عن طريق إدراكه للانفمالات والمواطف الشحصية للجهاهير، حيث يتصمها في المقام الأول. ويذلك يمكن القول إن الرعامة هي علاقة توحد والدماح بين الزعيم وشحبه، يحاول فيها أفراد الشعب أن يتصهروا في شخص زعيم بصعاته المبيزة التي لا تتوافر لأي فرد

ويرى برنار لويس أن الرعيم يعتبر لفظًا عربيا دارجًا يشير إلى القائد السياسى الكاريرمي، ويقسل في اللغات الأخرى ألهاطًا شل (الفوهسة) و(الدُّنش) و(الكوديللو) إلى آخر هذه القائمة.

⁽¹⁾ طريف شوقي، متبدر ساس، ص ص 45، 2؛

⁽²⁾ بيدين حدم صري، مصدر د اين، ص 4

ويضيف (حك برك) القول بأن الرعيم في العالم العربي يصتر ص فيمه التعمير عس الإجاع التقليدي للأمة كما أن تشخصيته ترتبط بلمون من ألموان الألوهية، إدا جباز التعبر، ويعد معدزغلول زعيم الأمة - والحبيب بورقية - أو المجاهد الأكبر ~ س الشخصيات القيادية التي تعطق عليها تلك الصفات (")

وقعلاقة الزعيم بالشعب من بطاق مفهوم الزعامة هي علاقية استهواء، وعلاقية القائد بالجاهير في بطاق القيادة السياسية هي مزيح من مشاعر الإعجاب والرهمة (⁽²⁾.

أي أن الزعيم هو قائد سياسي تـأثيره أكبر وعلاقته بالأتبـاع أوثـق وأكثر أُلفـة يتقاربًا.

قالقائد يؤدى دورًا عددًا ولكنه يؤديه بكفاءة عالية تخيره عن سنواه وذلك مس خلال ظروف معينة تمر مها الحياعة. ونثيجة لأدائه في القيادة وظروف مساعدة إمنا أن يتحول إلى زعيم سياسي (ديمول)، وإما أن يتضاءل دوره ويبقى في ظل الدكريات، (١٠)

والزعيم مفهومه السابق يقترب نسبيًا من مفهوم القائد الملهم أو الكاريزمي.

نظريات القيادة السياسية :

ظهرت نطريات عديدة لتمسير أسس القيادة أي تحديد الأسس التي تقوم عليها قيادة فرد معين الجهاعة سياسية معينة، ومن أهم تلك النطريات مه يلي :

 ⁽¹⁾ مشيل كامو تشخيص السلطة في العالم العربي، تيقين صحد (حرر) العالمية والحصوصية في
در سه مشتقة العربية ، البحاث المدوة المعربية العربسية الثانية ، (العاهرة كمنة الاقتصاد والعلوم
السامية، مركز اسحوث والدراسات السيعية) 1991 ص 242

⁽²⁾ بيمير حليم صبري، المصدر السابق، ص 5.

⁽³⁾ هاي إمر هن، رامر عهار، الرأى العام والإعلام والشعابة، (بيروت مؤسسه الحامعية للمرمسات والنشر والتوزيع) 1998، ص 88.

أ - نظرية الرجل العظيم :

وهي تسعى لإلقاء الصوء على هوية القائد، والمُسلَّمة الرئيسية التي تقوم عليه هي أن الجهاهير تقاد بواسطة القلة المتفوقة فيها. ونفترص تلك النطرية وأن القادة هم بعص الرجال دوى الشخصيات الكارومة الزعامية والكماءات المتميزة عمن يهارسون دورًا! بارزًا في التأثير في حركة التاريخ كالإسكندر الأكبر وهتلر و(ا).

أي أن عملية ظهور القيادة السياسية الناجحة مرتبطة موجود فرد متصوق يؤثر على الأتباع بدرجة كبيرة ويشكل مباشر، قسل إن معص الحياعات السياسية والحركات الكتبرى فشلت الاقتقادها هذا العنصر، فيقول عارسيل برولو في كتابه علم السياسة [إن بعص الحركات السياسية الكبرى التي كانت لها قواعدها الشعبية مُنيت بالفشل لأنها لم تحد الرعبم أو الزعهاء الذين كان يمكنهم أن يحولوا قرة هدف الحركات العفوية التي كانت بطبيعة الحال قوة فر منظمة إلى سلطة منطمة]3(1)

وقد ظهر تبار من الماحين يرى أن طاهرة القيادة لها أساس وراثي فيتميز الرجال المظام طبقاً لسظرية بعدة صفات حاصة، فبرى «داود» Dowd أن الأعواد في كل مجتمع يمتلكون درجات متفاوتة من الذكاء والطاقة والقوة المصوية والجهاهير في تلث المجتمعات دائياً ما تقودها القنة المتصوقة التي تمثلك درجة عالية من تعلك السصفات. ومن هؤ لاء أيضًا ووعام Wiggam الذي قال «إن البقاء للأصفس والتنزوج بين هؤلاء الدين يتميرون بقدرات ومهارات ورائية عالية ينتمع عد طبقة أرستقراطية تحتلف بيولوجيًا عن الطبقات الأدى منهاه (ال.

فنظرية الرحل العطيم تعلى من قيمة عنصر الفائد وتفوقه على بقية عناصر العملية القيادية، وهو ما عبر عنه «توماس كار لابل» Thomas Carlyle حين قبال: «التساريخ

⁽¹⁾ طريف شوقي، مصدر سابق، ص 56.

⁽²⁾ هائي الرضاء رامز عيار، مصدو سايق

⁽³⁾ ئيقين حليم صبري، مصدر سابق، ص 24.

العالمي هو تاريح ما أنحرد القادة في العالم فالأبطال يعلمونـــا الخطأ والـصواب فهتــك عدد قليل عظام حولوا المجتمع والمعهم الحشدة ().

والنظرية السابقة تعرضت لانتقادات عديدة، منها ٢

أ - تهمل المرج بين العامل الوراثي والعامل الاجتماعي في حلق القيادة

ب - تقدم تلك النطرية دراسة للقادة العظماء ولا تقدم مهجًا يبين كيف يمصمح العرد كائنًا عظيمًا.

ج- لا تستطيع أية منظمة طمًّا لتلك النظرية أن تقدم برامح للتدريب لصق القادة.

د- نعترض تلك النظرية وجود أوراد يتمتمون بصفات كثيرة في وقدت واحد وهدا: صعب، وإن وحد سيكون عددهم قليلًا كما يصعب اكتشافهم.. أي أنها تتعامس مع الاستثناءات الله.

پ-نظرية السمات :

وهي تطور لنظرية الرحل العظيم فهي تمنرض أن القيادة خاصية مس حصائص القائد وأن مصدر القدرة على الثانير لنعائد هي سياته، فالقائد يتمتمع يسعض السميات التي تؤهده لقيادة مجموعة من الأناع سِنها لا توحد تلك السيات عند بقية أمواد الخياعة وهو ما يجعلهم أتباعًا للقائد.

فانفرضية الرئيسية للتغرية تقول «مادامت سيات الشخصية تبوّش في السلوك وطالما أن النّادة يتصرفون على نحو غتلف عن عبر القنادة، إذّا فالقنادة للديهم بعنص سيات الشخصية التي نمرّدهم عن عبرهم (^^.

Alfred de Grazia , Political Behavior - Avulable at http://www.grazian- archive.com.3.52001p3.

⁽²⁾ طريف شوقي، مصدر سايق، من ص 50 59

⁽³⁾ المصدر نفسه ص 93.

ويعض القدرات مقارنة بغير القادة.. كدلك هناك صوق بين القددة المعالين وعير ويعض القدرات مقارنة بغير القادة.. كدلك هناك صوق بين القددة المعالين وعير العمالين وعير العمالين. وقدم «يداء Tead قائمة تحتوي على عشر خصال، هي «الخسال المعربية» الإحساس بالهدف، الحياسة، الصدافة، القدرة على أضاذ القرارات، اسدكاء، المهارة الفنية، انقدرة على إحداث التكامل بين أفراد المجموعة، التعالي، القدرة على لتعلم وسرعة الاستيعاب» ("). والنطرية السابقة مصادة للاتجاه الذي نادى سأن «التناثير القدادة المتعالية القيادي هو تأثير الأمعال (effective Is As Effective)، أي أن الدي يعبر القدادة المؤتين هو أفعالهم وليس سهاجيه (")

وعلى الرغم من دلك تعرضت نظرية السيات لانتقادات، مها

مذه النظرية تهمل تمامًا دور السياق الاجتهاعي في خلق القادة.

ب - إذا كانت تلك الصفات موروثة فإجا يمكن أن توفر في أسر معينة ونوى كل القادة من أيناء تلك الأسر، وهو ما يتعارض مع المنطق.

ج - القيادة ظاهرة متشابكة ولا يصح النظر إليها من راوية واحدة فقط وهمي مسيات القائد.

د – السيات متغيرة من بجال لأحر وموقف لأخر كذلك تتطلب عساصر أحمرى كمي يطهر تأثيرها، وبالتالي وجود السيات لا يعني التنبؤ بقيادة ناجحة.

هـ - صعوبة حصر تلك السهات والاتماق عليها.

و - يعص الدراسات أثنت أن معض من فشلوا كقادة كان لديهم معـض الـسيات عـل نفس مستوى القادة التاجحون؟(١٠).

⁽¹⁾ المصدر السابق، ص 60.

⁽²⁾ Charismatic Leadership for America, Available at: http://www.psychology.About.com.20.62co1p.1

⁽³⁾ طريف شوقيء مصدر سابق، ص ص 6 1 62- 63.

ج- نظرية البيئة :

وتركز هذه النظرية على أن ظهور القائد لا يرتبط بسبات شخصية فقط، بل تعتمد بالدرجة الأولى على عوامل المكان والزمان والظروف المعيطة أي أن القيداد علهمر في أوقات معينة تمر بها الجهاعات ويصعة خاصة أوقات الأرمات، فالبيئة همي الني تصرر القائد وليس سهاته الشخصية.

فيرى "ماممورد" Mamford أن "القائد يظهر مفضل قدراته ومهارانه النبي تمكُّ... من حل المشكلات الاجتماعية في أوقات الأزمات أو التعيير أو التكيف مع الجديده".

ولكن هده النظرية تعرصت كغيرها لانتقادات، أهمها أن هناك عددًا من الأزمات لم تفرز قادة ولم تستطع الجماعة السياسية مواجهتها.

د – نظرية الواقف :

وتقوم على قاعدة أساسية تقول: (إن القيادة تنبجة مباشرة للتعاعل بين الناس في مواقع على قاعدة أساسية قبل الجاعة يرتبط دائيًا بموقف يؤثر فيه القائد ويتفاعل مع الجاعة وأن الثوادة وتتر مكاتبة القائد ويتفاعل مع الجاعة وأن العوامل المتداخلة في الموقف وعني أخيد الجاعة نحر الهدات مصيم الموقف وظروفه وتعقيداته تخرج الهيادات لتأخذ بيد الجاعة نحر الهدف المسرو، وطبقاً لتلك النظرية لا يمكن أن يظهر قائد إلا إذا بهيأت الظروف فذلك أي أن طهر القائد المسيطرة عليها ظهرر القائد يترقف على قوى جماعية خارجية ليس في استطاعة القائد السيطرة عليها إلا في أدبى الحدود، كما أن العامل المشترك بين القادة ليس هو السيات المعتبة النبي يمتكر بها؟ اكته مقدرة القبادة على إظهار معرفة أقضل أو كفاءة أعلى من عبرهم في معاقف معينة الأن

⁽¹⁾ تيفين حليم صيري، مصدر سابق، ص 15.

⁽²⁾ عاروق يوسف، مصدر سايق ص 101.

و تعرضت النظرية لتقد مهم هو أن القادة لا يشتركون في المواقف بـل يمكس أن يختلفوا في التعامل مع المواقف باختلافها، فالنظرية تفترض تشابه المواقف التي يعربها القائد ليقود الجماعة وهو عير صحيح؛ لأنا لو سلما بـذلك لظهـر القادة في مواقمه ويحالات متشابة وهو أمر غير واقعي لتعدد بجالات ومواقف الفيادة.

ه- نظرية الشخص – الموقف() ؛

وحم علياء هذه النظرية بين متصيرات القرد والموقف، وعمل رأس هنؤلاء مس ظهروا عقب الحرب العالمية الثانية «ميلز» Mills» «جبيرث» Gerth في عنام 1952 حيث أكدوا أن تحليل الظاهرة السياسية يجب أن يشمل .

- 1 سيات ودوافع القائد.
- النخبة المقربة إلى القائد والتي تقع في دائرة مفوذه.
 - 3 سهات الدور الذي يلعبه القائد.
- 4-- المحتوى المؤسس الذي يشمل القائد والتحية والجماهير.

و—نظرية التوقع - التفاعل (1) :

وصاحبها وهمفيل Hemphi ورأي أن القيادة تنشأ في مواقف تنسم فيها عنـاصر الجياعة بالترابط مع معصها البعض وتتفاعل مع الحل الذي يوصـل فيـه أحـد أفرادهما لمشكلة مشتركة بين أعصـه تلك الحياعة، فالقيادة بالتالي تنشأ شيحة تفاعل هيكلي داحل الحياعة يسمح بالنبية بالمستقبل ويتعديد سياسات وأشطة ذلك المستقبل

⁽¹⁾ نبعین حلیم صبري، مصدر سابق، ص 16.

⁽²⁾ للصدر السابق، ص 17،

صناعة الديكتاتور دواسة في أساليب الدهابة للقادة الدياسيين

عناصر القيادة السياسية:

تتكون عملية القيادة السياسية من عدة عناصر تتفاعل مع بعضها لتنتج في المهاية السلوك القيادي، وقد اختلف البناحثون في تحديد تلك العنناصر المحدَّدة للمموك القيادي.

فلقد أشار فنريد فيدار؟ إلى أن القبادة السياسية تتضمن ثلاثة عنصر، هي: القائد والحياعة، والفاعلية، أما القائد؛ فهو الدي يوحه الجياعة السياسية إلى تحقيق أهداد والمحاومة، وإنها بحموعة بشرية برتبط أعضاؤها بوحدة المصبر والعلاقات بينهم أساسها التفاعل والاعتباد المتبادل من أجل أعضاه الأهداف المشتركة وأما فاعلية القيادة فؤام تعني قدرة القائد على تشجيع الإدباع، والخلق بين أعضاه الجياعة وتوجيه تفاعلايهم وتشاطاتهم محو تحقيق الأهداف المشتركة وتتوقف تلك الفاعلية على مدى ديمقراطية القائد وقدرته على جعل أساليه ملائصة شصائص المواقف والمشكلات التي تعانيها الجياعة، وقدرته على التحرك في إطار مؤسسات سياسية قوية وقداته.

ويرى "سيسل جيب» «أن عناصر القيادة هي : القائد والأتياع والموقف والمهمة»("). ويرى "جلال معوض» أنها خلاصة التماعيل بين أربعية عماصر، هي «القائم» والنخبة السياسية والموقف والقيم» (")

ي حين يرى اطريف شوقي" : "أن السلوك القيبادي تتحدد محدداته في خمس فنات، هي : أولاً. خصال القائد، ثانيًا : خصال الأنباع، ثالثًا : خصائص المهمة، رابعًا : خصائص السنق التعليمي، خامسًا خصائص السياق الثنمافي وهذه المعددات تتبادل

⁽¹⁾ جلال معرض، مصدر سابق، ص 8.

⁽²⁾ المبدر تقسه ص ص 8، 9

⁽³⁾ المعدر السابق، ص ص 10 ، 12 .

التأثير فيها بينها ويعدل معضها تأثير البعض الآخر في تشكيل صلوك القائد، ويتسايل إسهامها تبكًا للمواقف المتنوعة ١٠٠٠.

ويطلق عليه النفس على هذه القوى عددات Determinants السيلوك القيادي أي تلك الفقة من المتغيرات التي تحدد طبيعة هذا السيلوك. وتجدد الإشارة أن هذا السيلوك يعد عصلة التعاعل المتواصل بين تلك القوى ونيس تتناج إحداده صفر دة السيلوك، إن السيلوك القيادي (القيادة) كالجنين تدب فيه الحياة حين تتحد مكوناته الرئيسية ممًا فالقائد والأتباع والموقف والمهمة، كل منهم على حدة كالدويصة والحيوان الموي لا يعدو أن يكون قطرة معتمة من الماء، بيد أنها حين يتضاعلان ممّا يسفر عس أعدهما ذلك الكان الفريد النشطه "".

وبصفة عامة هذه العناصر المكونة للعملية القيادية يجب أن تتجه إلى تحقيق أهداف ثلاثة مترابطة، هي ;

- حلق الثقة المتبادلة بين العائد والتنمية السياسية من باحية وبين المجتمع المحكوم
 بمختلف فثاته من ناحية آخرى.
- خلق التفاهم والتياسك بين عناصر المجتمع وفناته بها يسمح متخطى الانقسامات والصراهات الداخلية.
- وفير المتطلبات اللازمة لمشاركة الحياهير وتنفيد السياسات، وهنا تبرر أهمية إيهان القائد بالديمقراطية وعدم احتكاره للسلطة (*)

وفيها يلي تحليل لعناصر القيادة السياسية بشيء من التعصيل:

⁽١) طريف شوقي، مصدر سابق، ص 126

⁽²⁾ الصدر تاسه ص 125

⁽³⁾ جلال معوض، مصدر سايق، ص 16.

أولاً : القائد :

هو العنصر الأول والأكثر أهمية من عناصر القيادة السياسية و اكتسب القائد أهمية في العملية القيادية ليس فقط نظرًا لمكانته المتميزة على قمة النظام السياسي؛ ولكن أيضًا لتنوع وخطورة الوظائف التي يؤديها في حياة الحياعة السياسية وتطورها أ⁽¹⁾.

قوالقائد يقوم بالمدور الأساسي في صنع القرارات وفي دفع وتوجيه طاقات الجهاعة وقدراتها نحو تحقيق أهدافها، وعلى القائد أن يعرف حقيقة قدرات الجهاعة دون مبالغة أو تهويل⁽¹³⁾.

ويقول ادروكر» Druker ؛ وإن القادة على الرخم من أنهم قلدة إلا أنهم يحددون قدرة الأغلبية على الفعل ويولون طاقاتهم التي يرضونها ويسهمون في إيجاد المناخ الذي يفجر تلك الطاقات ويحولها إلى فعل إيجابي من خلال أفكارهم الإبداعية الأصيلة التي تسعى لتجديد المتوارث وتحسيه وابتكار المستحدث من المنظم والإجراءات الفنية والإدارية وفي أساليب التعاون مع الجاعة 200.

وهناك مهمة أخرى أساسية للقائد وهي: وإيجاد الطرق الأكثر تأثيرًا لتوجيه الطاقة السائدة في منظمتهم أو جماعتهم ناحية هدف مشترك فيجب أن يستبصر وا المستقبل وأن يدعوا وأن يتوافقوا مع بيتاتهم الخارجية (**).

ويعتبر ناثير القائد على عملية القيادة هو الأكثر وضوحًا من العساصر الأحرى للعملية؛ لأنه هو الذي تسلط عليه الأضواء افالقائد يحدد الهـدف والوسيلة، وينسشط الهمم والعزائم ويقدم القدوة والمثل ويقيم جسور التضاهم والاتصال. ويقوم القائد

Publisher). 1993, P175.

⁽¹⁾ جلال معوض، مصدر سابق، ص 10.

⁽²⁾ الصدر نفسه، ص 8.

المريف شرقي، مصدر ساين، ص 27.
 Manfred.Fr Kest de Vries. Leaders Fools ad impostors, (USA; Jossey-Bass

بكل هذه المهام بشكل مباشر أو غير مباشر، إيجابي (اتحاد القرار) أو سلمي (عمده أتحاد القرار). ويعتبر الإنجاز هو المعبار الأوفى قياشا لفوته لا ينقص ذلك من ثقة الجماهير، أو عيى الأقل حسن ظنها من ديمقر اطبته شيئًا".

وظائف القائد :

هناك عدة أدوار يتعين على القائد السياسي أن يقوم بها تبرر وجوده على قدة النظام السياسي وتحدد نفوذه من خلال السلوك الذي يتبعه للقبام بتأدية همله الأدوار، وتحدد للسياسي وتحدد الم المناف التي يسعى القائد إلى تحقيقها وفقاً للترتيبات الأولية التي يضعها هو ويجد أنها في صالح المجتمع، ويتعرض القائد في سيل قيامه بهذه الأدوار إلى مجموعة من القبود اللماخلية والخارجية والشخصية التي تنبع من شخصيته ومجاول القائد تخطي هذه الذي يقوم حلاله يتحقيق الأهداف التي جاه مس أجلها، ويخضع تحديد هذا الأسلوب لمدى قدرة القائد على احتيار القبود المفروضة عيه في اتخاذ القرارات المختلفة الله الله

ويقوم القاتد السياسي بعدة أدوار داخل الجماعة السياسية، منها :

- ددوره كأداة للتغيير الاجتماعي بمعناه الواسع ويرتبط دلك بوظيفة القائد
 الأساسية في تحديد أهداف المجتمع ووضع القرارات
- دور القائد كأداة للتحطيط، فأيَّ تغير يستهدف تحقيق الأهداف العامـة العليما
 والقيم الحيوية للمجتمع لابد أن يستند للتخطيط.
- دور القائد كأداة للتحكيم والتوفيق بين الفتات المختلعة في المجتمع وتسوية ما قد
 ينشأ فيها من خلافات وصراحات.

⁽¹⁾ يعين مسماء القيادة كمتغير من المعلية السياسية بين المالية والخصوصية، مصدر سانق، ص ص 258–259.

⁽²⁾ نيفين حليم صبري، مصدر سابق، ص 24.

- دور القائد كموذح للمثالية الاجتماعة، وهذا الدور يرتبط معنصر التيم، فالقائد
 يجب أن يمثل بالسنة للمجتمع نموذجًا وقدوة وسلوكًا.
- دور القائد كرمز للمجتمع وآماله وشرفه وكراءته، هذا الدور عادة ما يرتبط منمو
 القائد البطل والزعيم الجماهيري.
- دور القائد في خلق الشعور بالثقة والاطمئنان وتقدير الـذات في نفس الفرد
 العادي، في مواجهة ما يعانيه دلك الفرد من تـوتر وإحـاط وخـوف تتيجـة
 للصراعات والمواقف الاجتماعية اليومية (١٠).

ولكي يقوم القائد بوظائفه وأدواره داخل الجياعة لاند أن يملك مصادر للسّائير عمل الاتباع أو أعصاء الجياعة، وهناك طريقتان للمبطرة على الاتباع والتأثير عليهم وهما:

- «الإقتاع: وهو أنسب الوسيلتين ويعتمد أساسًا على الرموز والإيديولوجسيات،
 والهدف الرئيسي من استخدامها هو تفاعل الجياهسير مع السلطة النبي يعتلكها
 القائد لإقناعهم بأن ما لديه أفضل الوسائل لتحقيق الأهداف
- القوة والقمع واللهر: وهي الوسيلة الثانية لفرض السلطة من قبس القائد عين
 الجياهير، وبصفة عامة يفضل القادة استخدام القوة كملجأ أحير٤٠٠).

ريوسع كل من "فرنش ورافن" French & Raven دانسرة مصادر التأثير حيث يفترضك حمسة مصادر يستمين بها القائد في التأثير على الأفراد لتحقيق أهداف الجهاعة، وهي (۵):

أحوة الإثابة Reward Power : «وتعبر عن كمية الحوافز التي يمنحها القائد
 للأتباع وتتطلب أن يحدد القائد أكثر الإثامات ملاءمة لكل تابع من الأتباع.

⁽¹⁾ جلال معرض، مصدر سابق، ص ص 14، 15.

⁽²⁾ بيفين حليم صبري، مصدر سابق، ص 12.

⁽³⁾ طريف شوقي، مصدر سابق، ص 35.

- قوة القسر Coercive Power : أي القدرة على إنزال العقباب بالتبابع إذا لم
 يستجب لما يصدره من تعليهات أو ينخفص مستوى أدائه.
- 3- قوة الشرعية Legitimacy Power وتركز على القيم التي يؤمس بها التابع والتي تركز على أن القائد له حق شرعي في أن يؤثر عليه، ومن تَسم يحبب أن يتقبل هذا التأثير.
- قوة التوحد Identification Power : ينسع الإحساس بالتوحد من التبايع ويقوم على أساس الإعجاب بالفائد وحب التشبه به وهو ما يمطى قوة تأثير كبيرة للقائد على التابم.
- 5- قوة الخبرة: وتعتمد على حيازة القائد على قدر كبير من المعلومات والحبرات مقارنة بالأثناع، وهو ما يتبح له أن يشمروا دائيًا (أنهم بحاجة إلى ممارفه وخبرات لتذكيل ما يظهر لهم من عقبات).

ورغم مصادر القوة التي يملكها القائد في التأثير عمل الأتساع إلا أن هناك نقطة جوهرية أخرى يجب أن يضعها في اعتباره ليتم تأثيره، وهي ضرورة أن يمدرك أيضًا في أذائه وظائفه وأهمية خلق الترابط بين قراراته وسياساته وأساليه وبين قيم ومثاليات الجهاعة ومحبث يصبر أداة التعبر عن تلك القيم والمثاليات التي تشكل جوهر المضمير والوعي اخباعي، وعلى القائد أن يدرك أيضًا أن عملية القيادة اتصال أساسه الإقباع لا القُشر وأنها عملية تفاعل ومشاركة (1)

صفات القائد السياسي:

حاول الباحثون في جال القيادة السياسية أن يرصدوا عنة سيات أو صعات يتمتع مها القائد السياسي بالصرورة حتى بتمكن صن أداء وظائفه وأدواره وحتى يستطيع تحقيق أهداف الجياعة. ولكن لم تستطع تلك المحاولات أن تحصر السيات التي يجب أن

⁽¹⁾ جلال معوض، مصدر سابق، ص ٦٥.

تتواهر في القائد السياسي مظرًا لتعبر الموقف السياسي من أن الآخر وظهروف الأحرى، كذلك من الممكن أن تتواهر تلك السيات في شحص ما ولا يصمح قائدًا لعدم اكتمال عناصر القيادة الأخرى.

وس صمن تلك المحاولات دراسة تريمشون؛ Remshon النذي رصد فيها المهارات المترافرة في القادة السياسين من خلال تحليله للسلوك المرفي لعدد سهم، وقد صنَّفها إلى ثلاث دنات من المهارات، هي

الأولى : الطموح والعزيمة : وتشير إلى قدرة الفرد على الطموح وتحمل الإحساط والحفاظ عني العزيمة ، وهي ضرودية لصراع الاتصال السياسي.

الثانية المهارات الشخصية الداخلية: وتشير إلى قدرة القرد عبل التعاون مع الأنافية المؤرسة المؤرسة المؤرسة أن يقيم الأخرين أحلاف، فمن الضروري خملال صراع الاتبصال السياسي أن يقيم الفائد علاقات مهنية وشخصية مع الصحفيين كجزء من المناقشة للوصول للإعملام؛ كذلك التعاون مع السياسيين.

الثالثة: المهارات الإنداعية المعرفية فهي تساعد على حل المشاكل وتحليل المواقف وتنمية المبادرات الإنداعية والقدرة على تسمية القدرة الخطابية أو الذكاء اللمظيه (11.

وقد أسهم علماه النفس في السعي لتحديد الصفات النفسية الأكثر توافرًا عند الماله الماله النفس في السعي لتحديد الصفات النفسية الأكثر توافرًا عند دراسة عن 18 عضوًا من أعضاء الجمعية التشريعية بساوث كارولينا، وانتهت الدراسة عن 18 عضوًا من أعضاء الجمعية التشريعية بساوث كارولينا، واكثر انبساطية وأكثر صراعًا للنفس من الناس العاديين، وأقل شعورًا بالنقص من عيرهم، كذلك كانوا أقبل شعورًا بالنعس والتوقر من الناس العاديين، كما أمم أقل ميلاً الإظهار أقكار ماشيتية

⁽¹⁾ Tamer Shefer, Op.Cit, P 717

⁽²⁾ Alfred de Grazia, political Behavior Available at www.grazianarchive.com.3.5.2000p12.

وفي عاولة أخرى لتحديد صفات القادة السباسيين مسح Ralph M.Stogdil وفي عاولة أخرى لتحديد صفات أعلب القيادة ووجد أن المكل دوجد أن اكثر من 50 دراسة للقيادة ووجد اتما أكثر من معدل بجموعاتهم وأكثر جدية في المدراسة وأكثر حيوية واجتهاعية وفي 10 الدراسة وأكثر حيوية واجتهاعية وفي 10 دراسات وجد أن هناك أشراكاً في عدة صفات، منها أنهم يملكون إصرارًا غير صادي وأكثر مادرة ومعرفة وأكثر تعاونًا وأكثر ثقة بالنفس وأكثر تعارة على التكيم ولديهم وللديهم.

ووجد Stogdil في ثلاث دراسات صفات مشتركة نميزة للقادة، كالس والطول والوزن والمظهر والسيطرة ونئية الجسم (1).

ويصيف ففرنز ردل، Fritaz Redil بعدًا آخر لسمات القائد النفسية، وهمو مما أسماه المرونة التفسية فرهذه المرونة هي التي يمكّنه من أن يصدر مثيرات متعددة لأصراد الحياعة في عدد كبير من المواقف في حين الذي يفتقد تلك المرونة يكون بوسعه أن يصدر مثيرات أقل: 100.

و يمرح J.C Davies بين بعص السيات النفسية والاجتماعية للقادة السياسيين ويجصرها في ثلاثة، هي :

أ- ﴿ أَنْهُم يَتَمَتُّمُونَ بِشَاطُ بِالْغُ وَحَيْوِيَّةٌ فَاتَّقَةٌ وَاهْتِهَامُ كَبِيرٍ بِالْمُسْاكلِ العامة

ب-أنهم يأتون عادة من الطبقة المتوسطة وخصوصًا الدنيا أي ما فوق الطبقة المقيرة
 مباشرة.

 - أنهم عادة يتمتمون بشحصية جدية أنت إليهم عن طريق الوضع الطبقي أو الحراك
 الاجتماعي، أو عن طريق النوتر النفسي الناتح من عواصل عمصوية أو علاقات شخصية أو عائلية وخصوصًا فترة التكوين النفسي في مرحلة الصماء(١)

⁽¹⁾ Ibid . P ! 1.

⁽²⁾ فاروق يوسف، مصدر سابق، ص 100.

ويقسم «طريف شوقي: سيات القادة إلى سيات مزاجية مثل الاتران الانمعالي emotional Stability أي قادرة الفرد على التحكم في انفعالاته وكدلك تحمل المشقة أي قدرة الفرد على مواجهة المشكلات وطريقة مواجهتها دون يأس مها كانت الحسائر كبرة وهناك القدرات العقلية والإيداعية، وأهمها الحساسية للمشكلات Senstivity كبرة وهناك المقتللات في موقف قد لا يعرى فيه فرد آحر أية مشكلات والقدرة الفرد على رؤية كثير من المشكلات؛ في موقف قد لا يعرى فيه عند آحر أية مشكلات والقدرة الاستدلالية أي التوصل إلى نشاتح غير معروفة من تتابع معروفة والمروفة المفلية Mental Flexibility وهي القدرة على تغيير الوجهة الذهبة وتعديل السلوك والتكيف مع الظروف المتغيرة، وذلك بالإضافة إلى المهارات الاجتهاعية 600.

وهناك بعض الصفات العامة التي يجب أن يتصف مها القائد السياسي، وممها :

- أ التعبير هن الجماهير: هالقدادة الدذين بملدون في السلطة، ويكبرون همم الدليم يعكسون المشاعر الغامضة والإمال العامة للجهاعات الكبيرة، هتلر مشالاً أهلس التحدي ضد ما اهتره كثير من أتباعه اضطهاذا دوليًا، أما الرئيس روز ثملت نقد احتفظ مكثير من أتباعه الدين عارصوا تقريبًا كل إجراء عدد قامت به حكومته؛ ولكمهم اتفقوا بصورة عامة على أنه يعمر عن الشعبة (1).
- ب مراهاة الازدواجية بين السلطة والأنباع : لملاقة القائد بالأنباع تحتاج إلى السوارن ويمكن أن بختل هذا النوارن إذا كانت السلطة قابلة للتلاشي، فالاستحدام الأمش للسلطة يعتبر أمرًا حاسمًا خلق أهداف مشتركة في المنظمة وإعطاء معنى للحياة فيها؛ ولكن المشل في إدراك الطبعة المردوجة للسلطة - كمادة للهدم والشاء - يمكن أن يوثر على قدرة الفرد في أحد يظلل متصلاً مالواقع وعددها يفقد الإحساس، بالتوارنة "ن.

⁽¹⁾ طريف شواتي، مصدر سابق، ص12 ص 65-70.

⁽²⁾ محمد عبد القَادر حاتم، الرأي المام وتأثر بالإعلام والدهاية، مصدر سابق (3) Manfred F Ketsde Vires, Op Cit. P180

ج - القدرة على التنازل عن السلطة: فيحب على القادة أن يقبلوا يسرعة زوال دورهم وحقيقة تسليم مسئولياتهم لأجيال قادمة، والعامل المسهل هما هو الإحساس تتوالد الأجيال وإيحاد الإحساس بالتواصل عبر الآحرين الذي سيقود يلى الإشماع البدين، مثل هذا التوجه سيجمل من المنظبات تتعلم من الخيرة وتبقى حيثة (")

التفود الشخصي: «أكثر القادة شعبية هم أشحاص مايصون بالحياة فم أسلوب عيز
في الفهم والسلوك واخديث وهدا الأسلوب هو التفرد والمتاطيسية، فياذا لم
تتوافر في القائلا هذه الصفات وجب على رجال دعايته أن ينسبوا تلك السفاات
الهه (2).

الصفات الدعائية للقائد السياسي :

هناك عدد من السيات تعد أكثر شيوعًا حند القادة عمومًا والسياسيين بصعة خاصة تتعلق بالمهام الدعائية لهم، سواء كان مرشحًا سياسيًا أو قائدًا لخزب أو منظمة سياسية. وتلك السيات تساعد القائد السياسي - ويصعة خاصة رؤساء الأحراب - على التعمل مع الرأي العام، وهو ما يساعد بدوره على أداء الوظيفة الاتصالية للحزب

ه وتأخد الوظيفة الانصالية للحزب أبعادًا ثلاثة . تكوين الرأي العام، تنظيم الرأي العام وقيادة هذا الرأي العام.

 و رائسبة لتكوين الرأي العام فإن الأحزات السياسية تقوم بذلك في المجتمعات المعاصرة، وذلك عن طريق وسائل متنوعة تبدأ بالتعليات التي تعطيهما القادة للأعضاء وتتهي بنقد برامج الحكومة.

وبالنسبة لتنظيم هذه الرأي العام فإن الأحزاب تفعل دلك بها تحققه برامجها وما
 يضمن استمرار السيطرة على الرأي العام السياسي الدي يعتقد في برامجها.

⁽¹⁾ Ibid , P183.

⁽²⁾ عمد عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سانق، ص 3 7

ج - وتكويس الرأي العام وتنظيمه في حدود البرامج الحركية يحقق صيان استمرار قيادة الحزب فذا الرأي العامة 11.

والقائد السياسي الحزبي في تعامله مع الرأي العام «يؤثر فيه تبعًا لما يمشار به من قدرات تجعله يستحود على ثقة ومن خلال تراكم (نهادج السلوك المميزة) بعيث تنظيم في أذهان الرأي العام صورة هذا القائد باعتباره مهيًا وحاميًا لوجود الأسة وسمسيرها، ومن ها يستطيع القائد معتمدًا على تلك الانطاعات الراسخة لمدى الرأي العام، أن يعيد تشكيل مواقف الجياعة بها يثلام مع توجيهاته (ال

وتلعب السيات الشخصية دورًا كبيرًا في القيام بتلك المهام الدعاقية للقائد خملال تعامله مع الرأي العام أو خلال عمارسة مهامه السياسية داخل منظمة أو حزيمه، وصن أهم تلك السيات :

أ - القدرة على الاتسال وإقامة علاقات مع الآخرين ١

وهي سمة مهمة لنجاح الفرد بصفة عامة خارج نطاق القيادة السياسية قولقند تحدث فرويد عن قدرة الفرد على الاتصال الإنساني وإقامة علاقيات مع الأخرين في السياقين العاطفي والاجتماعي، وقال قرويس فاين أيضًا: فإن الرجل يجد السعادة إذا أحب الأحرين أكثر وامتلك السرور وأحس بالحياة وحيار دورًا في النظام الاجتماعي وأصبح قادرًا على الاتصال ⁰¹.

وتصبح السمة أكثر ضرورية عند القادة الأن القدرة على إقامة علاقة وثيقة صع الآخرين من بين المهارات الاجتماعية الأساسية المطلوب توافرها في القائد ليصبح فعالاً ومن المفترض أن تلك المهارات تتكون من أبعاد ثلاثة، هي :

⁽¹⁾ عبد الخبير عطا عروس، مصدر سابق، ص 117.

⁽²⁾ هاق الرضاء رام عرار، مصدر سابق، ص. ص. 89، 90.

⁽³⁾ Manfred, F.R.Kets de vries, Op.Cit., P166.

2 - تجديد مستوى العلاقة.

1 - القدرة على بدء العلاقة.

3 - تعديل طبيعة العلاقة أو إنهاؤها في الوقت المناسب حين تصبح عبنًا عبى القائد
 و تشكل قيدًا على حريته في التعامل مع الأخرا⁽¹⁾.

ب- المهارات والقدرات الخطابية :

فالقدرة على التحدث أمام حشد وكسب تأييدهم من أهم المهارات التي تمير القائد السياسي؛ نظرًا لتعدد وتكوار الموقف التي تتطلب منه القيام بمدلك وضرورة المهارات الحطابية في جلب الأتباع وضيان تأييدهم للمواقف السياسية للحزب أو المنظمة.

قويسود الاعتقاد في الدول الديمقراطية بأن موهبة الكلام هي وحدها القادرة على أن تجمل من الشخص أهلاً لإدارة الشنون المامة؟".

ويستعرض روبرتو ميتشال أهمية المهارات الخطابية في تكوين القائد السيامي من تحالال رصده لنظرة المجتمع البريطاني للحطيب الماهر، فيقول : «إن التأثير الذي يهارسه الكلام الملقى في البند الذي عرف الديمقراطية قبل عيره من الملذان معروف ومدرك، هذا ما ذكره أديب إيطالي حاذق منذ العام 7826 عندما قبال : (يُظهر الشعب الإنجليزي وهو يستمع إلى رجل يتكلم أمم جمهور عام، اللذة نفسها التي يؤمِّها لمه أشهر الأداء من فوق حشبة المسرح) واستطاع «كارليل» أن يقول عن شعمه اإدا أراد فرد إنجليزي أن يصبح رجل دولة أو زعيًا عاليًا وجب عليه، بادئ ذي بدء، أن يبرهن أنه خطيب عاهر 50.

وتمير القادة السياسيون ذوو التأثير العريض بالقدرات والمهارات الخطابية، فيقول قبول بوت؛ زعيم حركة الخمير الحمر من كميوديا: "إن الثوار يجب أن يتعلمو، كليات

⁽¹⁾ طريف شرقي، مصدر سابق، ص 123.

 ⁽²⁾ وويرتو ميتشأل، الأحزاب السياصية، ترجمة مبر محلموق، (بيروت دار أبعاد للطاعة والسشر والتوزيم) د.ت، ص 65

⁽³⁾ المعدر السابق نفسه، ص 66.

صناعة الديكتاتور دراسة في أساليب للدهاء للقاهة السياسيين ممسسسس

طيبة عندما يتحدثون مع الشعب، هده الكليات بجب ألا توذي أحدًا ولامد أن تجعـل المستمعين يتعاطمون مع المتكلم صوت لطيف في كل الأحوال سارة لكمل النـاس. تجعل المستمعين صعداءً⁽¹⁾.

وهذه الكليات تعكس قدرته الخطابية ووعيه بضرورة هده المهارات

ج – القدرة على الإقناع والتعبنة ،

تعتبر تلك السمة من أهم السيات التي يتمتع بها القائد السياسي المؤثر والنباجع؟ حاصة مع تغير مفهوم القيادة عن ذي قبل دفالآن نستطيع أن تبرى أن القيادة بالقوة انتهت واستبدل مدلاً منها القيادة بالإقباع، والماس أكثر وأكثر تدرك أن القيادة عملية لا يقتصر اتجاهها وتأثيرها إلى أسمل أيضًا إلى أعلى، فيدون تعبثة الأتباع يبقى من المصعب أن تصبح قائدًا فالقيادة (المتسلطة) استبدلت بها القيادة الشلطوية وي هذه العملية من التحول يبقى ضرورياً الملاحظة الذاتية والقدرة على مراقة الأداه الذاتي بصدق وبشكل نقدي، وتلك المعلية من التحمثة والملاحظة الذائية تتطلب مستوى أساسًا من الاحترام والثقة (19.)

ويتسع مفهوم القدرة على الإقناع Persuasivenes ليشمل عناصر عديدة تتفاعل ممّا ويحدد نتاج ذلك التمامل مستوى ما يجوره القرد القائد من تلك القدرة فوتتمشل أبرز عناصرها في القدرة على التعبير اللغوي من حيث الطلاقة والبلاحة، واستخدام المهارات غير المفظية في الحوار والتي تسمح بإرسال رسائل مزدوجة المعمى أو لاكشر من شخص في آبو واحد والاستعانة بها في تقوية المعنى حتى تسميم في دعم ما يقوله المظلة (١)

⁽¹⁾ Sochat Som Polpot's Charisma. Available at htt://www.meking.net20.4 2001pi

⁽²⁾ Manfred. F.R.Kets Devries. Op.Cit., P 183.

⁽³⁾ طريف شوقي، مصدر سابق، ص 78.

وتشمل القلرة على الإقباع عناصر أخرى، سها اسؤال القائد عن مردود ما شرحه لأتباعه للتأكد من أنهم قهموا ما يويد، كذلك أن يكون معدل سرعة حديثه مناسباً حتى ينته المستمع ويتابعه وأن يسعى لإنجاد رابطة – قد تتعشل في أحد حواتب الاستعادة التطبيقية – بين المؤضوع والمستمع حتى يثير اهتهامه به؛ كذلك الحمرص على صرب الأمثلة لتقريب المعنى والاستعانة بالتدريات العقلية والأسئلة الموجهة إلى المستمع ليثير تقديه، وأن يتحدث عن أقكار قليلة ويكروها وأن يشمل حديثه معض الأرقام والإحصادات فالناس تتق فيها بدرجة كبيرة ا(").

ثَانِيًا : الجمهور :

ويمتر الجمهور العنصر الثاني مى عنصر العملية القبادية ولا تتم العملية القبادية إلا بوجوده، وينقسم بدوره إلى أشاع Followers وأعوان Supporters. ويقول احامد ويبع المسافة والتابعة للقائد وأدراته في عمارسة السلطة ورغم صموية التمييز بين الأعموان والأثياع إلا أنه بمكن القبول إن الأعوان أكثر عمقًا في علاقتهم النفسية وارتباطهم بالقائد من الأثياع، فملاقة الأعوان القائد لا تنبع من عملية عجرد وجوده واستمراره في السلطة وتمتمه بالقوة والنصر ولكمها تسع من عملقة قويمة تجملهم قوة مسائلة لعميقة بالقائد بصرف النظر من عمارسته للسلطة وتمتمه سالقوة وانصر أما الأثباع عهم أقل عمقًا في علاقتهم بالقائد وبحيث يحتمي ارتباطهم به لحظة في ذات الملطة أو هزيمته 200.

ويقوم عنصر الجمهور بدور فاعل في العملية القيادية "فهم يدودون أدوارًا تشطة مسائلة للقائد في سعيه لتحقيق التفاعل الجياعي من أجل طوغ الأهداف العامة ويوجد ارتباط وثيق بين عتصرّي القائد والجمهور ومحيث لا يمكن أن يوجد أحدهما دون الآحر، بل قد يصير أحد هؤلاء الاتماع قائدًا في مرحلة لاحقة (")

⁽١) الصدر تقسه، ص 79،

⁽²⁾ جلال معرض، مصدر سایق، ص T1.

⁽³⁾ الصدر تقبيه، ص 8

وإد كان الفائد هو العصر الأول في عملية القيادة فدلك لا يعنى هيمت عبى العناصر الأخرى فقير كد فأرنولد ماتهوم أن القياده السياسية كتعبر عن علاقة تعاعلية بين القائد والحياهير تنتفي معها الفكرة السائدة عن التعوق الكامل والهيمة من جانب القائد والسلية المطلقة والخضوع من جانب الجياهيم، فكل القيادة مقودون أينضًا وفي حالات معينة يصير القائلة تابعًا للجياهيرة ''.

ولعنصر الجمهور تأثير كبير على نجاح العملية القيادية لأم الطرف المستهدف من العملية القيادية كلها ووبالتالي فإن غياب هذا العمصر يعنى تعطيلًا لميارسة القيادة لأنها لا تشأمن فراغ، كذلك فهي تعرض ضوابط أساسية لحركة القائد طبقا لقيم الحياعة وأهدافها وهنا بحدثها المستعدم فيه حاجة القائد إلى تعيير قيم الحياعة مع ما يتمثله فيه أفرادها من قدرة على تجييد قيمهم ورعايتها أكثر من سواه، والثاني تجميد فيه الأهداف الفتوية أو القطاعية لبعص أفراد الجياعة عنذا مس الحيارات المرتبطة بتحقيق الأهداف الفتوية أو الشاملة وذلك في إنسارة إلى أن النجاح المقيمي للفائد إنها يتوقف على قدرته على التعاعل مع هدين الموقفين بطرائق لا تظهير سأن تفرص هده الأخيرة بوعها وسابقة خبرتها والثعافها حيول قائدها حدود نجاحه في مامرة وظيفته القيادية (٢٠).

ثَالِثًا ؛ اللوقف ؛

وهو العنصر الثالث للعملية القيادية فالحياعة السياسية في تطورها وانتقالها مس وضع إلى آخر ومن مرحلة إلى أخرى تواجه مواقف ترتبط بها مشكلات تصرر أرسات معينة تعترص طريق الحياعة في سعيها سحو قيمها وأهدافها، وهنا تماتي وظيمة أو دور الفائد ويعسانذة النخبة السياسية في وصع حلول لهده المشكلات والأرسات حتى

الصدر تقسه من 16.

⁽²⁾ تيمين مسعدة مصدر سايق، ص 258.

يمكن للجهاعة أن تتجاوزها لتصير أكثر قدرة على تحقيق أو الافتراب من تحقيق ما تؤمن به من مثاليات وقيمه(".

رايعًا : القيم :

وهي العنصر الرابع من عناصر القيادة. فلابد أن تنم العملية القيادية في إطار قسيم الجياعة وتراثها وحضارتها، أي أن هذا العنصر بمثابة بوققة للعناصر الأخسري تتفاصل بداخلها.

• والمصدر الحقيقي لشرعية القائد يرتبط بقدرة القائد على مراحبة واحترام ثلث القيم عند تقييم المواقف وتحديد وترتيب الأهداف واختيار الوسائل والقرارات (12)

خامسًا : اللهمة Task :

وهو المصر الخامس من عناصر القيادة السياسية، ويعني مطالب وحاجات اجياعة وأهدافها التي يسمى القائد إلى تحقيقها مستمينًا بموارد وطاقات الجياعة ومحققً أقصى استفادة منها لصالح الجياعة.

مفهوم الكاريزما :

تعددت المداخل التي تم في خلافا دراسة الكاريزما واحتلف ثبثًا لـذلك مـدلول الكلمة التي كان أول ظهور لها على يد عالم الاجـنـماع الألمـاني مـاكس فيـمر، ثــم تطـور استخدامها وانتقلت إلى العلوم الأحرى كعلم السياسة والإعلام وعلم النفس

ولقد استمد الماكس فيبره الكلمة من علم اللاهوت ومعناها (هبة إلهية) أو قيمة سهارية Gift of Grace . وكلمة Charisma استُعملت في البدايدة لوصف ظهور الحركات والقيادات الدينية، ثم تطور الأمر حتى القصلت عن مدلولها الديني.

⁽¹⁾ جلال معوض، مصدر سابق، ص 12.

وفي البداية تأثرت التعريفات العديدة للكلمة مالجانب المبتافيزيقي المديم، فمثلاً يعرفها «ماكس عير» بأما "صفة معينة في شخصية العرد وقوة استثنائية خارقة لا يمكن للإنسان العادي الوصول لها نتيجة لأصلها الإلهي»(").

كها يؤكد الارائ فريدريك، على هذا المعد فيقول : «القوة الكاريزمية هي نوع صن القوة المقبدية تنم بمشاركة القادة والأنباع القائد فيها يتقلد منصبه بامتيار إلهي أو هبـة مقدسة (ال

وفي نفس الانجاه هناك تعريف آخر يعرفها بأنها «الولاء لقداسة اسبتنائية وميزة لشخصية نمودجية ويطولية والمولاء لأسهاط مس الأواسر أمرت بواسطة تلك الشخصية (١٠٠٠).

وتقول نيفين عبد الخالق: «إن كلمة كاريز ما هي كلمة يومانية معناها الأصلي
موهة إفية، ولقد جاء في قاموس ويستر أن الكلمة قد استخدمت للإنسارة بل القوة
الفائقة التي شُنحت للمسيح في إبراء وشفاء الأمراص وهي من تسم تسمتخدم للإنسارة
للمسيحي الموهوب يواسطة الروح المقدسة – القدرة على الشفاء لمصالح الكنيسة –
ومن هذا الأصل استخدمت الكلمة للإشارة إلى موع القيادة المتميزة بمواهب شخصية
تشبه السحر، التي تثير ولاء وحاسًا شعيًا خاصًاه (٤٠).

وهناك تعريفات للقيادة الكاريرمية تركز على التماعل بين القائد والأتباع، منها

 الكاريرما هي صفة يمتلكها شخص ما لأن الأتباع يعتقدون أن الشخص بمتلكها فهي إدراك من قبل الأتباع للقائد⁽¹⁾.

Nelson Valde's Fidel Castro Charisma and Santeria , Max Weaper Revisited. Available at http://www.unro-edu. 15 i0.2002p1

⁽²⁾ Ibid , P 4

⁽³⁾ Andrew J. Dubrain. Op.Cit., P.55.

⁽⁴⁾ يُمين عد الخالق مصطفي، المعارضة في الفكر السياسي الإسلامي، رساله دكتوراه عبر مسشورة (القاهرة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية) 1989، ص 104.

⁽⁵⁾ Nilsson, Valde's , Op.Cit., P4.

المصل الأول: ص هو الساحر (القيادة والرحامة والكاريرما)

الكاريزما تشير إلى صفات معينة:

 أ عوع خاص من السلطة ولدت من حلال الاحتراج الشخصي المذي يُعطى للقائد من قبل الأتباع.

ب- الأتباع يقبلون القائد الكاريرمي لأجم يعتقدون إنه يعتلك صمات استثنائية. جـ- هذه الصفات الاستثنائية ليست فطرية في القائد س بالأحرى هي تمثيل يؤمن به الاتباع، وأنها أقيمت في القائد بواسطة مصدر عبر بشرى واستقبله القائد كمنحة مقلسة (1).

ويعرفها اطريف شوقي، بأنها مجموعة من الخصال الرعامية في شخصية القائد. تمكم من التأثير على تابعبه وتحقيق أهدافه بواسطتهم عس رضي وطيب خاطر من جانبهم وعن اقتبع نانها أهداهم الخاصة(2).

وي نفس الإطار يعرفها نوي ألبساندرا Tony Alessandra بأنها «القدرة عمل التأثير إيجابيًا على الأخرين عن طريق الاتصال المادي والعاطعي والفكري)(1)

وهناك المدح النفسي تقهم الكاريز ما الذي يركر عن مدلول امتلاك القرد لبعض المهارات يؤثر من خلاها عن الأخرين، اعيرى فريجيس، Riggo آن الكاريز ما ليست صعة مورونة أو مطرية وإنها هي نتح تفاعل عدة مهرات اجتماعية إدا اجتمعت مكا ويشكل متوازن نشأ عنها النجاح في التأثير على الأخرين، أو ذلك السحر وقدوة التماثير التي ملحظها لدى معض الأشخاص دون عيرهمه (1).

ومن هذا المنطق بعوهها ريجيو Riggo وبأنها إحادة عدد من المهمارات الاجتماعية المتعلقة بالاتصالية⁽⁹⁾

⁽¹⁾ Ibid., P.

⁽²⁾ طريف شوقي، مصدر سابق، ص 56.

⁽³⁾ Developing Your Charasma Available at http://www.wark.star.net با 2 4 2002p1 (4) عمر حه سلامة الكاريرمية والقادره على الشأتير عبلى الأخيرين، مجلة عليم السفس، المعدد 14 (القاهرة: الهيئة العامة للكتاب) 1991، ص. 158.

⁽⁵⁾ المبدر تقسه، ص 158

صاعة الديكتاتور دراسة في أساليب الدعاية القاده السباسين ----

وقد حصر ريجيو ملك المهارات في موعبى من المهارات: النوع الأول، هي مهارات الاتصال غير اللفطي والثاني، هي المهارات الاجتماعية كالآق (")

أولاً : مهارات الاتصال غير اللفظي :

وتنقسم بدورها إلى ثلاث مهارات رئيسية، هي :

- أ التمبير الانفعالي Emouonal Expressivity، فالأشخاص يختلفون في الدوجة التي يعبرون بها عن انفعالا تهم، فهناك من يعمر تتلقائية وهناك من لا يعمر وجهه عمن انفعاله، وضرب رجيو مثالاً بريجان رئيس الولايات المتحدة الأسبق كمشال القوة التلقائية، فالقدرة على التعمير الانفعالي تساعد عنى التأثير في الأحرين عن طريق نقل الانفعالات إليهم فيمكن لقائد سيامي أن يشير حماس الحياهير من حبلال انفعاله في خطاب حمامي فيؤثر فيهم.
- ب- الحساسية الانمدالات الآخرين: فالحساسية للرسائل غير اللفظية المصادرة عس الآحرين تشكل المكون الذي المهم من مكونات الكاريزما، ومشال على ذلث «جون كيندي» الذي كان سريح الالتقاط لمطاهر التصير غير الفظي شديد الحساسية لمشاعر الأخوين؛ لذا كان بإمكانه إحداث تجاوب عميق بينه وبين مس يستمع إليه.
- الضبط الانفعالي: فالشخص الكاريرمي يستطيع أن يتحكم في انفعالاته وله القدرة على التحفظ على التعبير الانفعالي في مواقف معيمة أي أنه يستطيع أن يرمسم وجهًا سعيدًا رحم شعوره بالعضب، ومثال على دلك " مارتى لوثر كيتح" الدي كان يتحكم في انعمالاته جيدًا فعدما هددت جماعات البيص نصجير بيت بدا هادئا وأخفى قلقه

^(£) المسدر تقسمه صن ص 159 – 161

ثَانِيًّا ؛ الهاراتِ الاجتماعية ؛

هناك عند من المهارات اللفظية الاجتماعية التي تساعد على ريادة تأثير الصرد عسى الأحرين ويصفة حاصة القادة السياسيون، وهذه المهارات هي":

أ – التعبير الاجتماعي : أي الفدرة على ترجمة الأفكار إلى كلميات والقمدرة عمل التعبير اللفظي وتوازن ذلك مع مهارة التعبير الافعالي حتى لا يكون حديثه مملاً.

ب- الحساسية الاجتهاعية أي الفهم الكامل لكل القواعد والأداب الخاصة بالسلوك
 الاجتهاعي السائله وتتوقف إجادة تلك المهارة على الانتساء الحيد للآخرين
 والإنصات لهم وملاحظة سلوكهم.

ج - الضبط الاجتههي: أي القدرة على القيام مأدوار اجتهاعية متوعة بكل حنكة ولاقة وتلك المهارة تبضيف الكثير إلى الثقة التي يعوجي بها الأشخاص الكارير ميون، فالوعي بأن الإسان يستطيع أن يقوم بأي دور بطريقة جيدة في غتلف المواقف الاجتهاعية والقدرة على الاستجام مع أشخاص من مختلف المغلفيات - يدوي إلى نصو الثقة بالنفس أو تقدير البذات الاجتهاعي لمدى الأشخاص, الكاريز مين.

ولم يتوقف المدخل النفسي لفهم الكاريزما عد حدود رصد المهارات التي تجعل شخصًا ما كاريرميًا؛ بل تم تصميم مقايس لقياس درجة الكاريزما عمد الأشخاص وبصفة خاصة القادة السياسيون.

ههناك مقياس المهارات الاجتماعية SSI الـذي يمكـن مس خلالـه تحديمـد درجـة الكاريزمية بناء على الثوازن بين المكونات الستة للكاريزما كها حددها «ريجيو».

وفي نفس الاتجاه قام تشارنر سيل C.Cell معمل محاولة أحرى لتحديد الكاريزمــا وقيسها ففقد ابتكر من خلال تركيزه على رعماء الدول المدكور مقياسًا بحتــوى عــلي

⁽¹⁾ المدر السابق: ص ص 161–162.

مؤشرات وثيقة الصلة بالموضوع، فالقائد تتراكم عدد مقاط تجعله شخصا كاريز ميا إدا الصقت صورته الشخصية، أو وصعت بطريقة بارزة في الأماكن العامة والمسازل، وإدا طهر تمثال للرعيم في عاصمة الأمة حلال توليه مقاليد الحكم، وإذا اعتبر موحدًا للدولة في اتجاه هدف عظيم، وعلى أن يقودها نحو المصر العسكري ضد الأعمداء الخطرين، وإذا كان هذا القائد يلقى بخطب طويلة، ولا يبالى للأمور الاقتصادية الأساسية، وإدا كان لدى الناس الرغبة في القيام بتصحيات شخصية من أجله، وإذا كان يتصف بعفض المخولة الاالماسة المحصولة الالماسة المحصولة المحلولة، والإناسة المحصولة المحلولة الم

والمقياس السابق يتكون من 11 نقطة ولقد طبقة سيل على 34 مس رؤساه السالم المصابرين، وكانت النتائج كالآي الزائعاء اللذين حصلوا على عشر نقاط وحمي تقع عند قمة القياس هم: هتار، وكينياتا، وموسيليني وأتاتورك وعند النقطة صغر في قباع المقياس وجدت شخصيات بن جوريون وفري Frei رئيس شيل السابق وأبرنها وروفيا بين القمة والقاع وجدت شخصيات مثل: صوكارنو وحصل على 9 نقاط وما و وحصل على 8 نقاط ولينين وحصل على 8 نقاط وكسترو وحصل على 5 نقاط ولينين وحصل على 8 نقاط ولينين وحصل على 8 نقاط ولينين خود تشرشل على مقطتين، أم خروتشوف فحصل على نقطة راحدة 250.

والملاحظ في المتباسين السابقين أن الأول يرصد المهارات التي يتمتع بها شخص ما سواء كانت اجتهاعية أو مهارات عبر لفظية، أما مقياس (سيل) فيركز في أغلب بنطاف. على مواحي التأثير التي يتركها الغرد أو القائد ليصبح كاريزميًا.

والمقياسان يعكسان وجهتيُّ نظر للباحثين حول ماهية الشخص الكاريرمي، فلقد انقسها في الرأي إلى قسمين:

 ⁽¹⁾ دين كيث سايستين، العبقرية والإبداع والقيادة، ترجمة شاكر عبد العطيف، الكويت. سمسلة عالم المرقة، المند 176، 1996، ص 191.

⁽²⁾ المسدر نفسه، من من 191–192.

الأول " برى أن الشحص الكاريرمي الذي يعتلك معص الصعات والمهارات التي نؤهله لتتأثير في الجمهور " معض دارسي القياده والكاريرما وافقوا عبل الادعاء الفنشل سأن المهارات والسلوك عاصل دو مغرى ويشتج الكاريرما، وقصدوا أن السلوكيات الآتية والمهارات تؤثر على الكاريزما، وهي .

- القدرات الكلامية والخطابية الدكاه
- الاتصال الرمزي غير اللفظى الإبداع.
- القدرات المعرفية المشاط والحيوية.
 - القدرة على التكيف مع تغيرات البيئة ا(1).

ولم تقتصر مهارات التأثير على ما سبق بل تقدمها إلى مهارات أحرى قد يتوافق
عضها مع فتات معينة دون الأخرى، ومثلاً أشاء حملة انتحابات الرئاسة الأمريكية عام
2000 «مستأجر المرشح النديمقراطي آل جور مرشدة مشيرة للجدل وهي ناعومي
وولف Naom Wolf وتقاضت ما بين 5000 إلى 15000 دولار شهريًا ومهمتها
الأساسية كيف يكون على دواية بأمور الجس وتصبح جور مأفص الطرق التي تجدم
المصوتين الصعار، وقد مصحته بأن يتكلم من القلب أكثر وأن يرتدى ملاسس سألوان
معينة وأن يكون رحلاً أول مسبطرًا مذلاً من دور الرجل الذي (20، بيل تمدى الأمر
معينة وأن يكون رحلاً أول مسبطرًا مذلاً من دور الرجل الذي (20، بيل تمدى الأمر
Roberto أن يخلل
Roberto ليصبح أكثر تأثيرًا (20).

وقد قسم Tony Alessandra مهارات الكاريزما إلى ثلاث نشت; مادية وعاطعية وفكرية، ويمكن من حلال تعلمها أن يصبح الشحص أو القائد كاريرميًا .

⁽¹⁾ Tamer Sheafer Op.Cit., P. 716.

⁽²⁾ حيد مولام الشويق السياسي والرأي العام، نهاذج عالمية، المجلة العربية ليحموث الرأي الصام، العدد الأول، المجلد الثاني، 2002 معي 3.

⁽³⁾ الصدر تعنه ص 2.

أ – المادية قتحسين الصحة العامة والحلوس بشكل منتصب وتعلم الانتسام ينصمن التأثير الأكبر على الآخرين.

ب- العاطفية: فالعاطفية هي الرباط الذي يجمع القادة الكاريز مين، ويستم ذلك عن طريق تعلم مهارات الاتصال الشفوي والكتابي وتعلم الإنصات الجيد وبعة الجد

ج - الفكرية · فالفادة الكاريزميون دائها ما يفكرون بعمق، ويتم ذلك بواسطة القراءة الواسعة والتعلم المستمر "١١

الثاني وهذا التباريرى أن الأعبال هي التي تصنع كاريزما: «فالقادة الكاريزميون يكتسبون سلطتهم ويحافظون عليها بإثبات قوتهم في الحياة فلو أنه أراد أن يكون نبيًا فعليه أن يصنع معجرات ولو أراد أن يكون فاشدًا عظيهً فلابد أن يصنع أعبالاً بعلولية أن والدابل على ذلك ما يقوله إدوارد جونواليس عن فيدل كاسترو «تقدمت سلطة فيدل كاسترو الكاريزمية من منبت قدرته على معل أعبال استثنائية خارقة مشل أسقاط حكم (بانستا) وأعياله العظيمة كالإصلاح الزراعي وهزيمة الولايات المتحدة سياسيًا في خليج الحداري وغيريمة الولايات المتحدة سياسيًا في خليج الحداري وغيريمة الولايات المتجاهير وتعاظمه على إخلاصه للجهاهيم ولتابعيه المباشرين على السواه (٤٠).

ويرتبط مهذا الاتجاه معهومان رئيسيان، هما:

أ – رأس المال السياسي * ويعرف رأس المال السياسي مأنه قيمة توجد على أساس الثقة الني توليها إحدى الجياعات لشحص ما، ويحيث تلمس الجياعة في هذا الشحص القدرة على تمثيلها وترى فيه النموذج لوحدتها والمثل لاختلافها أو اتفاقها مع الجياعة الأخرى، ويوتبط رأس المال السياسي بحاصتين أساسيتين الوجاهة وعلو

⁽¹⁾ Developing Your Charisma. Op.Cit., P 3

⁽²⁾ Karl Mannheinted), Max Weaber Essay in Sociology. Translated with H.H. Gerth and C. Wright Mills, London, 1947, P 249.

⁽³⁾ Nelson , P Valde's , Op.Cit., P10.

الشأن من ناحية (وتقصد ما مكانة أصيلة أو مكتسة في إطار الحياعة التي يتحرك ميها الشخص)، ثم ثمة بطولية من باحية أخمري (تسدو في القندرة عمل الميدداة والاقتحام في موقف أزمة أو توتر)(١).

«وفي العمالم العمري كانت الطروف فيمه مواتية وخمصوصً في ظمل حركات الاستقلال التي اجتاحته عقب الحرب العالمية الثانية، لظهور الشحصيات التي تملك رأس المال البطولي، وكان عبد الناصر بتأميمه لثناة المسويس نموذجًا لمثبل هذه الشخصيات 20%،

وفي بطاق الدراسة الخالية عجد الباحث أن الأحزاب المصرية في نشأتها توق قيادتها شخصيات تتمتع بمثل هذا الرأس مال السياسي، فتولى قيادة حزب التجمع خالد عبي الدين أحد الفساط الأحرار الدين قاموا بشورة يوليو ومشاطه في الحركة البسارية في مصر من النصف الثاني من القرن العشرين؛ كذلك فؤاد سراج الدين رؤيس حرب الوطد يتمتع برأس مال سياسي ملحوظ مارتباطه باحياة السياسية أثناء المترة الليبرالية المصندة من 1933 إلى 1952؛ وكذلك مشاركته كوزير للدي للدحلية في حكومة الوفد قبل الثورة بالإصافة إلى رئيس الحزب الوطني الدي يشغل في الوقت نفسه مصب رئيس الجمهورية الذي ارتبط بأعال بطولية أثناء الحروب الوطنية، وكذلك علم المكانة باعتاره أعل منصب في الدولة

ب- التبادلية Rule of reciprocity : فرهمي استراتيجية ذات تماثير قموي عمى الأخرين؛ لأب إذا شعرنا أن شخصًا ما قد فعل من أجلنا شيئًا ما فعادة مس نشعر بنوع من الدَّيْنِ الاجتهاعي له بمعنى أثنا نود أن نرد المعروف بالمعروف، ومن هما يجاول الكاريرمبول حذب الأنباع والحفاظ عن ولائهم باستخدام هذه القاعدة، فقد مرشع سيامي بإعطاء الوعود لتحسين الحالة الاقتصادية ورفع مسترى

⁽۱) بعين صعف مصدر سابق ص 238.

⁽²⁾ المصادر تقسم؛ من 239.

المبيشة والقصاء على الحريمة، وفي مقابل ذلك عامه يطلس من الأتساع إعطاءه أصواتهم. كذلك كثيرًا ما يشير الزعماء إلى إنجازاتهم الماضية وأفعالهم المجيدة من أجل الصالح العام لتحريك قاعدة التبادلية لدى الأتباعة ⁽¹⁾.

تُستحدم الصفات الكاريرمية في القيادة السياسية من خلال مستويين للاستحدام الأول على يقتصر على مجرد تأثير بعص الصفات الكاريرمية للقائد أو المرشح السياسي لحزب معين على انجاهات وسلوك الناخيين أما المستوى الشاني فيتعلىق بنشأة القيادة الكاريرمية لحزب أو منطمة أو حركة معينة وهي سوع من القيادة له حصائصها وعناصرها المميزة وشروطها وتمارس فيها نوعًا معينًا من السلطة ولها تأثيرات مختلفة عن بقية أنواع القيادة وتسمى الأحزاب باسمها فيطلق عليها الاحزاب الكاريرمية.

ه وتوجد الأحزاب الكاريزمية بفعل الصفات الشحصية لقائد عظيم المذي يعتبر مصمه نصيرًا لطبقة أو قومية معينة. ولا يوجد للأعصاء المتضمين لحذا الحزب الكاريزمي برنامج معين، بل يعتمدون في المقام الأول على القائد فعبر صفاته الشخصية يكسبون المنافع وهم يعتقدون بشدة إنه مكلف بمهمة يتفذها ٢٠٠٠.

عناصر القيادة الكاريزمية :

للقيادة الكاريزمية مجموعة من العناصر لا تـتم إلا جـا ولا يمكـن أن تنـشأ إلا بوجودها مجتمعة، وهي :

أ — الموقف الاجتماعي المتأزير :

فالفائد السياسي الكاريز مي يظهر ويتعاظم تأثيره في فترات الأرمات والطموارئ التي يمر بها المجتمع افطيقًا لما قاله ماكس فيبر الساس يمتلكون حاجات استثنائية خاصة في أوقات الضغوط العظيمة والأرمات في المجتمع والقادة الذين يقدرون على

⁽¹⁾ تمدرحة سلامة، مصدر سابق، ص 164.

⁽²⁾ Alfred de Grazia Political Behavior, Available at www.grazian-archive.com

إشساع تلك اخاحات يعدون كاريزمين، فالقادة الكاريزميون هم من مجسدون الصمات التي يتمي أن يمتلكه الأنباع عبد الأرمات،(").

في أوقات الأزمات يريد الناس أن يكون القائد الكاريزمي طريقهم للحلاص من الأزمة «فيا يسميه ماكس فير كاريزما ليس في الواقع سوى تعبير اجتهاعي عس هذا المجهول السياسي الذي يريد الناس من خلاله أن يعبروا واقعهم، أن يجددوا تاريحهم، والزعيم الساطع حين يعبب يتخد لذي بعض الشعوب إما شكل المهدي المنتظر أو شكل المسيح المنتظر وكلاهما مي أصل اعتقادي واحده (0).

وهناك أمثلة كثيرة للقادة ساعدت الأزمات التي مرت به مجتمعاتهم عي طهورهم وزيادة تأثيرهم اقمثلاً كانت كوبا عشية 31 ديسمبر 1958 في وضع مشأزم، فكل مؤسسات الدولة بذون قيادة من (بوليس، جيش، قضاء، بلديات) وكل ميكانبرمات السيطرة الاحتماعية فشلت والسقوط تم.. كل ذلك هيأ الفرصة لعيدل كاسترو ليهارس دوره كزهيم كاريزمي الأل.

كذلك هبأت ظروف المجتمع الكمبودي تحول بول إلى قائد كريزمي يتمعه الملايين من الكمبوديين وهو ما أطهره في محاصرة في نتوم بمه عام 1962 فقال قال حكومة سبهانوك Sihanouk تستعل الناس مند ولادتهم حتى يموتوا، إن المساد المستشري سوف يقود الناس إلى فقر أكثر وأكثر^{ون)}. وهي ظروف اجتهاعية ساعدت عن التضاف الأتباع حولُه ورأت فيه المخلص لها.

وفي مصر ساعدت ظروف اجتماعية معينة على ظهور معص الرعامات الكارير ميــة في فترات كثيرة من تاريجها الحديث افقلم الأثراك العثمانين وتعسف الماليك وأر مــة

⁽¹⁾ Sochat Som,op.cit.p3

 ⁽²⁾ حسر أحمد حليل، العوب والقبادة؛ بحث اجتهاعي في معنى السلطة ودور القائد، (بـــــروت دار الحداثة)، 1881ء هـ. 160.

⁽³⁾ Neison P. Valde's , Op.Cit., P 9

⁽⁴⁾ Sochat Som , Op.cit., P.5.

الاحتلال العرسي، قد ساعدت على ظهور وعامات القرين السابع عشر والثامن عشر ومدايت القرن التاسع عشر كذلك فإن أوتوقراطية نظام الحكم في عهمدّي إسماعيل وتوفيق والنهايزات الطبقية والاجتهاعية قد عملت على تمجر رعامة عرابي، كذلك فإسه من المؤكد أن ظروف الاحتلال الإسجليري والنزعة الفردية في الحكم قمد عملمت عبلى تألّق رعامة كل من مصطفى كامل وسعد زعلول™.

ولكن موقف الأزمة أو الطوارئ لا يهج وحدة السياق الاجتاعي الملائم لطهبور الزعامات الكاريزمية، بل يتأثر ذلك بدرجة تحصر المجتمع المجتمع المتخلف Underdeveloped Society هي السي تعطى للقيادة الكاريزمية فرصة الطهبور والتألق بمعنى أن تلك الزعامات لا يمكن أن تحلق في ظل مجتمعات حققت السواطك كيرة من الرقى والتقدم، كذلك فإنه من المؤكد أن انخفاض المستوى الاجتماعي والثقفي وانخفاض مستوى الوعي السياسي لدى المجتمعات المتخلفة يتسبح لتلك الزعامات السياسية الكاريزمية التألق والظهور، فضلاً عن الاستمرار لفترة طويلة مس الزمامات السياسية الكاريزمية التألق والظهور، فضلاً عن الاستمرار لفترة طويلة مس الزمات المتحددات المتحددا

پ—القائد الكاريزمي :

هوجود قائد يتمتع بالسيات الكاريزمية هو أهم عناصر القيادة الكاريزمية الممن المؤسن المؤسن المؤسن المؤسن المؤسن المؤسنة المؤسنة المؤسنة المؤسنة المؤسنة المؤسنة والمؤسنة والمؤسنة والمؤسنة والمؤسنة المؤسنة المؤسنة المؤسنة المؤسنة والمؤسنة المؤسنة الم

⁽¹⁾ عاطف أحمد فؤاد، الزعامة السياسية في مصر، عرص تاريخي وتحليل سوسيولوجي، (القاهرة دار

المارث) 1980ء ص 134

⁽²⁾ الصادر تقسه، ص 531.

⁽³⁾ عاطف أحد تواده مصدر سابق، ص 134.

ويطالعنا عبد الرحمن الراهمي مأول تقييم لشحصية عرايي كرعيم كاريزمي ممسري ويقول: فإنه كاد بلا مارع دا شحصية قوية جذابة تؤثر في الأفراد والحباعات ولمولا تلك الموهبة لما استطاع أن يجتذب إليه عبة ضماط الحيش وجمهرة الأصة ويسال تقتهم ويملي إرادته عليهم، وكانت له أيضًا موهبة الكلام والصوت الحهوري وهذه أيضًا م مزايا الزعياء تحسهم إلى نفوس الحياهمين.

وم أهم الصفات التي يجب أن يتحلى بها القائد الكاريزمي فهمه لطبيعة الأزمة التي يعاني منها أتباعه أو مجتمعه : فالقائد يتقدم إلى هؤلاء الأفراد الشاعرين بالسعبياع والاغتراب برسالة تتصمن رؤيته للموقف وكيفية عبوره محو مستقبل أفضل، ويمكن أن تتحول هذه الرؤية من الأفكار والآراء إلى أيديولوچية يتبناها هذا الشخص ويدعو الشعب إلى التمسك بها واحتناقهاه (أ).

ويعتبر إيران القائد الكاريزمي بأيديولوجية معينة عنصرًا حاسبًا في إعطائه المصفة الكاريزمية «معن المؤكد أن السيات الكاريزمية وحدها لا تحلق زعبيًا سياسيًا حقيقيًا بقدر ما تصمع مهيحًا جاهيريًا، أما الزعيم أو القائد الكاريزمي فيجمع بين المتكات النفسية والمقابة من جانب وغير الرؤية أو الأيديولوجية السياسية من جانب آحرة (10 و ويقول بالم Palmer إن القائد الكاريزمي لابد أن تتواور فيه ثلاثة مقومات على الأقبل،

1- القدرة على التصور وتكوين الأراه.

القدرة على الانتصال حتى يكسب جماهيرمة واسعة ويستطيع إيمصال آرائه
 وتصوراته إلى أكبر عدد محن من الأنباع

⁽¹⁾ الصدر نفسه، ص 88.

⁽²⁾ ئىمىن مىرى،مصدر سايق، مى 44.

⁽³⁾ عاطف أحد فواد، مصدر سابق، حي 89.

القدرة على تدعيم مكانته. وقد أكد ماكس فير على هذه الصنة في نظريته عن الزعامة الكاريزمية، حبث ينعين على هؤلاء ، سزعاء الكاريرمين أن يقدموا الدعائم والأسابيد القوية لافكارهم ورسالتهم التي قاموا من أجنه، ويحب أن يستمروا في تقديم تلك الدعائم طيلة وجودهم في مراكرهم في الحياة العملية كزعاء كاريزمين ١١٠٠.

> والفائد الكاريومي لابد أن يراه الأتباع مجسدًا لعدة أدوار معًا، أبروها. أ –المدور الرحماني، آية الرحم أو سلطة الخلاص (آية الله مثلًا)

الدور المعنوي، آية السجاح أو كفالة النصر (الرعيم، المظفر، الناصر).

ج - الدور التغييري، الزعيم الثوري الـذي يغير من قيم المجتمع ومؤسساته وهياكله (²⁾

ج. - الأتباع :

وهو عصر حاسم من عناصر القيادة الكاريزمية، فالقائد يستمد قوته صن محملال أنباعه وعن طرحته من خملال أنباعه وعن طرحته والقيادة الكاريزمية والقيادة الكاريزمية عنده وتصر جائد ألكاريزمية من جوانب المعلقة والقيادة الكاريزمية عدد وتصر جائد أساسية من جوانب المعلقة بين القائد والجهاهر، فلا توجد قيادة كاريرمية دون الاعتراف بها من الحياهير ودون هذه الصورة التي ترسمها الجهاهير للقائد في مخيلتها، ومن انطبيعي أن هدا الاعتراف وتلك الصورة لا يحدثان من قراغ وإمها عادة ما يكونان متيجة لكون هدا الاعتراف وتلك الصورة لا يحدثان من قراغ وإمها عادة ما يكونان متيجة لكون هداه القيادة تعبر عن فيم وحاجات أساسية عضم بهنا أفراد الجهاعة، فالقائد لا يقدم لأهراد الجهاعة، القائد لا يقدم

⁽¹⁾ ئېلىن مېرى، مصدر سابق، ص مى 55-55

⁽²⁾ خليل أحد خليل مصدر سابق، ص 22.

⁽³⁾ قاروق يوسف، معبدر سابق، ص 104

وعن دور الأتباع في خلق كاريرما هتلر يفول بيتر دروكر اإن هتلرليس هـو مس اعتبر نفسه نصيف إله، إجها الجاهير التي دمعته لدلك كتصف إله، سوبرمان، مساحر لا يخطئ، على صواب دائمًا بإمكامه حل الساقض بين الحاجة إلى معجرة واستحالة تحقيق تلك المعجزة فقط الإيهان غير المشكوك فيه بالفجور هو المدي يأتي بالأمن والاقتساع الذي تحتاجه الجاهير لكي تبتعد عن اليأس.. هتلر يحب أن يكون على صواب لأمه لن يكون غير ذلك، "".

كذلك يتحكم المراح النفسي والسلوكي للاتبياع في ظهور القائد الكاريزمي: فطريقة استجابتهم وتعاملهم مع أزمة معينة تحدد إمكانية ظهور القائد الكاريزمي، أي إن كانوا سيتعاملون مع الأزمة مطريقة تقليدية معتادة أم سيواجهوبها بطريقة حالية من الرضوخ ويشكل حديد وهنا يظهر الزعيم الكاريزمي مع الحلول الحديدة⁽²⁾.

د — السياق الثقافي :

يلعب السياق الثقافي دورًا كبرًا في مروز السلطة الكاريزمية واحتيار قافد كاريزمي «حيث تؤمن بعض الجهاعات بمبادئ ومعتقدات دينية أو ثقافية تشضمن بمروز رجل منقد يحلص الشعب من الطلم ريشر العدالة والمحبة في الأرص، وحيث ينظر أهراد المجتمع إلى الشخص الذي يمتلك صعات حاصة والذي يهرهم بإنجاراته وبأمه همو الذي تتحدث عنه التعاليم الدينية أو القيم التقليدية الثقافية الموارثة فهر هية من السياء وقد يتعلقون به بصورة تقترب من عادة شخصيته، كها ترتبط تلك العواصل التاريخية بوجود دور الرعامة في الخبرة التاريخية للجهاعة (10

ومن ها برزت سلطة موسيليني الكاريزمية في إيطاليا لاستناده عنى شمارات إعادة مجد الإمراطورية الرومانية القديمة؛ وكدلك سلطة هتلر في أغانيا التي حرجت عن شعارات تعوق الحسر الآري وهي شعارات تتوافق مع ثقافة الأتباع، فينصمن بأييدهم وبائنالي يكتسب قوته من حلائهم.

⁽i) Alfred de Grazia, op.cit,p20.

⁽²⁾ ئىقىن مىرى،،مىدر سابق، مى 51.

⁽³⁾ الصدر نفسه من 53.

ويؤثر السياق الثقافي السائد داحل حركة أو حزّب أو منظمة أو أي حدة سياسية على بروز قائد كاريزمي على وأس السلطة هيها، ففي المجتمع العسربي يمكن أد يظهمر قائد كاريزمي داخل إحدى حركات الإسلام السيسي على سبيل المثال وتقدّرت عطرة أتباعه إليه من معهوم المهدي المتنظر أو بجدد الأمة أو عير دلك؛ أيضًا يمكن أن يظهم قائد كاريزمي داخل إحدى الأحزاب القومية إدا انطلق من شعارات الوحدة أو إعمادة لمحد العربي الصائم وهكذا . فلكي يظهر القائد الكاريزمي لابد أن يكور، متوافقًا مع الثقافة السائلة داخل جاعته.

والعناصر انسابقة تتفاعل مع بعضها البعض لظهور ما يعرف بالقيادة الكاريرميــة داخل الجياعة السيامنية.

تاثيرات القيالة الكاريزمية ؛

نعط الفيادة الكاريز مي داخل أية منظمة أو حزب أو حركة ينتح عده تأثيرات، وقــد أكــد روبسرت هـــاوس Robert J House أن هنـــاك تـــــــــة تــأثيرات للقيـــادة الكاريز مية، وهي:

- أعضاء الجيعة يثقون في عقائد القائد.
- 2- تشابه عفائد أعضاه الحياعة مع عقائد القائد.
 - وساطقبول غير المشكوك فيه القائد.
 - 4- التعلق بالقائد.
 - 5- الطاعة الإرادية للقائد.
 - 6- التطابق والمحاكاة للقائد.
 - 7- إبراز أهداف أعضاء الجاعة.
- أ- شعور أعصاء الجاعة بأنهم قادرون على الإنجار أو الإسهام في إبجار المهمة

9- الانغياس الماطفي⁽¹⁾.

وقد جمع هالبرت A Halpert الفروض السابقة في ثلاث محموعات من الأمعماد بعد إجراء تحليل عاملي لها ووضع ذلك في رسم (").

الثلاثة الأولى تتعلق (بالقوة المرجعية) وهي القدرة عبل التناثير في الأخمرين تبعًا لخصال القائد المرفوبة، وثلاثة أحرى تتعلق (بالقوة الخبرة) وتتعلق بالقدوة على التأثير في الأخرين سسب المهارات والقدرات الشخصية، والتأثيرات الماقية تتعلق بالمهمة أو



استمرار الكاريزما:

يظل القائد الكاريزمي يهارس سلطته الكاريزمية وتأثيره على أتباعه متى استمرت العناصر الكوبة تفهوم القيادة الكاريزمية، وإذا اختل أحد العناصر وإنه يكون مهددًا بفقد سلطته القيادية فالسلطة الكاريزمية تتسم بعدم الاستقرار، وقد فسر ماكس فيبر هذه الطاهرة فقال . دحامل الكاريزما من الممكن أن يعقدها، فرما يشمر أنه مبعوذ مس الرب وهنا يظهر الأشاعه بأن قوته ذهبت منه وهنا تبطل رسالته ويتم البحث عن حامل آخو للكاريزماء (أن

⁽¹⁾ Andrew J Dubrain, Op.Cit., P55.

⁽²⁾ Ibid, P65

⁽³⁾ H.H.Gerth and C.Wright Milk, Op.Cit., P248.

ويقول أيضًا. ﴿إِن القَائد الكَارِيزِمِي يحتاح ماستمرار لكي يثبت نفسه للأتباع بتلبية احتياجاتهم، فالقيادة الكاريرمية تكون عير مستقرة طيقًا لثلاثة سياريوهات

- (1) لو بدأ القائد رمزيًا مهجورًا من الآلهة.
- (2) لو أن القائد أصبح عير قادر على التعامل مع القضايا الخطيرة.
 - (3) لو أن القائد عجز عن إشباع الحاجات الأساسية للاتباع، (١٠).

وفيبر في تحليله لدهاب الكاريزما متأثر بالأصل اللاهوتي للمصطلح ويوكز صل أنها نعمة إلهية ومر تَم يمكن أن يستردها الرب

ولكن القادة يتبعون عدة استراتيجيات للحفاظ على سلطتهم الكاريزمية لأطمول فترة ممكنة ومن صمن تلك الاستراتيجيات (1) .

- أ الأزمة الدائمة · ويلجأ إليها القائد غالبًا لـضيان التضاف الحياهــير حولــه باعتبــاره السبيل الوحيد لانتشاهم منها.
 - ب تحقيق الإنجارات : ويلجأ إليها لندعيم مكانته بين الأتماع.
- ج تبني إيذيولوچية . أي تني إيديولوچية معينة أو مذاهب سياسية تبوثر على الجاهر، مثال عن ذلك المتدادة سالمودة بالدوسة إلى المكاسة اللائفة بها تاريخيً والعمل عن تعويض بعض العنات الذي عامت أمام الاستمرار
- د استراتيجية الرعيم الملهم أي إضفاء بعض الأهمية على شخصياتهم ورسم صــورة الملهم أمام الأتباع.

ولكن ما سبق يوكز على دهاب السلطة الكاريزمية والتأثير الكاريز مي من الفائد رغم وجوده على رأس السلطة، أما كيمية استموار السلطة الكاريزمية رغم اختضاء القائد نصمه فقد ذكر فير ثلاث طرق لا عتيار زعيم كاريز مي جديد، هي

⁽¹⁾ Nelson Valde's , Op.Cit., P16.

أ - تعين زعيم كاريزمي جديد وقعًا للمحايير التي يعتشد إيه تتصم الصفات الكاريزمية للطلوية للشخص المختار، وقد احتير دالاي لاما Dalai Lama بنا الأسلوب (أ) وكدلك احتار فيدل كاسترو أخاه راؤول كخليفة له بعد أن أخد رأي الحرب المشيوعي فقد أعلس دلمك في 1/ 5/6/190 شم صدق القرار في 1/ 1960/1/1992 (أ).

ب - فيقوم الزعيم الكاريرمي السابق باختيار خليفته أو عثله ويتمرف عليه الآتمع من خلال المدح أو الثناء.

ج - يقوم أتباع الزعيم الكاريزمي السابق (اللجنة السياسية) باختيار خليفة الزعيم على
 اعتبار أعهم أصلح من يختار خليفة مؤهلاً للزعامة (١٠٠٠).

العلاقة بين الصفات الكاريزمية والنعاية السياسية للقائد في وسائل الإعلام:

تتسم العلاقة بين القادة الكاريزمين ووسائل الإعلام بالطابع التبدلي، فمن ناحية يحتل القادة الذين يتمتمون بصفات كاريزمية مساحة واسعة من التفطية الإعلامية وهو ما أطلق عليه نامر شيفر Tamer Sheafer الشرعية الإعلامية Media Legitimacy. ووجد أن القادة الذين يجتلون ساحات واسعة من التفطية الإعلامية ويكونون في سؤرة الأخبار يتمتعون سمض الصعات والمهارات التي صنعها رينشون Renshon في ثلاث فتات، هي (**):

الأولى: الطموح والعزيمة.

الثانية : المهارات الشخصية الداخلية وتشير إلى قدرة الفرد عبل التعاون مع الآخرين وتكوين أحلاف، ففي صراع الاتصال السياسي يكون مهيًا تكوير علافت مهنية وشحصية مع الصحمين كجزء من المنافسة للوصول للإعلام وأطر الإعلام.

الثالثة : المهارات الإبداعية المعرفية.

⁽¹⁾ تيفين صيري، مصدر سابق، ص 65.

⁽³⁾ نيفين صبري، مصدر سابق، ص 65.

Nelson P. Valde's. Op.Cit., P17
 Tamer. Sheafer. Op.Cit., P 717

قالقائد الذي يطهر بصورة مكثمة في التقطية الإعلامية هو الأكثر تمتمًا معهـــرات السابقة.

وكذلك يستحدم القادة الكاريزميون وسائل الإعلام لتدعيم سلطانهم مأجهرة الإعلام تروح لآراه وإنجازات القائد الكاريزمي، ومتى وجدت اخياهم و يتلك الرسالة الإعلامية صدى لآمالها النعت حول تلك الشحصية وأصيفت على صاحبها توهًا من الهية وإلهالة على أنه المقد المستعد للتصحية و تقول «حورية مجاهدة: «إن مس الأقوال المأثورة أنه إذا كان هناك شخص ما يرجى تحويله إلى رعامة كاريزمية فيجب إحاطته سور أي إيعاده عن الجهاهير؛ حتى لا تعرف حقيقة حياته كبشر وهو ما تقوم به وسائل الإعلام» (ا).

فنتقوم أجهزة اللاعاية والإعلام تدريجيا مرصم صورة جذاب للقائد عن طريق تأكيد نميزه الشخصي، وربها منذ ولادته، وتمتمه بالصعات والقدرات الخاصة عا يــوّدى إلى إيهان الجياهير بذلك تدريجيًا ومن تَم تبدأ الحياهير في وضعه في مكامة الشخص عــير العادي وأنه فوق مستوى البشر، وقد تستمر هذه الصورة في أدهان الجياهير حــي لــو أظهرت الأحداث اختلافها عن الواقع⁰³.

كدلك تستخدم وسائل الإعلام في إخفاء كل العيوب التي قد يراهـا الجمهور في القائد الكاريزمي وفقد كان روز فيلت مثلاً - وهو ضحية لشلل أطعال - يحرص كل القائد الكاريزمي وفقد كان روز فيلت مثلاً - وهو ضحية لشلل أطعال - يحرص كل الحرص على ألا تظهو له صور تين هذه العاهـة، كذلك عرضم أن كثيرًا من الصور الخاصة بكيندي كانت تظهره كرجل علي والحيوية عارسًا لكثير من أنواع النشاط إلا أنه في واقع الأمر كان يعاتى إصابة في ظهره تحدُّ من حركته، أما هتلر فقد كان قصير الحجم عادى المظهر لا حضور له إلا أن صورة أمام الشعب الألماي كانت تختلف تماث عن ذلك، فقد استطاع أن يخلل لنفسه صورة تترك أتشاع القائد القوى الدي لا يقهره (1)

⁽¹⁾ نيفين صبري، مصدر سابق، ص 54.

⁽²⁾ فاروق يرسف مصدر سابق س 105.

⁽³⁾ محدوجة سلامة، مصدر سابق، سي 164.

الفصل الثاني من هو الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

الفصل الثّاني أدوات الصاحر

(أساليب الدعاية السياسية)

ظلت الدعاية على مدار التاريخ نشاطًا حيويًا مهيًا لمجاح العملية السياسية ومؤثرة على كل عناصرها وشرطًا أساسيًا لنجاح القادة والرعياء في حشد الجهاهير و تعنتها أو الحصول على تاييدها، وهو ما يؤثر على صعود وهبوط أي قائد سياسي.

الفالدهاية الوجه الأحر لأية حركة سياسية وأهم الأدوات السياسية لأية دولة معاصرة في تعامله الذاحل أو الخارجي، فهي تستخدم داخليًّا لتكتبل عناصر المجتمع السياسة وخارجية لحلق رأي عمام عمل معارضة (أدوات السياسة الخارجية لحلق رأي عمام عمل معارضة (1).

وهناك أساليب يستحدمها القائم بالذعاية لضهان تأييد المتلقى أو النيل مس المخصوم «وهذه الأساليب الإقاعية المستخدمة في إقناع المجاهر ليست جديدة بل هي قديمة، وصد أن بدأ البشر يعبشون في مجتمعات منظمة عمل القادة وأولئك المدين يتطلعون للقيادة إلى استخدام الدعاية لجمع الأسصار والمؤيدين على بطاق واسع. فأهرام الحيزة والتعويدات القلبة في أمريكا الشالية هي دعاية لأنها تصفي سحرًا عبى

 ⁽¹⁾ من الخدجة الإعلام العربي وتحدي الصهيونية؛ للجلة المصربة ليحدوث الإعلام؛ العدد الشاني،
 (أبريل 1999) ص 14).

صناعة الديكتاتور: دراسة في أساليب المدهاية القادة السياسيين

القيادة وتدعم الإحساس بالانتهاء وتقوَّي وحدة المجتمع، وقصص العطائع الدعائية فهي معدة إن للثقة في العدو أو إثارة الكراهية صده؟

وحديثا يطبق القادة والزعهاء نعس الأساليب الدعائية القديمة وإن كانت باليسات وتطبيقات جديدة تلاثم طبيعة العصر الحالي. ويستعرض الفصل الآتي أهم الأساليب الدعائية لذي القادة السياسيين.

الأسلوب الأول استخدام الرموز السياسية

الرموز هي أدوات اختزالية تحمل الكثير من المعاني وتعمر عنها بـشكل مكثـف وتؤدي وظائم حيوية في مختلف مناحي الحياة، فـالرمز أداة تجريديـة تعمر عـن أفكـار وعواطف عديدة يراد تقليا للآخرين.

قواستخدام الإنسان للرموز استخدام قديم مد أن عرف إيصال أفكاره وعواطفه للاتخويس، وقد عرف الإنسان إيصال عواطفه قبل أفكاره لأن الحياة العاطمية وظيفة نفسية استخدمها الإنسان قبل التمكير المحمد ولها جدفور في الأليات التي يترها الشعور؛ ولهذا نستطيع تميز الرموز البدائية المشخصة ودات الأصل اللاشعوري التي أعانت البدائين على نقل إشاراتهم إلى الأحرين عن حالاتهم النفسية التي سمبتها الخلات الفسيولوجية (2).

ثم تطور الأمر واستخدمت الرموز لنقل الأفكار مع بداية دخول التجريد إلى التفكير البشري قوقد دخل التجريد إلى التفكير البشري عن طريق رموز عمردة ساعدت على نمو المطق وأصبح الرمز بالبسة للذكاء وسيلة للارتفاء وشرطًا لتقدم المجتمع

 ⁽¹⁾ جيهان رشني، الدهاية واستخدام الراديد في الحديث النفسية، (القناهرة دار العكر العرسي)
 1935، ص 14.

 ⁽²⁾ ناظم الطحان، دواسات في الدعاوة السياسية، القسم الثالث (دمشق مسشورات وراد الثقافة والإرشاد القرمي/ 1976ء ص 215.

- القصل الثاني. أدوات الساحر (أساليب الدعاية المياسية)

الإنساني، فالرمور عدارة عن آثار عضوية تلعب في جهاز التوجيد النماني دور المدحل التي تنتقى المسهات وتمزحها وتعدها تلك المنبهات التي ترد من العالم الخارج وتسرر إلى حيز الظهور على شكل معين ١٩٠٩.

فالرمور مرتبطة بالوجود الإنساني لفهان كيفية التمكير وللتواصل مع الأحر فلها دور كبير في تنظيم التفكير الإنساني افلكي يستطيع العقىل أن يرتب الخبرة الإنسانية بتنوعها وتعقيدها في صورة مدوكة مفهومة قادرة على التصييف والتدكر، يتعبى عليه أن يصنع رموزًا وهذه الرموز إنها هي تبسيط لخفيقة معقدة أو عجردة أحيات، (1).

(كيا أن تبسيط بجمرعات الظواهر في شكل رموز معناه الإلغاء الصناعي للتباين الموجوديين الأفراد في عالم التجربة، وهنا يصمح التفاهم بين الأفراد عكنًا عمل أساس هذه الرموز العامة التي حلت عل التجارب الفردية والتي اصبح لها مدلول عام متصق عليه بين أفراد الجياهة?".

فالرموز تشير المواطف المشتركة ولكن يشترط في الانصال بين الأفراد وكذلك بين الجباعات أن يكون هناك اتفاق على الرموز ومعناها والاستعمال انشترك لها، ومس هسا قال (مسيحموند فرويد): فإن الدب القطبي والنمر لا يستطيعان أن يتحاربا، وكذلك فإن الشيوعي ورجل الأعمال الرأسهالي يجدان صحوبة كبيرة في الاتصال؛ لأن مصاني كثيرة تستعمل استعمالًا متباينًا في أيديولوجيتها المحتلفة".

over Simplification Device التبسيط المختل على خاصبة التبسيط المختل Over Simplification Device لعملية التفكير واخترال مراحله المختلفة عن طريق إطلاق حكم جائي في شمكل

⁽¹⁾ المبدر تقب ه 2 16.

⁽²⁾ محمد عبد القادر حاتب، الرأي العام وتأثر، ببالإعلام والدعاية (القباهر، الميئة المصرية العامة للكتاب) 1993، عبى 187.

 ⁽³⁾ نختار التهامي، الرأي العمام والحوب النفية، الطبعه الرابعة (القياهرة: دار المعارب) 1979.
 ص 78.

⁽⁴⁾ محمد عبد القادر حاتم، مصدر سابق، ص 138.

وقد عبر كليمنصو عن قيمة الرمز العاطفية فقال: «ليس ثمة ما ينقس العدوي كالرمز وفصلًا عن ذلك فإن أحدًا لا يتخذ رمزًا دون أن يربط به شيئًا من فاعلية الطَّلُم) فالرموز ترتبط بمواقف ملاثمة وغير ملاثمة، كها أن التلاعب بالرموز يشير استجابات فورية عد الجهاهير الكبيرة»⁽⁰⁾.

والرمور كأدوات تواصل إنساني يسرقبط ثراؤهما وانتشارها في الحيساة الاجتماعيمة بظروف اجتماعية محلدة كالآتي :

- الرمزية تنتشر في الفترات التي يتناسق فيها المجتمع تناسقًا كبيرًا وداخل
 إيديولوچية متفق عليها.
- إذا كانت الثقافة معقدة وانتقالية فإنها تتعييز بتعريمات غنلفة للموقف الواحد عند محتلف الحياعات فالرمزية تنتشر في هذه الحياعات ولكن جملة الرموز لا تنتشر في الجياهير.
- إن اتخاذ الرمرية كغيرها من جواب الثقافة يصل إلى نقطة تتكاثر عنده
 وتنتشر في مختلف النظم الإنسانية الله.

⁽٢) نجلاء العمري، الدعاية الإسرائيلية في راديو صوت إسرائيل . دراسة تمليلية لعينة مس الأحبيار والبرامج الإعبارية الموجهة باللمة العربية، رسالة ماجستع غير مشورة (العاهرة كاية الإعلام) 1987، ص 237.

⁽²⁾ غتار التهامي، مصدر سابق، ص 97.

⁽³⁾ عمد عبد القادر حاتم، مصدر سابق، ص 140.

⁽⁴⁾ محمد عبد القادر حاتم، مصدر سابق، ص 141.

ويعريد من التطور لم يعد الرمز وسيلة للتواصل الإنساس فقط وإبها تم استخدامه في أعراض الدعاية ألواعها المحتلفة وققد وظفت الرمور والشعارات والصور المعطية في الدعاية أكثر من الإعلان لأبها تؤدي وظيفتها كحافز أكثر من كوبها استجدة وهمي مؤثرة لكونها تدرك بسهولة وسهلة التذكر وترسخ باستمرارا ولدلك عسدما دحل الحلفاء ألمنيا في الحرب العالمية الثانية أزالوا كل الصلمان للمتقوفة من طريقهم لأسهم علموا دورها القوي كحافز وكاستجابة وأصبحت مع الناريين كانها طريقة حياة يومية. وإراحة العسلبان المعقوفة كانت أسهل من تمدير الاستجابات التي أقامها الإعلام النازي في أقلب الألمانه(ال.

الرموز السياسية :

وللرموز استخدام مهم في الدهاية السياسية لأنها تحمل اختزالًا لمقيدة وبرسامج وشعار الحزب السياسي الذي تعبر عده وكل الحركات السياسية الموجدودة في الحناصر تتبنى منظومة من الرموز تعبر عنها.

قاطركة السياسية حاليًا لاحظ غافي النجاح إلا إذا تست الأفكار التي يدعو لها عدد كبير من الناس فيجعلوجا أهكارهم عن طريق سلسلة أفاعيل التشاكل وكسلك عدما تفهمها تدعمها الأكثرية العظمي لمؤيدي هده الحركة بصورة إحماعية فإذا كانست هذه الشروط فإننا سرعان ما نههم بأمه لا يمكن لحركة سياسية أن تنجع سريعًا في أيامما إلا إذا امتلكت أسلوبًا اختزائيً للتعبير عن أفكارها أي منظومة رمزية خاصة لها وعندما يمكن أن يتبناها عدد كبير من الأشخاص على نحو سريم 100

أي أن قوة تأثير الرمز ليست لداته وإنها لكومه مشيرًا يستدعي استجامات معينــة لدى المتلقي مهو البطابة دور العامل الشَّرطي في تكوين المنعكـسات الـشرطية أي دور

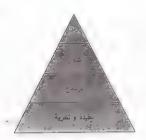
Leonsrd w Doop, Public opinion and propaganda, 2ed (USA, Archon Book) 1966, P414.

⁽²⁾ ثاظم الطحان، مرجم سابق، صي 19 2.

العامل الذي يوضع فرق المعكس المطلق الموجود أو فوق منعكس شُرطي منق تكويته والذي أصبح منهًا يحدد كدا أو كدا فعلًا يريده من يؤثر جدًا الرمز في الحياة الامعالية للأفراد الأخرين؟ ⁰¹.

ويقوم الرهر بتلك المهمة لأنه يخترل ثلاثة مكومات رئيسية لأي حوكة سياممية، وهي العقيدة أو النظرية ثم البرمامج السيامي وهو نقاط محددة منبثقة من النطرية ثم الشمار وهو مقولة أو عدة كلمات، وأخيرًا يأتي الرمز السيامي يعبر عن ذلك كله.

ويوضح الشكل التالي العلاقة بين الرمز السياسي ومضمونه ومعمه:



شكل رقم (2)

فغالقاعدة تتشكل من العقيدة أو النظرية السياسية الاقتصادية وهثال ذلك العقيدة الرأسهالية أو النظرية الاشتراكية.. وغيرها ويلي دلك خلاصة هذه النظريية وهمدها في العمس ويتمثل في البرنامج السياسي ومثال دلك برنامج الحزب الديمقراطي الأمريكي

⁽١) المسدر تقسه، ص 225.

القصل الثاتي. أدوات الساحر (أساليب الدهاية السيامية)

أو الدرنامج السياسي لأي حزب سياسي آخر. ثم يأتي بعد ذلك تكثيف أعطم للأفكار العامة والبادئ الأساسية للبرنامج في صورة الشمارات السياسية، ويأتي في فعمة الهرم الرمر السياسي الذي يعد إشارة احتزائية للشعار السياسي، "ا

ا بالإضافة للى وظيمة الرمر السابقة فإنه يمكن القيام بدور آخر يتمثل في نقل مريد من الهيبة والسلطة إلى الآخر، ومثال على ذلك قد بقرر المتحدث الوقوف في المقدمة من علم الأسم المتحدة لكي يضفي على نفسه أو يضفي على أفكاره الشرعية، (**).

كذلك ينقل الرمر السياسي بسرعة الفكرة المستهدفة بالإيجاء مثل الفوز أو التهديد أو المنفعة المادية أو المبادئ ويمكس للرصور كدلك أن تنصيح أدوات مهمة في حشد الجماهير وفي تحريلها (1).

والاستخدام السيامي للرمور في أغراض الدعاية يستمد نجاحه من قاعدة نفسية تقسم الناس إلى تمطين :

الفعالون: وهم الذين يستجيبون سرعة والمتعلون: وهم الذين يستجيبون بيعاء ويكون أفعل الناس على وجه العموم أوعاهم فعن السهل أن تلاحظ أن هساك مس المتفعلين أكثر من الفعالين، ممثلاً يمكن أن تلاحظ أن عدد الناحيين في مدينة 60 ألقًا، حوالي 4-5 آلاف ناخب هم العناصر الفعالة والبناقي حميسور الدعاية السبياسية أي للمتعلين ويمكن التأثير عليهم بالرموز الشعبية الانفعالية "".

⁽¹⁾ صموت العالم، الشمارات والرسوز الاتتخابية : دراسات في الاحتلام السبياسي، التساهرة، 1989. ص 109.

Available at. www.wuts.org.ill/activisi/peatures/learning /calender/index.shtmc,6.8.2002p1,

⁽³⁾ صموت العالم، وسائن وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية : دراسة حالمة فلاتتخابيات النيابية في مصر سنة 1984، رسالة دكتوراه غير مشورة (القاهرة ·كلية الإعبلام) 1937، 52.

⁽⁴⁾ باظم الطحان، مصدر سابق، ص 222، 223.

وطفًا للتفسيم الساس استحدمت الرمور في الدعاية السياسية عبي مر العصور وفعي العصر الأموي مدا استحدامها على يد معاوية بن أبي سفيان عندما عرض قميص عثمان بن عفان في مسجد دهشق ملوثاً مدعه وعرض أصامع روجته ناتلة وقد قطعت وهي تحاول أن ترد الثوار عن روجها، ودلك إمعانا معه في إثارة الناس وتماديًا في دعواه للمطالبة بدم عثمان تريزًا لخروجه على على من أبي طالب، (").

وأثناء الثورة الفرنسية آمن الشوار إيهاننا واصدقًا بـالرموز اعجماء العلم الثلاثي الألوان من الأحمر والأبيض والأروق لكي يعشل غتلف التكتلات الثورية وارتداه البعض أيصا كالوشاح بيتها ظهرت أردية أخرى ورمور لكي تمثل الدعوة إلى الحرية والإحاء والمساواة فلقد عوف الثوريون منذ البداية أهمية الرموز بوصفها وسيلة للدعاية فلقد ارتدت الجاهير القلنسوة الإعرنجية ومز المساواة وظهرت حزمة مقابض الفؤوس الرومانية ومز الإخاء 20.

وأشاء الحرب العالمية الثانية استخدمت الرموز مكثرة مثل استخدام المستر تشرشل للحرف الإسجليزي ٧ الدي اتخذه الحلماء رمرًا لهم ونجح نجاحًا تأمّا في هذا المهدان.. فهو الحرف الأول من كلمة المصر ومن تَم كانت له قيمة رمزية مباشرة لشكل الكلمة الكلمة التي يعبر عنها؛ لهذا استخدم مسهولة في الكتابة على الجداران أو على ورق الحكايات (٥٠٠ وكذلك تمنى الحزب النازي اللغة الرصزية كأداة في المعركة تمنياً كاملًا ولا يجهل أحد الدور الذي لعبه الصليب المعقوف في صعود هنار إلى سُدة الحكم، ولقد مارس موسيلني أيضًا صراع الرموزة (٥٠).

 ⁽¹⁾ محمد منير حجاب، الدهاية السياسية وتطبيقا با قديمًا وحديثًا، (القياهرة . دار الفجر للمشر والتوزيم) 1998 : ص. 236.

⁽²⁾ لمِلِب تَالِمُور، قصف العقول · الدعاية لحرب منذ العالم القديم حتى العصر النووي، ترجمة سامي حشبة، الكوبت مسلسلة عالم للمردة، العندة 250، 2000م، ص 47.

⁽³⁾ عبد القادر حانم، الإعلام واللحاية . نظريات وتجارب (القاهرة " مكتة الأنجلس) 1978، ص 377.

⁽⁴⁾ ناظم الطحان، مصدر سايق، ص 221.

- القعل الثاني: أدرات الساحر (أساليب الدهاية السياسية)

لقد كان النازيون يرممون الصليب المعقوف في كل مكان بأصداد كبيرة؛ وبطرًا لسهولة سمخه فقد نسج ملايين المرات واستحدم كإشارة تنبيه تولد في الكتمل الشعبة رد فعل عصبي (طبقًا لتجربة بافغوف عن المتعكس الشُّرطي)(١).

كذلك استغلت الدعاية الصهيونية الرموز في دعايتها الموجّهة للطائفة اليهودية في العراف المستخدمت القلائد والأرشحة مثل قلادة سليان ووشاحه وهو رمز دعائي كما يسمى عملكة إسرائيل القديمة و (المغلق وتذكر اليهود بمغللة داود التي أشارت إليها التوراة في سفّر عاموس و(المطرقة) وتركز على القوة والتسلط وتذكر هم مشمشون الذي ربط 300 تملب وأشعلها بالنار والقار في زرع الفلسطينيين فأحرقها ثم قتل ألف فلسطيني حسب وواية التوراقة (1).

وبصفة عاسة للآبد أن تسوافر في الرصز السيامي المستخدم في الدعاية صفات وعيزات تساهد عن مجاح مهمته المنحائية «فلا بد أن يكون قصيرًا بسيطًا يمكن أن يؤثر بسرعة ليكون المنحكس الشرطي المستهدف بيسر وسهولة، غضلًا عن أنه ينقىل بسيرعة الفكرة المستهدفة بالإيماء مثل الفوز أو التهديد أو المنفعة المادية أو المبادئ الديسية. ويمكن للرموز كذلك أن تصبح أدوات مهمة في حشد الجياهير وفي تحويلها المالي. ولكي ينجح الرمو السياسي فيا سبق لابد أن تتواهر ويه قاعدة الاستهالة الثلاثية، وهي .

أ – المقلانية والمناسبة، وهي :

إرضاء الأنا والذات.

ب - مقبولة :

رضاء اللاشعور.

⁽¹⁾ المبدر ناسه، س 222.

 ⁽²⁾ سعد سليان المشهداني، النشاط البدعائي للبهنود في العنزاق: 1921-1952 (القناهر؟ مكتبة مدين) 1959.

⁽³⁾ صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم النبايية، مصدر سابق، ص 52

إرضاء الذات العليا ⁽¹⁾.

القيادة والرموز :

وتهتم الرعامات المعاصرة اهتيامًا كبيرًا باستخدام الرموز وترويجها يساعدها على دلك المعرقة الواسعة بعلم النفس والاستخدام الواعي لاجهرة الإعلام الحديثة، ولكن الإغراق في استخدامها يُفقدها الكثير من قيستها وأثرها لذي الجياهير (2).

ومن مظاهر استخدام القيادات الحديثة للرصوز السياسية استحدامها للرصوز المصورة في الصور المتحركة وفي إعلانات الحائط وفي السيبا، وصع انساع المعرفة السيكولوجية للجياهير ومع وسائل الاتصال الجديدة ومع إذيباد حجم الجياهير، أصبحت القادة أكثر وعماً بعمليات التلاعب بالرموز وأكثر تنظياً الحلق وتوزيع هدا الشعارات. ومع أن القيادة الحديثة أكثر تنطياً في خلق الرموز وأكثر نشاطاً في نشرها، فإن معطم الناس من الجياهير الكثيرة لا تبدي ولاء فلد، الرموز المعارضة بالقدر الدي كان يبديه جدي الحروب الصليبة عثالة "،

قواستخدام القادة والزهاء للرسور ينضمن لهم توجيه الكتبل الشعبية وذلك لاستاق انفعالات الجاهير وإيجاثها على حد بعيد فالرموز وسيلة خانق عاطفة التضامن ولاستعلال بية الجاهير في ذات الوقت؟**.

وكل زعيم قائد يريد استحدام الرموز بنجاح للرموز لابند لـ أن ينصمن عدم المساس به وعدم وصول أي قد للرمز قائار مز محرم لا يصمه النقد ويغار عليه المجتمع

الصدر تقده من 50.

 ⁽²⁾ ختار التهامي، مصدر سابق، ص 80
 (3) عمد عبد القادر حاتم، الراق العام وتأثره بالإهلام والدهاية، مصدر سابق، ص 142.

⁽⁴⁾ ثاظم الطحان، مصدر سابق، ص 219.

كله والقادة بوجه خاص، فإذا كان يراد لها أن تمتعظ بوظيمتها وهي التعبير عن الإرادة الحياعية فكل زعيم واع لمستوليته يحذر من أن يعيق النقد ذهن كل واحد إلى الرمر ^(١)

المتحافة والرموزء

تستخدم المصحافة الرمور لأغراض الدعاية السياسية، وبصفة خاصة الصحف الخربية التي تحاول إقماع القارئ بأهداف الحزب السياسية «فالصحافة تملك إمكانية الاستعانة بانفعالية القارئ (وهي تستخدم هذه الإمكانات بشكل عام) وقد يتعبق لها مواه عن طريق الإنباه (بكسر الهمرة) المغرض الذي يخلق حالة عاطفية ما أو باستخدام أثوال أو ليقاع معين لتمس أو تار النعس الإنسانية ودلك بإشارة منعكسات شرطية تعوجهها للموغ أهدافها المخاصة أو أهداف المهاعة التي هي أداتها، ويمكنها أيضًا خلق عائفها للموغ أهدافها المخاصة أو أهداف المهاعة التي هي أداتها، المناوين على شكل شعارات ورموز، واليوم حيث نجد الخلب الناس متعجلسين لا يتوصلون حتى لمي تراقع والمناوين النهار؛ مل يكتفون بإلقاء نظرة على عناوين المماتة أو المناوين الكبيرة التي تخلف على تعليت قليلة توجها أو حالة دهنية أو نزعة، ولسنا بحاجة إلى القول بأن الصحف المومية السياسية وخاصة صحف الأحزاب، تلعب على أوتار دافع المقاتلة ومقالات المساحلة بين الخصوم والسياسين تزودنا بأدلة كبيرة على مذا الرأي، (2).

بالإضافة إلى استخدام الصحافة الرموز السياسية شكل غير مباشر عن طريق تطويع المدة الصحفية لتعطي دلالات سياسية تتفق مع أهداف الدعاية السياسية للحزب أو التيار السياسي الذي تروج له الصحيفة، بمكن شا أن تستخدم الرموز السياسية بشكل مياشر سواء إبرار الرموز المكتوبة على هيئة شعارات الحرب في صحفاتها الأولى ومثال على ذلك ما تحمله صحيفة الوقد شلاقي صفحتها الأولى (الحق

⁽¹⁾ للصدر تفسه، ص 220.

⁽²⁾ باظم الطحان، مصدر سابق، ض 256.

فوق الأمة والأمة فوق الحكومة) أو الرمر المصور وهو النخلة فقد لاحنظ صعوت العالم في دراسة عن الشعارات والرموز الانتخابية زيادة المساحة المخصيصة للرمز الانتخابي السحلة في حريدة الوقد 10 سم في الأعداد الحصدة الأولى من السشهر خلال انتحابات 1984 لمجلس الشعب ثم زادت إلى نحو 20 إلى 30 سم، كها الاحظ احتيار أقصل المواقع الصحفية في جريدة الوفد لشر الرمز الانتحابي جا في الصفحات الأولى والأخيرة والداخلية وانتشار الرمسر الانتحابي داخل الموضوعات التحريرية في الصعحات الاجريزية في السعحات الداخلية والصفحة الأخيرة عا يساعد على زيادة الارتباط الإيمابي بين النخلة والمتلقي وبالتالي يساعد على زيادة الارتباط الإيمابي بين النخلة والمتلقي وبالتالي يساعد على زيادة الارتباط الإيمابي بين النخلة والمتلقي وبالتالي يساعد على زيادة الارتباط الإيمابي بين

أنواع الرموز :

يقسم الباحث الرموز السياسية إلى أربعة أنواع أساسية، هي: أ- الرموز المكتوبة

ج- الرمور المصورة د- الرموز الحركية

أولاً : الرموز الكتوبة (الشعار) SLOGANS :

الشعاد هو تعيير مباشر وموجز خص أهداف الدعاية ويمكس تكراره بسهولة ويسرف بجمع الوسائل الدعائية وبكل الطرق المستخدمة حتى يصبح أداة تميير للمجاعة السياسية أو الحزب أو الزعيم السياسي ويمكن اعتبارها معد فترة سداءات للسضال أو تستخدم كهتافات في المسوقة الابتهاعات لتأييد الحسرب أو المرشحين في الانتخابات التأييد الحسرب أو المرشحين في

وقد تعددت التعريفات التي وضعها الباحثون للشمار "فيموفه جون بوارز John Bowers ودونوفان أوتش Donvan Ochs بأنه جملة آمرة تتكون من كليات مفردة أو

⁽¹⁾ صعوت العالم، الشمارات والرموز الانتخابية، مصدر سابق، ص 118.

⁽²⁾ صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 532.

جملة قصيرة تتحد شكلاً آمرًا ودلالة قوية؛ ولكن الشعارات تتعدى حدود الشكل الأمر والسيطرة والأوامر فهي تعطى الاطباعات وتحدث استجابات عاطفية. وقدد عرفها جورج شانكل George Shankel بأنها جملة أو تعير أمري مركز تقترح أفعالا أو تلعو إلى شرعية أو تجعل الناس يدركون بعض المادئ أو بحاربون من أجلها سواء كانت مبادئ أو قضايا حاسمة (أ).

فالشعار جملة بسيطة أو تعيير يضم عدة رموز لفوية ويحمل هدفًا دعائيًا بحث على تأييد أو رفض جهة قد تكون حزيًّا أو طائفة أو دولة أو بحث على اتباع سلوك سياسي عدده وهو يسهل ترديده وتذكره لأن كلياته تحمل جَرْسًا موسيقيًّا يساعد عني ذلك.

ه وتعد الشعارات من أهم الأدوات المؤثرة في إدراك الدعاية السياسية لجياه بر الناخيين باختلاف ثقافتهم ومستوى تعليمهم وتبرز أهميتها في أنها صيغة مساشرة ويسبطة يسهل إدراكها وحفظها بالنسبة للفرد العادي وتبرز الدلالة اللغوية لكلمة شعار في الإعاء للجمهور بإمكان حل جميع مشاكله باتباع الطريق الذي يستهدفه القائم بالدعاية (2).

والشعارات غالبًا ما تختار مفرداتها و معانيها من بين الموضوعات التي تهتم ب فئات كثيرة من الجمهور وتحس مصالحها أو عقيدتها الدينية أو السياسية، ومن ها اتهتم الأحزاب السياسية برفع الشعارات حول القضايا الوطنية والدستورية وغيرها حيت تعمل على تأكيد الالتزام الوطبي والسعي وراء التعاف الأنصار والأعضاء في الحزب مرفع الشعارات الوطنية القريبة إلى وجدان المواطين إلى جانب الاستفادة من الوازع المديني لدى المواطنين برفع الشعارات الدينية التي تعمل على كسب وتأييد الاتجاهات الاستوراعة (".

Charles J Stewart , Craig Allen smith and Robert E Denton , The Persuasive function of slogans in propaganda Main trend of modern world General editor Robert Jackall and Arther vidictà (London Mc Millan pre ltd) 1995. P. 400
 با محمودت المائم وسائل واسائليت اقدعائية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابن، من (3) المصدر شامه ص 2.3.

وتكتيك الشعارات يرتبط بتكتيك التكرار الفيحب استخدامها مرات و مرات أي بصورة متكررة ولكن في المواقف المناسبة. ولقد انتقد جويلز الدعاية البريطانيية الإنها كانت تعير من شعاراتها في كل مناسة بما رأى بعض الشعارات لا يحب أن يوصف به إلا شخص واحد أو حدث واحد، همنع استخدام كلمة الزعيم أو الموهرر Fuhrer في الصحافة أو الراديو في وصف أي زعيم ألماني آخر غير هتلره (".

واستخدام الشعارات في الدعاية السياسية لا يشترط الإيمان الشام ممحتواها مس قبل مستخدمها من رجال الدعاية في الحركات أو الأحزاب السياسية افقد توقع الاحزاب السياسة بعص الشعارات عن إيمان حقيقي بها وتجعل منها قضايا تركز عليها في الدعاية السياسية للحزب وفي الحملات الانتخابية التي يدعم بها مرشحين، وأحيانًا تشتر معنى الأحزاب وراء مثل هذه الشعارات بهدف حشد أفراد الشعب البسطاء لتأييد الحزب والانصام إليه لتحقيق أهداقه الحقيقية الاخرى (٥٠)

وللشعارات فائدة كبيرة عند استخدامها في الدعاية السياسية وقد أكد جوبلز على القيمة الدهاتية الهائمية والمعنوي وذلك القيمة الدهاتية الهائمية والمعنوي وذلك بالسبة لشعبة أو الأطراف المعادية على حد سواه، وعلى سيل المثال رهم جوبلر في سمة 1942 شعار (الأزممة الزاحمية) وهو فسعار هدف بمه توضيح القلق الاقتصادي والاحتياص والسياسي الذي كانت إنجلترا تماني منه أنداك؛ ثمم أحد في تكرار هده العبارات من الراديو الألماني وفي الإداعات الخارجية أيضًاه (1)

قالشعار وسيلة أساسية لجذب الانتباه وجعل الناس في حالة وعي تجاه القضية أو الشكلة التي يركر عليها رجل الدعاية الله.

⁽¹⁾ هالة خليل؛ مصدر سابق، ص 108.

⁽²⁾ صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، صحدر مسابق، ص 42. 43

⁽³⁾ هالة خليل،مصدر سابق، ص 107.

⁽⁴⁾ Charles J Stewart, Craig Allen smith and Robert Edenton Op, cit., P. 416.

كيا أن للشعار دور ديناميكي (عرك) فإيجاز الشعار بالإصافة بلي أهمية المسائل التي يطرحها، يجعلان الجمهور يعتقد أن حل هذه المسائل أسر بسيط وأن السشاط الكميسل بحلها مرسوم وجاهز.

em voek ein Reich em Führer (شعب واحد، وهرر واحد) em voek ein Reich em Führer (شعب واحد، واحد، وهرر واحد. يدفع الشعب الألماني إلى الاعتقاد أن حل كل مشاكله يكون بالانضيام للزعيم "

رإضافة إلى ما سبق فإن الشعار له فائلة أخرى تكتيكية فهه و الترجمة المختصرة والمساشرة لمرحلة محمدة أو هملف تكتيكي معين في إطار الاستراتيجية الدعائية المستهدفة؛ إذ إن الشعار السياسي يصور الفكرة الدعائية المطلوبة ويعير عنها بالمصي درجة من الفاعلية والوضوح والاحتصار، فضلاً عن الموسيقى المسمعية أو البصرية التي تسمح بسهولة ترديده وتكراره وريادة درجة تأثيره 2000.

والشعار من المكن أن يرتبط ممرحلة سياسية معينة شم يشم امستبداله إدا لم يصد ملائمًا للمرحلة السياسية الجديدة، فعمل سبيل الشال فني الفسرة الثورية للدعاية السوقيتية حيث كان الهدف مواجهة العدو وتجميع الجهاهير وإثارة ملايين الفلاحين الجدود، ركز لينين الشعارات السياسية على ·

- (كل السلطات للسواليت).
 - (الأرض والسلام).

ثم تغير شكل السلطات للسوشيت بعد أن عقدت الأحزاب تحالفًا مع الاتجاه المصاد للثورة البلشيهية وتغير الشعار إلى: (نحو حكومة اتحادية ديمقراطية)، وفي فشرة المباه الاشتراكي حيث كان الهدف يرتبط بالتخطيط رفع شعار (إتمام الخطة وتجاوزها في أربع صنوات)ه (²³.

 ⁽¹⁾ جي دورندان، الدهاية والدهاية السياسية، ترجم رالف رؤق الله، المطمة الثانية (بيروت دؤسة الجامعة للمراسات والنشر والتوزيع) 1986، ص 19.

 ⁽²⁾ صقوت العام، وسائل وأساليب الدّعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 47

⁽³⁾ صفوت العالم؛ الاتصال السياسي والدعاية الانتخبابية (القياهرة) دار النهسة المربية) 2005، عن 85، 54.

وفي ميسدان الحركمات الاجتماعية الإصملاحية تبرز الأهيبة الدعائية لدشعار فالكليات والعبارات الموجزة سهلة الشدكر قيير الأهداف والتعديف الاجتماعية وتكون رأي فيها لأن الحياهير تصبح معتادة على صورة لغوية معيشة، كما أل حركمات الإصلاح الاجتماعي تزدهر عمل أثر الصبحات المتحمسة، ومن أواقعل حركمت الإصلاح الشعبية في ميدان الاقتصاد الحركة التي ترعمها (جود، سول) John Ball في إنجنارا في القرن الرابع عشر وشاع وفتها الشعار القائل - حين كمان آدم يحفر الأرض وحواء تغزل من كان السيد في ذلك الحينه(").

ولكي يؤدي الشمار وظيفته على الوجه الأكمل لابـد أن تتمواهر فيـه عـدة شروط تساهد على نجاحه، أهمها :

أ - البساطة : فهي عنصر مهم لنجاح الشعار في إنمام مهمته الدعاتية وفيجس أن تكون الشعارات سهلة وس البساطة في السياغة حتى يمكن حفظها دون مجهود أو معاناة وبالتالى يسهل ترديدها وأن تتميز بالرضوح حتى تكون مقنمة للجمهور، ولقد طبق جويلز مبدأ تبسيط الشعارات على جميع وسائل الاتبصال حتى يسهل على شعبه استيعاب الجرعة الدعائية المشودة.. وكان جوبلز يهدف من تبسيط الشعارات والكلهات الوصول إلى السواد الأعظم من شمعه وليس إلى طبقة الشفودة من تشعرات والكلهات الوصول إلى السواد الأعظم من شمعه وليس إلى طبقة الصفودة من المتقفين فالسواد الأعظم وأيه أهم يكثير من صفوة المجتمع (أ)

دويقول Kleppner : يجب أن يكون الشعار بسيطًا بحيث يكمن فهمه مسهلاً محيث يمكن تذكره وممتمًا في تكراره ولما كان مجاح الشعار يعتمد على ترديده إلى حمد كبير فعى الواجب أن تتوافر فيه صفات الإيجاز والذكاء والأصالة ويبدو أن مسع كليات هي أقصى ما يمكن استماله في شعار بل إن ست كليات تكمي حتى يكون الشعار في حدود الأمان ومن الأفضل أن يكون عدد الكليات أقل من ذلك "".

⁽٢) عمد عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 161.

⁽²⁾ هالة حليل، مصدر سابق ص 107.

⁽³⁾ عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والشعاية، مصدر سابق، ص 162.

- الفصل الثاني: أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسة)

ولذلك تجد الشعار التاجع الذي يؤدي وظيفته الدعانية ويتشر سسهولة هو الشعار السيط مثل شعار الثورة (الاتحاد والنظام والعمل) وهو يتكول من شلاث كلمات فقط قوهناك شعار المجتمع العظيم great society وهو شعار ليندول جونسون سنة 1964 بعد توليه الرئاسة إثر مقتل المرتيس جون كيسدي، واستعمل حونسون شعار المجتمع العظيم لتميز أهداف برابجه للحقوق المدنية وحقوق الاقتراع والخدمات الطبية للمسين والتحسينات في التعليم والحدرب على الفقر وعبرها من المراجع (" ويتعبر الشعار السابق بكونه بسيطًا يتكون من كلمتين فقط؛ عما يسبهل حفظه وتكراره على الرعم من دلالاته المتعددة فهو يكشف برامج جونسون كلها في كلمتين فقط.

ومن الشعادات السيطة التي استخدمتها الأحزاب السياسية في مصر شعاد استخدمه حزب المعمل في انتخابات 1984 (الله أكبر يجيا الشعب)، (من أجل الإصلاح)، وكذلك شعادات استخدمها حزب الوقد مثل (الوقد هو يعيم الفساد)، (عاش شعب مصر)، (عاش الهلال وعاش الصليب)، وكذلك الحزب الوطني مثمل (ديمقراطية.. امتقرار)، (نعم لمصر) (ع.

كما استخدم حزب التجمع شعارات عديدة في الدعاية الانتخابية لرئيسه خالد عيى الدين في انتخابات بحلس الشعم لعام 2000 ؛ ففي مؤتمر جماهيري بقرية جمجرة بالقلوبية المحلل مؤيدو عيى الدين الاقتات كتب عليها :

- ا(من أجل سوق عربية مشتركة)
 - (نعم للتأمين الصحي)
 - (نعم للعلاج المجاني)

 ⁽¹⁾ صموت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر مسابق، ص 390.
 391.

 ^(*) انظر. صعوت العالم، الشمارات والرمور الانتخابية.

- · (لا لسيطرة رأس المال على الحكم)
 - (نعم للوحدة العربية) (1).

وهي شعارات تنع في عجملها من أيدبولو چية حزب التجمع وتتوافق مع الطابع البساري للحزب واهتهامه بعكرة المدالة الاجتماعية وكذلك البعد القرمي العربي.

ب - القيمة العاطفية . لابد أن يجمل الشمار شحه عاطفية تؤثر على الجهاهير وتخاطب
انفعالاتهم قفلا يمكن أن يكون للمشعار أشر ديناميكي إلا إدا تصممنت إحمدى
عباراته على الأقل قيمة عاطفية جادة ويمكن حينتذ مضاعفة هذه الفيمة العاطفية
بالعبارات التي تلحق جاء⁽²⁾.

ومن أنسهر المشعارات العاطفية التي تحمل نسحنة عاطفية، المشعار المذي استخدمته الحركة الصهيونية في إطار حملة دعائية داحل أمريكا لتأييد إسرائيس وحمع تبرعات لها، وهو :

دأعطونا لنميش egive us to live".

ويتطلق الشمار السابق من حسق إنساني أصيل وهـو الحـق في الحياة ويـوحي للمواطن الأمريكي أنه بإمكانه الحفاظ على هذا الحق بالتبرع الإسرائيل وهو ما يدفعهم للتبرع.

قومن الشعارات العاطفية والمشيرة للحركة الصهيونية ولها تأثير عبل الحرأي العمام الغربي شعار never again أي مستحيل مرة ثانية، وهم يعنون بدلك أن الشعب اليهودي لن يتعرض مرة ثانية للذمع على بد النازية كها قعل عتلر في أوروبا، وقد استُغلت هذه المقولة بشكل مكثف أثناء حرب يونية (حريران) 1967 عندما مسخن

⁽¹⁾ الأمالي، 1 نوقمبر 2000

⁽²⁾ جي دورندان، مصدر سابق، ص 20.

⁽³⁾ محمد عبد القادر حاتم، الإهلام والدهاية . نظريات وتجارب، مصدر سابق، 159.

الإعلام الصهيومي الأجواء الدولية صدعيد الناصر وصوره على أنه هتار حديد يسوى ذبح اليهودة(٢٠).

ومن الشعارات العاطفية إيضًا شعار «أحب آيك t like like» وهو شحار الحملة الانتحابية في انتحابيات الانتحابية في انتحابيات الرتحابية في انتحابيات الرتاسة الأمريكية ويرز هذا الشعار لأول مرة في أواخر الأربعينات عندما اتجهت رؤية الحزيس الرئيسيين في الولايات المتحدة (الجمهوري - الديمقراطي) الى الرئيس دوايت أيزنهاور الذي كان يلقب بدآيك ليصبح مرشعًا للرئاسة، (3).

ج- الشعارات تؤدي مهمتها على أكمل وجه إذا ارتبطت بمواقف معينية تبررها وتدلل عليها وخاصة المواقف التي تحس الطبقات الشعبية، ومثال على دلك شعار (الحرية، الإخداء، المساواة) وهو الشعار الذي استخدمته الشورة الفرسية؛ كذلك الشعارات التي استخدمت في الانتخابات الريطانية سنة 1959 مثلاً وإن بريطانيا تستحن ما هو أفضل من ذلك، وهو الشعار الذي استحدمه حزب العيال ويقابله شعار آخر المسافظين (بريطانيك في رحده لا تجعلوا العيال يخربونه) وهذا الشعار الأخير هو الذي قاد هارولد مكميلان إلى النصر عام 1959، وها.

ومن الشعارات المرتبطة بمواقف محددة واستخدمتها الأحراب المصرية شعار حزب الوعد «(عاد الوقد فعاد الصليب يعانق الهلال) الذي استحدمه في انتحابات عام 1984 البرلمانية؛ كذلك شعار حزب العمل الالتسهيلات العسكرية الأمريك أو غيرهاه".

⁽¹⁾ محمود اللبدي، أساليب الإعلام الصهيومي، (ميروت: 1979)، ص 120.

⁽²⁾ صعوت العالم، وسائل وأساليب الدهاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 398.

⁽³⁾ أعبد بدر القاضي، أساليب الدعاية الانتحابية وتأثيرها على السلوك الانتخبابي في المملكة الأردئية الهاشمية درسة حالة لانتخابات تشرين (موقمبر) 1997، رسالة دكتوراء عبر مشهورة (القاهرة كلية الإعلام) 2002، ص 139.

⁽⁴⁾ صفوت العالم، الشعارات والرمور الانتخابية، مصدر سابق، ص 51، 65

ح كذلك بجب أن تكون الشعارات مبدة عن إمكانية استخدامها كسلاح مصاد في يد
 الخصم وكان ما يقوله جويلر في هذا الشأن أن هناك ألعاظاً أو كليات معينة بجب
 أن نتجتبها كم يتجب الشيطان الماء المقدس، ومن أمثلة هده الكليات التحريب
 sabotage والاعتيال sassassination

ثَالثًا: الرموز الصوتية :

وهي كل الرموز التي تشدو بها الجهاهير مصوتها وتحمل معاني سياسية وها وظائف دعاثية تخدم مرحلة عددة من الاسترانيجية الدعائية، وتنقسم بدورها إلى نوعين.

1-المتاف 2-الأغاني.

وقد استخدمت الهتافات لخدمة الأهداف الدعائية لرؤساه الأحراب المصرية، ففي انتخابات مجلس الشعب عام 1984 تم الربط بينها وبين رؤساء الأحزاب كالآتي:

> قول يا شكري يا بن النيل إحيا وراك جيل ورا جيل قول يا شكري لكل المناس راجع ثاق بجد كويري هماس

والهتاف السابق يربط بين التاريخ السياسي لإمراهيم شكري رئيس حزب العمل واشتراكه في مظاهرات الطلبة ضد الإنجليز في حادثة كموبري عباس، وبين المنامسة السياسية في الانتخابات وقتها. كذلك الهتاف الخاص لخالد عيي المدين رئيس حزب التجمع:

خالد عالد عي الدين حزب الملاين (12).

⁽¹⁾ هالة حليل؛ مصدر سابق؛ ص 32

⁽²⁾ صعوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 541

النَّصل الثاني: أدوات الماحر (أساليب الدعاية السِمية)	
2000 استخدمت هناهات أحرى للدعاية	وفي انتحابات محلس الشعب لعام
	رثيس حزب، منها:
الزهامية لايقسة عليه	الله الله ملــــــــــــــــــــــــــــــــــ
مبتبعدين بالجسب	- قولوا للباشا قولوا للسيه
بلا رشاوی أو فلوس ⁽¹⁾	- يا أبو أمسين دوس دوس

كها استخدم حرب الوفد هنافات أخرى مثل:

- بلادي بلادي - بلادي الشحيي وقوادي - بها الوقد ضمير الأمة

- حزب الوفد راجع راجع في المواري وفي الشوارح

- الوقد ألوقد عيا الوقد

- حزب الوقد يعني إيه يعنى هذالة اجتباعية والتعليم بالمجانية (1).

وفي الحتاف الأول يتم الربط بين كليات النشيد الوطني وبين اسم رتبس الحزب فؤاد سراج الدين باستحدام النورية، كما تم استعمال الميراث التاريخي لحزب الوفد في اهتاف خاصة وأن فكرة مجانية التعليم تحت على يد الوزارة الوفدية قبل الشورة عندما كان يتولى وزارة التعليم فيها د/ طه حسين، ووقتها قال قولته المأثورة (التعليم كالماء والهواء) وعمى الجانب الأخر مثل ذلك نوع من الدعاية المضادة للدعاية السيئة التي كانت تصور حزب الوفد هي أن أعضاء، نقايا إقطاع وأنه حزب للباشوات.

⁽¹⁾ الأهالي، 22 ديسمبر 2000.

⁽²⁾ الأمالي، 2 أكتوبر 2000.

⁽³⁾ الوقد، 12 أكتوبر 2000.

صناعة الديكاتور دراسة في أساليب الدهاية للقامة السياسيين ---

2- الأغاني : وقد استخدمت الأغاني التي تحمل كلهاتها رصورًا سيسمية لعوية تخدم أغراضا معينة بكثرة واستفاد منها القادة السياسيون والعسكريون في حشد التأييد، همثلاً أثناء المورة الأمريكية انشرت أغنية تمجد الجنرال واشنطن وقوات الشورة تقول :

البريطاني التافه لم يعد يغتر بإهانته

بواسطة الأرض التي تنتزعتها وقوتك الحاثلة في المحر

أنت وأبناؤك الشجعان.. لقد طوقنا سيوفنا

المجد.. المجد المجد . للحرب ولواشنطن ١٠٠٠ .

كذلك من الرموز الصوتية التي استخدمتها الدعاية الصهيوبية تلك التراتيل : «هل أنهار بابل

بكينا عندما تلكرنا صهيون

على الصفصاف في وسطها علقنا قيثارتنا

لأنه هنا سألنا الذين سبونا أن نغني قائلين غنوا لنا إحدى أغاني صهيون

كيف نغني أعنية الرب في أرض عربية ع^(د).

الله كان للهتلريين نشيدهم (Horst Wessel Led) وسشيد موسوليني
 (Giovineeza)، كما أن لجنهة الشبيبه نشيدًا على جانب عظيم من الانسجام يقول:

أوتسمع سير الصفوف

Malcom G Mechel , Propaganda , Polls and public opinion Are the people Manipulated , inquiry into crucial American problems , serie editor Jack R freankel (USA: Engle wood cliffs , N.F) 1970 P 13.

⁽²⁾ سعد المشهداني، مصدر سابق، ص 220.

وهل تسمع قصف خطانا سننتصر للحرية سم يعا

تعال يا أخى وسر معناء(١).

كها استحدمت الأغنية في الدعاية السياسية لرؤساء الأحزاب في مصر، فعي سوقر جماهيري مقرية المنشأة الصعرى بالقليوبية أدت الفائة عبرة ملسع العديد مس الأعمان الوطنية التي ألفها الشاعر أحمد قؤاد مجم ومسق وعماهما المشيخ إصام عيسسي وذلك للدعاية لرئيس حزب التجمع خالد عيى الدين، ومن تلك الأغاني :

(مصر يا أمة يا بهية يا أم طرحه وجلابيه) و (رجموا التلامدة للجد ثـــاني) و (بـقــرة حاحا) و (دور يا زمان علي كيمك دور) (²⁾.

كما كتب عضو لجنة الوفد بالبحيرة حمد متولي قصيدة شعرية لرثاء رشيس حترب الوفد فؤاد سراج الدين ونشرتها جريدة الوفد فتقول :

قؤاه أنت قد كنت السراجا فمن بعد يهدينا المسسوابا

ومن المنيل يحمسي شاطئيه ويرفع عن مراسيه الدثابا⁽¹⁾

رايمًا ؛ الرموز المعورة ؛

وهي رسومات أو أشكال هندسية تعكس معافي سياسية عنزلة وهي مثل الصليب المعقوف الذي رمز للحزب الدازي، والمغزل المذي كمان رسزًا لحزب الموتمر الهمدي الاشتراكي، وزهرة اللوتس التي كانت رمز حزب بهارانيا جاتا في الهند.

⁽¹⁾ باظم الطحاب، الجرء الثالث، مصدر سابق، ص 239.

⁽²⁾ الأهالي، 18 نوفسبر 2000

⁽³⁾ الوقاء 19 توقمبر 2000.

وق مصر من أهم الرموز المصورة التخلة رمو حزب الوفند والهبلال للحوب الوطني والنجمة لخزب العمل -

خامساً : الرموز الحركية :

وهي حركات تؤدى بالحسد قد تكون على شكل تحية باليد أو تجمع بـشري يكمون أشكالًا عمدة أو غير ذلك لعكس معاني سياسية معينة، وقد اتحد خصوم النازية حركة الذراع اليمنى المرفوعة إلى الأعلى والكمع مقبوضة كرمىز حركمي للإحدافة ومعـادل للسلام الروماني الذي تبناه هنار وموسوليسي ""

ومثال آخر على الرموز الحركية تجول عدد من الشباب الاشتراكي المعادي للناؤمة في كومهاجن في أحد أيام الأحاد وهم يركبون الدراجات التارية ويجملون رايات حراء صغيرة رُسمت عليها الأسهم الثلاثة (الرمز الخاص جم) وكان فاندهم يحسل بوقًا في يده، وعندما يعطي إشارة حاصة يرفع الجميع فبصة بدهم في وقت واحد ويهتقمون مستعدون للمعركة Kampkla وهو هتاف خزب عندهم.

الأسلوب اللحائي الثاني الاستغلال السياسي للدين

وبقصد بذلك استغلال احترام المتلقي للمبادئ الدينية ومحاولة تقديم المادة الدعائية على أجا جزء من التعاليم الدينية أو على الأقل تتوافق معها؛ بما يكسبها شيئًا من التقديس تكتسبه من الدين وبالتالي لا يملك المتلقي إلا الإيهان بها

قالدين ينطق عليه ما ينطبق على العادات والتقاليد المتوارثة من ناحية أمه يعتسبر بالنسمة لجراهير الشعب من السُلْمات التي لا تقبل الجلماء 23 قوهمو يلعب دورًا كيميرًا

⁽¹⁾ باطم الطحان، اخره الثالث؛ مصدر سابق، ص 336.

 ⁽²⁾ عنار التهامي، الرأي العنام والحرب التعسية، التلبعة الرامعة (القناهرة - دار المعارف) 1979،
 ص 20.

---- العصل الثاقي. أدوات الساحر (أساليب الدهاية السياسية)

جدًا في توعية الرأي الصام في معظم بلاد الصالم في كافة مبادين الحياة الاجتماعية الاقتصادية والسياسية بل العلمية أبضًاء"!

ونظرًا للمكانة الكبيرة للمدين في نضوس الخياهير فتستعله الأنشطة السياسية بأنواعها المختلفة الأغراضها السياسية فولذلك يزداد التمسيح بالدين والقيم الدينية من قِسل النطم السياسية كلها اشتد التأرم الذي تواجهه ومن ضَم يكون التركير على وتس الدين بعية التأثير على السواد الأعظم من الجهامير وعدودي الثقافة الذينية (°2.

ونظرًا لمُكانة الدين والحاجة السياسية لاستخدامه كـأداة تـأثير عـلى الجاهـــــــــــــ استخدامه في الدعاية السياسية، ومن هنا فلمان الاستشهاد بحديث نبوي أو قدمي أو آية قرآئية قد يجمل النفوس تندفع اندفاعًا في الحروب أو الإعجـــاب بـــــ أي المزعبم أو الخميب، هذا مع ملاحطة أن الآيات التي تستخدم لا يكون لها تأثير في نفوس البحص من المعتقرن لدين آخرة 60.

وقد استخدم الدين في أغراص الدعاية منذ القدم هفي الحروب اليوناية كان له أهمية نسبية فالبشائر والنذر والخوارق التي ربها كاست ظواهر طبيعية كالعواصف الرعفية ذات البرق أو خسوف القمر .. كاست تستخدم في الاستعدادات النفسية للممارك يوصفها علامات من الأرباب، (⁽⁴⁾

كذلك استخدم الإسكندر الأكبر للدين للسيطرة على أتناعه وتعبث جنوده أنسه الحروب افقيل إحدى المعارك استخدم الإسكندر شعاتًا مدريًا مزودًا برأس إسسان مصنوع من القياش لكي يثبت لحدوده أنه الإله (أسكلبيوس) الذي كان يرسم عادة على شكل أفعى يقف بجانبهم، ⁶².

⁽¹⁾ الصدر تفسه: ص 21.

 ⁽²⁾ محمود يوسف، الاستفلال السياسي للإسلام: دراسة للدعاية العراقبة خبلال حبرب الخلبيج
 الأخيرة (مكة : مكتبة الطرفين) 1991 ، ص 24.

⁽³⁾ عبد القادر حاتم، الإعلام والدهاية طريات وتجاوب، مصدر سابق، ص 155

⁽⁴⁾ قيليب تايلور، مصدر سابق، ص 46.

⁽⁵⁾ المبدر تنسب من 47.

صناعة الميكتاتوو: دراسة في أساليب الدهاية للقاعة السياسين

وقُبيل الحرب الصليبية «قال النابا أوربانو الثالث في حطابه المشهور أمام أعصاء المجلس الكنسي المجتمع في كليرموست عام 1023 (سيروا إلى أرض المشرق وانترعوا تلك الأرض من الوحوش الذين استولوا على أقاليم وهبها الله إلى بي إسرائيس)، (**).

وفي عصر الدولة الأموية برر الاستخلال السياسي للدين بشكل كبير وقتل ذلك في عدة مظاهر؛ أهمها وحادثة التحكيم التي لح إليها معاوية بن أبي سفيان بعد مشورة عمو بن العاص للتفرقة بين جند على وايقاع الفرقة بينهم وكان رفع المصاحف على أسنة الرماح وطلب التحكيم و وون أفضل الأمثلة التي تبرز مدى استفلال المخلفاء الأحويين للمسجد كوسيلة لومن أفضل الأمثلة التي تبرز مدى استفلال الخلفاء الأحويين للمسجد كوسيلة للدعابة السياسية اهتام عبد الملك بن مروان ساء قبة الصخرة؛ وتبمًا لرواية المعقوبي أن سبب بناء قبة الصخرة كان عاولة من عبد الملك من مروان الإيقاء أهل المشام في بلادهم؛ لأن خصمه عد الله بن الزبير كان يأخذهم بالبيمة إذا حجوا واستغل ذلك في النيا من عبد الملك والأمويين و المتغل ذلك في

و وسمل الاستعلال السياسي للدين أيسمًا استعلال رجال الدين في خدمة الأعراض السياسية فكان لصاحب داعي الدحاة في عصر الدولة الفاطمية احتصاصات الأعراض السينة إلى جانب الاعتصاصات الدينية تتلخص في الترويج لنظام الحكم الذي يبارس دعائمه المنز لدين الله الفاطعي والدي جعل شعاره السيف والدجب 60 ع كذلك استحدم نابليون أثناء فترة حكمه رجال الذين لأغراضه فقد كانت الكنيسة وسيلة للدعاية السياسية ولقد كان ذلك أحد مكتشفات نابليون أن يربط الكنيسة بغابات الدولة وكان بحاجة إلى وسيلة توصله إلى قلوب الفرنسين وتثير تأييدهم المعيق وتؤثر

عامد ربيع، فلسقة المدعاية الإسرائيلية (بيروت منظمة التحرير العلمسطينية، مركر الأبحداث) 1970، ص 169.

⁽²⁾ محمد منير حجاب، مصدر سابق، ص 302.

⁽³⁾ محمد منير حجاب، مصدر سابق، ص 233.

⁽⁴⁾ الصدر تقسه، ص 12.

في الرأى وتستند إلى عاطفة موحودة وتسل للساس على شكل مردي (1) وأعدق دبليون عطاياء على الكنيسة فلم يوفر لها الهدو فقيط سل المال أيضًا ودعم سلطاتها واعترف المطاربة بالجميل فأطهروا الكثير من المتعهم وقبلوا أن يكونوا دعات وكان بعض المتطرفين مهم كالمطران Bermier مساعدًا حقيقيًا للشرطة وأصبح المطران موازيًا للمحافظ في المرتبة (2).

«كذلك استخدمت الديانات كأدوات دعاية للأغراض السياسية، واستحدمها الهابانيون والصيبيون في حرب 1894/ 1895ماستخدمت القبوات البابانية دياتـة Shinto كرحدى أهم أداوتها لجلب تأييد الرأي العام لسياساتها التوسعية (¹⁰

كذلك استخدمت الدعاية الصهيونية الدين في دعايتها بصفة مستمرة واستحدمتها في المراق خلال عقد الثلاثينيات من القرن العشرين في التمير عن الهدف الصهيوني واعتمدت اعتيادًا مباشرًا على أداتين من أدوات الإقناع، هما المدرسة والحاخام لتحقيق أهداهها واستخدام هذا الأسلوب يعطي قرة للدعاية؛ لأن الأفكار الدينية تكون راسخة في الوجدان الشهي ومن السهل تحريك الحياهير عن طريقها، ومثال على ذلك

دما تصمته الكتب الديئية التي تربط البهودي بأرض فلسطين من حبلال معض التعاليم الديئية، منها (من سار أربعة أفانة في فلسطين جعله الله بمكان دائم في الجسة)، (أولى بك أن تعيش في صحراء فلسطين من أن تميش في قصر منيف) أأنا.

كذلك استخدمت الأقلبات والحركات المسلحة الدين في خدمة أغر الهي دعايتها السياسية للحصول على مكاسب من الرأي العام افعالجيش الجمهوري الإيرلندي خاصة الجناح العسكري في مجهوده لطرد الإنجليز من إيرلندا الشيالية استمر في التأكيد

⁽¹⁾ باظم الطحان، دراسات في الدهاوة السياسية، الجُزء الأول، مصدر سابق، ص 196.

⁽²⁾ المبدر تقسه، ص 197

⁽³⁾ Garth S Jowett , Vectoria o'Domell, propaganda and persuasion , sixth printing (New York Freeman and company) 1997, P 55.

⁽⁴⁾سعد الشهداني، مصدر سابق، ص 162، 163.

صناعة الديكتاتور: دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسيين

على الاختلافات في ظروف المعيشة (السكن " الوظائف " المدارس) بين الإنجليس البرونستانت وأتباعه من الروم الكاثوبيك، ١٠١

واستخدم القادة السياسيون الدين لخدهة أعراضهم السياسية أو لحشد التأييد الجياهيري أثناء الأزمات وأوقات الشنة، فاستخدمه عبد الناصر أثناء حرب السنويس سنة 1956 عندما صعد إلى متبر الحامع الأرهر وحطب في الجهاهير

كذلك استخدمه كثيرًا في خطبه فيقول مثلاً .

فأيها المسلمون

السلام عليكم يوم رفعتم راية الحق والجهاد في سبيل الله

السلام عليكم يوم كنتم خير أمة أحرجت للناس

السلام عليكم يوم تحطمود قيود الاستعيار وتدكون حصون انظلم والطغيان والله أكبر والعزة لله ولرسوله والمؤمين

والله أكبر والعزة لمصر والله أكبر وتحيا الحمهورية (1).

وعبد الناصر في الخطاب السابق يبدأ بنداء أيها المسلمون وهو مداء يستحدم كمثير يوحي أن ما وراه ذلك من كلهات تتعلق مدينهم الإسلامي ومن تُم وجب الاهتهام بما يقول، كما أنه يكرر كلمة السلام عليكم ثلاث مرات وهي تحية دينية إسمالامية خاصــة؟ وكدلك نداء الله أكبر الإسلامي معًا واستشهاده بآيات من القرآن الكريم والاقتياس منها؛ عما يعطى كلامه شيئًا من القداسة يستمده من قداسة الدين فيرداد تأثيرًا

⁽¹⁾ Garth S.Jowett , Vectoria o'Donnell , Op Cit, P 57

⁽²⁾ أحمد يوسف أحمد وآخرون (عرر)، المجموعة الكاملة لخطب وأحاديث وقـصريجات جمال هيمـــد الناصر، الجوء الأول - 1952-1954 (بيروت " موكر دراسات الوحدة العربية، وقفية حال عبد الناصر الثقافية، 1995، ص 124).

وفي حطاب آخر يقول: (إن الحرية لا تبال إلا بالكفاح وبالنضال ولنا في محمد بس عبدالله أسوة حسنة ملم يكن الكلام سلاحه للتحلص من أعدائه ولكنها كانت الحرب في سبيل الله وفي سبيل الحرية الحرب للدفاع لا للاعتداء والحرب للسلام؟(١)

وهو هنا يمرر قرار الحرب بأن الرسول صلى الله عليه وسلم حارب من أجل الدفاع عن الدين، ويانتالي هيمكن أن مجذو حذو، ويحارب. وفي الخطاب السابسق نسسرى عبد الناصر يستخدم بالإضافة إلى استغلاله للدين أسلوب التعميم المبراق حيث عمر مكليات مثل (السلام، الحرية، الدفاع .)، وهي كليات تتوافق مع الوجدان الإنساني وتحمل شحنة عاطفية مؤثرة.

واستخدم الرئيس السادات الدين استخدامًا بارزًا لخدمة أعراضه السياسية.

ووتمثل قبضية الشريعة أحد المداخل الأساسية التي عُمني المرتيس السادات باستخدامها في التأكيد على اهتهامه بالقضايا الديبة وصناعة صورة جديسة باعتبره الزعيم المؤمن الحريص على شمائر الإسلام وتقاليده، وقد كان ذلك سلوكا سياسيًا لحاً إليه السادات في فترة مكرة لتوليه السلطة في مصر وبرزت آناره في التغيير الذي حدث في دستور 1971 والخاص بالتأكيد على الشريعة الإسلامية باعتبارها المصدر الرتيسي للتشريع بعد أن كانت مصدرًا وتيسيًا؛ وكدلك الشعار الحاص بدولة (العلم والإيان)، (10.

ويذكر علىّ الدين هلال أن السادات أراد أن يكتسب الشرعية الدينية عقب زيارته للقدس فنجده يستخدم أرتارًا دينية في خطاه الموجه لمجلس الشعب في نوفمبر 1977، فقد قبل الدعوة لزيارة القدس باسم السلام ليؤدي صلاة العيد في المسجد الأقصى ونوه

⁽¹⁾ أحمد يوسف وآخرون، مصدر سابق، ص 129

⁽²⁾ كيال قابيل، هن التحرير الصحمي في الصحافة الحزيبة "دراسة مقارنة للصحف الحزيبة المصرية من 1977–1987، وسالة ماجستير عبر مشورة (القاهرة "كلية الإعلام) 1989، ص 238.

لل أن توقيت الريارة متوافق مع عبد الأضحى وهو عبد إسلامي ومع تضحية إسراهيم وأن الله أراده لقدره لكي يتحمل مسؤولية السلامة!!.

ويقول السادات في إحدى خطبه :

بسم الله، الإخوة والأخوات أعضاء المجالس المحلية

أبدأ حديثي معكم متهنتكم على تلك الثقة التي أو لاكم الشعب إياها وأندم أهل لها . فلتكونوا أمناه عليها وحفاظًا لها . إنَّا عرضينا الأمانية على السموات والأرض والحيال فأين أن يحملها وأشفق منها وحملها الإنسان)»(ن)

والحفاب يبدأ باسم الله في إشارة واضحة لأهمية الكلام وكذلك استشهاده بالأيمة القرآنية الخاصة بعرض المستولية على السموات والأرض والجبال، في إشسارة واضمحة لضخامة المستولية على هؤلاء العلماء وليكسب كلامه مزيدا من الأهمية.

وأثماء حرب الخليج وبعد اجتياح المراق للكويت استخدم صدام حسين هذا الأسلوب كثيرًا أثناء الأزمة، فقد سميت الأسلحة العراقية بأسهاء إسلامية تمكس معاني معينة قصاروخ سكود صار يسمى الحسين وعندما يسأل ماراسل CNN صدام لماذا لا تسمون الأشياء بأسيائها ؟ يقول إنه صاروخ الحسين وأحوء العباس (واختيار المم الحسين له دلالة إسلامية ترو إلى التضحية والفداء والثيات على المبدأ و لا يكتفي صدام بذكر الحسين بل إنه يقدم تحليله الخاص بالتسمية بقوله؛ إن الحسين قاتل الجسور بسبعين رجلا ونحى شعب من 18 مليونًا نقائل العالم وعلى رأسه أمريكا وبريطانيا العظمى وفرنسا إلى ما لا تهاية الأم

وفي صحيفة مايو يكتب سمير رجب في عموده عن الرئيس مبارك احسني مبارك هو الدرة الثمينة التي وهبنا إياها الله سحانه وتمالي ليظل دائيًا وأمدًا أملاً ورمزًا ونـورًا

⁽¹⁾ محمود يوسف، مصدر سايق، ص 42

⁽²⁾ قال الرئيس السادات مجموعة خطب الرئيس السادات؛ الجزء الحامس (الفاهرة السكرتارية الصحفية لرئيس الجمهورية 1975ء ص 432.

⁽³⁾ محمود يوسف، مصدر سابق، ص 20.

العصل الثان: أدرات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

وضياءً ١٠١ فرئيس الحرب الوطني في خطاب صحيفة الحرب طبقًا لـ دلك هديـة مـن السياء؛ وبالتللي فمن الواجب طاعته حتى لا نفضب الله أو نرفص عطاياه.

كها استخدمت جريدة الحزب الـوطني في سبيل الدعايـة لـرئيس الحـزب معـض المصطلحات المرتبطة بالتراث الإسلامي كمصطلح (البيعة).

اجدد أبناء المنوفية بيعتهم لقائد مسيرة الإنجازات محمد حسمتي مبارك (٢٠٠٠). كما حرص الرئيس منارك على استحدام الأدعية الدينية في خطبه، فمثلاً في خطاب له قامت بتغطيته جريدة مايو يقول: (حمى الله الكنانة من كل سوء وأفاض عليها من خيره وفتح قلوب أبنائها على محبة الأهل والوطن وهيأ لها من أمرها رشادًا إنه تعلم المولى وبعلم المصير) (1) كما يستخدم خالم محيى المدين رئيس حزب التجمع الحديث عن المسيحيين لتحقيق مكاسب سياسية وشعبية لحربه، ففي حديث لجريدة الأهالي عمن الانتحابات البرلمانية عام 2000 يقول. (عبدد المسيحين الثين تجحوا في المجلس الجديد لا بأس به وهو تعير مهم لأن المرة الأولى التي يتجع فيها الأقباط مباشرة) (+) ، كما يضفي د/ محمد شتا في مقاله بجريدة الوفد بعدًا دينيًا على الرئيس الجديم لحرب الوفد د/ تعيان جمعة وعملية انتخاب خلفًا لفؤاد سراح الدين «دعونــا الله أن يُلهـــم الوفديون الحكمة والرشباد في اختيبار ربيان السفيئة فاستجاب الله وقالبت صناديق الانتخاب نعم للوفده(٥٠)، وتستخدم جريدة العربي نفس الأسلوب في الدعايــة لـر تيس الحزب الناصري صياء الدين داود أثباء الانتخابات البرلمانية في نوفمبر 1995 : قضياء الدين داود نعمة؛ حبانا الله مها وتر شيحه في دائر تنا نعتز مه(١٠)

⁽¹⁾ مايي، 9 أكترير 2000. (2) مايو، 2 أكتوبر 2000.

⁽³⁾ مايوء 18 ديسمبر 200.

⁽⁴⁾ الأهالي، 16 ديسمبر 2000. (5) الوقف 3 سيتمبر 2000.

⁽⁶⁾ المربي، 16 توقمبر 1995.

الأصلوب الدعائي الثالث

الشائعات

تعتبر الشائعات من الأساليب المستخدمة في الدعاية السياسية وقد وصمعت تعييد الشائعات من الأساليب المستخدمة في الدعايج خير مختلق لا أساس لمه من المواقع أو تعمد المبالغة في سر دحير فيه جانب ضميل من الحقيقة أو إضافة معلومة كاذة أو مشوهة لخبر معظمه صحيح أو تقسير خبر صحيح والتعليق عليه بأسلوب مغاير للواقع والحقيقة، وذلك بدف التأثير النفسي في الرأي العام المحلي أو الإقليمي أو العالم لمحلي عملي تعليم العالم قد المحلق معايدة أو عسكرية على نطاق دولة واحدة أو عدة دول أو المحلق العالمي العالم الدول العالم العالمي العالم العالمي العالم الدول العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالمية العالمية العالمية العالمية العالمية العالمية على نطاق دولة العالمية عدول أو المحلق العالمية العالمية العالمية عدول أو المحلق العالمية عدول أو العالمية عدول أو المحلق العالمية عدول أو المحلق العالمية عدول أو المحلق العالمية عدول أو المحلق العالمية عدول أو العالمية عدول أو العالمية عدول العالمية عدول أو العدول العالمية عدول أو العدول العالمية عدول العالمية عدول أو العدول ال

ويعرفها عمود أبو النيل بأنها هجارة عن أحاديث غير مؤكدة يشاقلها النساس عمن أحواهم وأحوال بلدهم خلال الشبكة الاجتماعية نتيجة تقييم الأخدو⁽¹⁾

ويعرفها ألبورت وبونسيان بأنها (تأكيد هام يعرض بوصفه حقيقة دوں أن تؤكمه معطيات شخصية تتبح الثبت من صحته، وفي رأي كناب (هي نصريح أحمد ليمصدق ذو علاقة بالأحداث الراهنة وينشر دون التحقق من صحته رسميًا)، ويقول ميرسون: (هي تقرير أو شرح غير عققين ينتقلان من شخص لآخر لهما علاقة بموصوع أو حدث أو رسالة تلقّى اهتهامًا عامًا 180.

ويعرفها محمد كيال القاضي بأنها «مقولة متداولة بين الناس حول موضوع مصين محدد أو شخص معين حلال فترة رمنية معينة (١٠)

⁽¹⁾ غتار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 103.

 ⁽²⁾ عمود السداير اليل، علم النفس والشاتمات، دراسات عربية وعالمية (بيروت دار المهصة العربية) درت، عن 11.

⁽³⁾ مبشيل روكيت، الشاتعات، ترجمة وجيه أسعد (دمشق " دار البشاير) 1994، ص 13، 14.

 ⁽⁴⁾ عمد كيال القاصي، الدعاية والحرب النفسة، الطبعة الثانية (القاهرة: المركز الإحلامي للشرق الأوسط) 2001، ص. 137.

وإذا تأملنا التعريفات السابقة نبعد أن تعريف التهاءي الأول يركر على الخانس المعدى في الإشاعة، فاستحدام الإشاعة في الدعاية السياسية لامد أن يكود متعمدًا لتعقيق أغراض سياسية معينة بيئا تهمل مقية التعريفات هذا الحانب وتركر على الشائعة كطاهرة اجتباعية بشكل عام وتعريفي كان ويبرسون يركزان على جانب آخر وهو تناول الشائعة لحدث راهن يكون مثار اهتهام الرأي العمام، ويركز عحمد كهال القاضي على الملذة الزهنية للإشاعة.

وانطلاقًا مما سبق نجد أن التعريف الملاتم للشائعة التي تستحدم في الدعاية السياسية هو:

(الترويج العمدي تحبر كاذف قد يكون به جزء من الحقيقة يتعلق بحدث سياسي راهن لخدمة أهداف الداهية، كالنيل من حصم سياسي أو الحصول على مكسب سياسي أو عاربة شائمة أحرى كادمة مأخرى أكثر كذبا خلال فترة زمية معينة).

والشائعة تروج في طل ظروف اجتماعية مدينة تساعد على زيادة انتشارها ومن شم فاعلية تأثيرها وفالشائعة أداة فتاكة في البلدان التي تشيع فيها الأمينة وضعف التربية السياسية؛ لأن الجهل وضعف حس النقد وضعف الوعي السياسي والغموض الناجم عن ضعف الإنباء (بكسر الهمزة) أو عدم انتظام صدوره أو صمت المصادر الرسمية؟ كل ذلك يُخلق جوًّا مناسبًا لانتشار الشائعة (1)

الله ولكي تطهر الشائعة ينفي أن تكون الوضعية ملتمسة وغير محمدة وأن تكون العلمات عن موصع الشائعة عددة قليلًا ومعلومة بمصورة غير رسمية وعمل هبذا النحو يتلفع الأهراد للمحث عن للعلومات وهذا شرط لارم ولكم غير كافي لأمه إذا كانت المسألة لا أهمية لها بالنمبة للأفراد فلن يكون هناك تحريض ولا تقل الالم أي أن عصون الشائعة نصم له أهمية كبرة في ظهورها.

⁽¹⁾ ماظم الطحان، الجرء الثالث، مصدر صابق، ص 275.

⁽²⁾ المصدر نفسه، ص 285،

وترتبط الشائدات بالحاحات النفسية للإنسان فهي القوة الدافعة لها فالقلق هو البيئة التي تنمو فيها إشاعات الكوارث والمصائب والأمال والرغبات الكبوقة داحل الانسان هي أساس الشائعات الحالة والوردية والحفدهو الدافع الاساسي لإنساعات الإفك والافتراء والرغبات الجسية المكبوقة هي مصدر إنساعات الفضائح والعلاقات العاطفية غير الشرعية كذلك السافع إلى المعرفة أو حب الاستطلاع هو المحرك الأساسي للسعي وراء معنى 810.

ولقد ذكر لاملي yima.i أن الشانعات كثيرًا ما تحكي عن الانحراف عن القامون أو الحيل الى الاعتداء أو هي بعثامة تأمين مديلي عن الرضا الجنسي وربيا تعبر عما هو كامن أو البحث عن بعض أنواع الإدراك الشعبي لما يقال وهمي تششر لذلك رئي نفس الوقت تساحد على تخليد مظاهر الثقافة:20.

ويصفة عامة هناك حاجات إنسانية تساعد على سريان ورواج الإشاعة كالأي: أ- حاجات من نسق معرفي : وهي حاجة المرء لأن يكون على علم بها يجسري مسن أحداث.

ب- حاجات من نسق انقعالي: عهناك ظواهر انقعالية تدفع الناس إلى تصديق أو عدم تصديق الأنباء وارتبط بذلك ما يسمى بالشائعات السارة وهي تعبر عن حلم ورحبة للإسان يتخلها كها لو كانت حقائق. كذلك ما يسمى بالشائدت السوداء فيعص الأشخاص يروجون لشائعات سوداء لأسباب تتعلق مزعاتهم السلبية الخاصة لحدم القانون وهو منا أكده البورت ولويكين في دراستها (1).

⁽¹⁾ محمد كإل القاضي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 148. (2) Leonard W.Doop. Op.Cit. P. 532.

⁽³⁾ تاظم الطحال الجرء الثالث، مصدر سابق، ص 3 292، 292. 293

دواقع الإشاعة :

يمكن تقسيم دوافع تداول الإشاعة إلى نوعين من الدوافع:

। - स्ट्रासिड कावर्षः :

ومثالها استخدام الشائعات كأسلوب سياسي من جانب أحيزاب المعارضة ضد سياسة الحزب الحاكم والعكس، والـشائعات ذات الـدوافع العامـة غالبًـّا مــا تكـون شائعات موجهة.

پ - دواقع شخمىية :

كادهاه المعرقة، حب الظهور، الرغبة في جذب الانتباه، الرغبة في اكتساب قدر من الأهمية، احتلاط الأماني والتوقعات بالواقع، الكراهية الشديدة للغير، تحقيق المصالح المخاصة، كذلك قمن ضمن الدوافع الشخصية التنازع على السلطة وتحويل الحدث إلى ما يقاربه. فوظة أحد الزعباء مثل روزقلت عقبه (شائمات موت آخرين وغرق حاملة المعجم) عام 1942 قرب رأس (كود كانال) تحول عند جمهور (نيو إنجنند) إلى غرق باحرة أمريكية صربت بالطوربيد وكانت تحمل على متنها آلاف المرضى؛ (أ

والشائعة في ظهورها وسريانها ترتبط بعدة عمليات نفسية، وهي :

 - ظاهرة الإمراز: أي إبراز معض عناصر الحدث الأصلي الذي تنشأ منه شائعة ما على حساب بقية العناصر الكونة للحدث وبالتالي يتعير شكل الحدث ولو جزئيًا.

⁽¹⁾ فتحري النشاع، خسيل النشاغ * دراسة تقسية لظاهرة التعلقب وتحويل الانجاهسات (بسيروت * دار العلامة) 1982، ص 188.

- طاهرة الإنفار أي دكر بعص عاصر الحدث الأصلى وإعمال بقية المناصر،
 فإذا كانت هنا حادثة معينة بها 20 عبصرًا يتم ذكر أربعة أو خمسة منها وإهمال
 الماتمي، عما يعير معالميه ويعطيها وجها آحر غير الوجه الأصلى
- 8- ظاهرة التشاكل: أي ميل الأشحاص لإضافة عناصر ليست غريبة عن موضوع الحدث أو الصورة بل تكمله ويمكن أن تكون جرءًا منطقيًا مه مثل إذا كان الحدث أو الصورة بل يضيف الشخص إليه رهبأنًا. وهذه الظاهرة تقرب من قوانين الإغلاق وتكميل الأشكال. "وتلك الظاهرة يمكن أن تتاول عوامل معرفية أو الفعالية".

والشَّائعة حتى تكتمل وتصبح سلاحًا قويًا تمر بثُّلاث مراحل، هي :

- 1- تشدن وتشطب التفاصيل فتبقى الرواية مركزة وكثيفة وقصيرة وتحتري ما
 يقل عن 30٪ من أصلها. وهذه هي عملية التسوية Leveling.
- 2- تُبِتِي على الحوادث والمزايا البارزة والخطيرة ذات الضجة والحاملة للعتاوين كبيرة الوقع أو الدالة على أمكنة وأزمنة ممينة معروفة، وبذلك تكون الروايية قد امتلكت صفات قاطعة حادة وبفاذة وهذه العملية هي عملية الشحل Shapening.
- 3- تكون الرواية قد أصححت كثيفة وغتصرة وبفاذة لاحتلال جزء من تفكير الفرد العادي أو لتحوير اتجاهه وميوله أو لإشباع تعصيه أو حقده أو مدفعه الشخصية، أي أن الإشاعة تصح في هذا الدور مهضومة ومسجمة في قالب الفكر العردي وهده هي عملية التمثيل أو المفضم 'assimilatio'

تاظم الطحان، مصدر سابق، ص 287، 288.
 مصدر سابق.

خصائص الشائعة :

تتميز الشائعة بعدة خصائص مورعة على ثلاثة محاور كالآتي :

أولًا : الوصع الذي تبدو فيه الشائعة فهو غالبًا وصع أزمة تفقيد فيه الحياعة أمها وتجاسها فقدانًا مؤقتًا لفضيحة أوكارثة أو حرب

ثاتيًا انتقال الشائعة غالبًا ما يتم فوريًا من شخص لآخر مرتبين من معـضهها الـبعض ومشتركين في وضع واحد بالتــاوي.

ثالثًا. وعنوى الشائعة يطرأ عليه تشوهات خلال انتقامًا وهو يعبر عن مضمون رعبة السكان كيا أنه يقيم علاقة مباشرة صع الحبوادث الراهنة (** فكي أن السائعة تكون سلبية خالبًا فتعلن على الأعلب خيانات وشبهات وكبوارث و فيضائح وهزائم أي أحداث تنظوي يصووة متياية تقريبًا على تعريض الأفراد إلى تعزيز الصفات السلبية وهذا الميل إلى نشر ما يعتبر من الناحية الاجتماعية أو العردية سلبيًا هو من القوة بحيث إنه يكون القاعدة على وجه التقريب أكثر من 92٪ من عينة قدرها 2019 شائعة جمها كتاب خلال الحرب العالمية الثانية (**).

أنواح الشائعات :

وضع الباحثون تصنيفات عديدة للشائعات على أسس مختلفة فيصنفها محمود أبو
 النيل من حيث الزمن إلى :

الشائعة الحابية : وهي التي تنمو بصورة بطيئة وبطريقة غير علنية

الشائعة الفائقة : وهي الإشاعة التي تروح وتخبو حتى يأتي الوقت المناسب وتطفو من جديد.

⁽¹⁾ ميشيل روكيت؛ مصدر سابق، ص 16، 17.

⁽²⁾ الصدر تقسه من 69

صناعة الديكناتور دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسيين ---

شائعة الأحلام والأماني: وهي التي تنفِّس عن بعص حاجات السس

شائعة الحوف وتنتشر عندما يتتاب الفرد حالة حوف وتنضمن إلدارًا بالخطر.

شائعة الكراهية · وتهتم موضوعاتها بالعشل والخيانة وعدم الولاء disloyality.

شائعة الشبح . وهي شائعات تتشر بسبب فلق الأفراد وخوفهم من شيء يكونون مهيتين مسبقًا للحوف منه مثل حالات الحروب

الشائعة العنصرية: التي غالبًا ما تكون ضمن الأقليات الدينية ١٠٠٠.

ويصنفها سيد عليوه إلى: إشاعة سوداه أو تـشاؤمية الطابع أو بيـضه تفاؤليـة، ويصنفها حسب البعد الزمني الاستمراري إلى إشاعات زاحقة وإشاعة العنف المفاجئ والإشاعة الفائقة، الأولى بطيئة الانتشار وعكسها الثانية، أما الثالثة فتروح وقد تغوص حتى يأتي الوقت المناسب لتطفو من جديد (1)

ويصنفها صد القادر حاتم إلى ثلاثة أنواع كالآني .

أولاً : شاتعة الأحلام والأماني · وهي تنتشر بـين النـاس لأن لهــم حاجــات ورغبــات وآمالًا فيها.

ثانيًا : شائعة الخوف . وهي تنتشر وقت خوف الناس.

ثالثًا: شائعة الكراهية: وهي تصدر لتعبر عن شعور الكراهية والغصب ودوافع العدوان التي تحس بها نفوس بعض الناس، ويتشر هذا النبوع سين الأحزاب المتصارعة ⁶⁰.

كها يميز كتاب بين ثلاثة نهاذح من الشائعات حسب المحتوى، وهي -

⁽¹⁾ محمود أبو النيل، مصدر سابق، ص 11.

⁽²⁾ سبد عبيره، استراتيجية الإعلام العربي (القاهرة: الهيئة العامة للكتاب) 1990، ص 199

⁽³⁾ عمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعابة نظريات وتجارب، مصدر ساس، ص 180

ج- شائمة العدوان وتهدف إلى زعرعة التهاسك الاحتهاعي وإيجهد صراعات فرعية متحاصمة، مثل شائمة سرت في أمريكا تقول: «الكاثوليك الأمريكيون يعملون كل ما يمكنهم ليقتلوا من في خدمة العلمه(").

ويضع محمد كمال القاضي تصنيفًا مفصلًا فيقسم الثنائعات كالآتي (٥)

أولاً . حسب المدة الزمنية : إلى شائعة زاحفة وشائعة اندفاعية وشائعة غاطسة.

ثالثًا : حسب الدواقع النفسية والاجتماعية ويقسمها إلى :

أ - شائعة الخوف.

ب - شائعة الحقد والكراهية : مثال (أثماء الحوب العالمية الأولى سرت شائعة عن غدر جدود بلجيكا وتجردهم من الإنسانية في معاملة أسرى الجسود الألمان).

ب - الشاتعات الوردية وهي التي تسجم عن دوافع وميول تفاولية وهي
 توعان: شاتعات عبر إرادية أي شكل عفوي، وأحرى عمدية مشل التي
 تروجها الحكومات في الأزمات.

د- شائعات جنسية · ويمدور محورهما حمول الأشمخاص وهمي مؤثرة وأنوية ويصعب الإفلات منها.

هـ - شائمات الفضول والرغبة في المعرفة.

⁽¹⁾ ميشيل روكيت، مصدر صابق، ص 73، 78. (2) عمد كيال القاصي، الدعاية والحرب النفسية، ص 145، 150

صناحه الديكتاتور دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسين م

رابعا: من حيث التكنيك تنقسم الشائعات إلى

أ- شائعات دفاعية.

ب- شائمات هجو مية.

قوة الشائعة :

ليست كل الشائعات متساوية في درجة قوتها ويالتالي تختلف في مدى تأثيرها تبشًا للذلك، وقد حاول كثير من الباحثين وضع صيفة رياصية يتحدد بمقتضاها قوة الشائعة وكان القانون السائد لفترة طويلة يصيغ درجة قوة الشائعة في الصيغة الأتية :

ق ش=أ×غ.

أي قوة الشائعة = الأهمية × الغموض

وقد وصع القانون السابق العالمان (جوردون البورت) و (ليو بوستهان).

قولكن بتحليل القانون السابق نجد أنه أغفل عصرين في غاية الأهمية، وهما •

أ- زمن دورة الشائعة : فالشائعة التي تحتفي سريعًا في يوم أو يعص تختلف عن
 الشائعة طويلة العمر وبالتالى هي أكثر قوة.

ب- بجتمع الشائعة فالشائعة التي تتشر في مجتمع صغير (أسرة، فصل، مدرسة) تكون أقل تأثيرًا من التي تسري في مجتمع كبر مثل مدينة "".

وهناك إضافة أخرى لبعد مهم في قوة الإنساعة وهبي مـدى الامــتعداد النفـسى لتقبلها، وبالتالي يصبح القانون كالآمي *

اق ش = الغموض × الأهمية × الاستعداد النفسي لتقبلها الـ (2).

⁽¹⁾ محمد كيال القاصي، الدعاية والحرب التفسية، ص 143

 ⁽²⁾ عمد عثان الخشت، الشائمات وكلام الناس السراد التكوين وفنون المواجهة (القاهرة دار ابن سينا) 1995 عرر 15 ، 16.

وقد صاغ محمد كهال الفاضي قانومه المفترح لقوة الشائعة كالأتي . قق ش = (أهرف) + (زهم)

ومعنادن

قدوة المشائعة = (الأهميسة × الغمسوص) + (زمس المشائعة × مجتمسع الشائعة)1.

مكافعة الشائعة :

نظرًا لقوة تأثير الشائعة وضع العديد من الباحثين عدة طـرق لقاومــــة الــــشائعات، منها :

- إصدار بالاغات رسمية. ولكن يعيب ثلث الطريقة أنها تعرف من لم يعوف بالشائمة بعد.
- التكذيب عن طريق شخصيات مهمة: مثال تكديب الرئيس روز قسنت لشائعة أن الخسائر كانت أعلى بكثير في بيرل هاربور.
- 3- التحليل الميادي للشاتعات: واقترح تلك الطريقة صحفي أمريكي وهي لا تقتصر عل تحليل مضمون الشاتعة وبيان أنها كاذبة، بل توضح للناس سلاسل الأفاعيل السيكولوجية التي يمكن أن تشوي وراء هده الشائعة مدد احداث

⁽¹⁾ محمد كيال القاضي،مصدر سابق، ص 141.

⁽ه) سرت شائمة في ألولابات منتحده عام 1942 ترجم أن 500 أمرأة من إدارة MCC اللازم يقدمم في الجيش الأمريكي في شهال أمريعيا قلد سرحن من وطالتفهن لأسهم كس حاملات حملاً عبر مشروع، وقد حرى التحليل الصافي لتلك النشائمة حسب الطريق، التالية من قبيل صحيمة Boston Herald traveler كيا بل:

أ حجه عقليه لا يوحد 500 امرأه ف إدارة WAC في كل شهال أدريقيا.

- 4- الصمت أو التجاهل ويقوم هذا الحل عندما لا يمثل الداعية ميررات كافية للرد على الشائعة فيكتفي بالصمت والتجاهل التام لها ولكن هذا الحس لا يجدى في كل الأحوال حاصة في حالات الشائعات السلبية القوية
- الشائعة المضادة : أي عاربة شائعة بشائعة أكثر مبها كـنتا حتى يحتمي تناثير الأولى، وقد استخدم الإعلام الناري تحت تيادة (جوبلز) هذه الطريقة كتيرًا أثناء الحرب العالمية الثانية «وهو تكتيك يسمى أيضًا معادلة تناثير المدعايات الأحرى ففي تهاية صيف 1943 وفي ظل تلاحق الحزائم على ألمانيا طهرت شامات شجية تحمل خبر إعدام عدة شحصيات نازية من أقطاب النازى وما كان من رد جويلر على هذه الشائعة بأن أصدر إلى أجهرته الدعائية المتحصصة إشارة بأن تشدر شائعة بأن هيملر نصمة قد قيض عليه وقدم للمحاكمة ولما جاءت اللحظة المناسبة ظهر هيملر في كل مكان عا أدى إلى إحداث رد فعل مصاد و بالتالى تحطيم كل الشائعات التى كترت حول هذا الموصوع ا".

استخدام الشائعة في الدعاية السياسية :

تقوم الشاتمات بدور مهم في الدعاية السياسية وخاصة أثناء الحملات الانتخابية للمرشحين والأحزاب السياسية وفي الفترات التي تسبق إجراء الانتخابات مساشرة، فالقول سأن كضة هذا الحرّب أو هده القائصة من المرشحين أكثر ترجيحا للفوز بالانتخابات تجعل نسبة كبيرة من المترددين أو المحابدين يصوتون لصالح الحرّب أو مرشحي هذه القائمة، أو القول إن أحد زعاء حرّب سياسي معين قد استقال من

ب- تصريح شخصة مهمة صرح الجنرال أيرجاور أنه صبر ورجدًا من الخدمات التي تقدمها
 WAC ويرعب في زيادة عددالماء بتلك الإدارة.

ج- خات الصحيفة إلى أستاذ علم عس قحل سكولو بينا تلك الشائمة ضيئاً فسيكا يأن تلك الشائمة نائمة عن أناس يكتون رعباتهم الحسية ويصيفو بها عن الساء العاملات بالحيش، لمريد من التعاصيل انظر ناظم الطحان، الجرء الثالث، ص 298، 300

⁽I) هائة حسين خليل،مصدر سابق، ص 201، 202.

الحزب قد يؤثر على شعبية هذا الحرب ومدى تأييد مرشحيه في الانتخابات أنه وهي وسيلة مؤثرة من وسائل الدعاية «ويوجد كثيرون يعتقدون بأن الشائعات لها مصل التأثير الذي للراديو أو الصحافة ويمكن أن تستحدم الشائعات استخدامًا إيجابيًا لتقوية موقف أولئك الذين يعملون لنشرها أو لتكسب لحم الأصدقاء مهي من الناحية السلبية عمدت نوعًا من القطيعة بين الناس وحكومتهم وتجعلهم يشكون في عدالة قصيتهم والتم

وإذا كان ما سيق بعين مدى تأثير الشائمة في الحياة السياسية إلى حد مقارمة تأثير ها بتأثير وسائل الاتصال بالجماهير كالصحف والإذاعة، فإن تأثير الإنساعة يبزداد إدا تسم بتأثير وسائل الاتصال الجماهيرة وهناك أمثلة تاريخية على نقلها وترويجها عن طريق إحدى وسائل الاتصال الجماهيرة وهناك أمثلة تاريخية على الأجراس لدى سقوط مدينة Anvers (ونشرت صحيفة Le maters) العرنسية هذا الحجر عبى الشكل التالى (أجبر الألمال رهبان مدينة Anvers على دق أجراس الكتائس لدى سقوط المفتعة بدهم)، ثم نقلت صحيفة (Times)، الإنجليرية هذا الخبر عبل الشكل التالى (استنادا الى ما مشرته صحيفة The maters)، الإنجليرية هذا الخبر عبل الشكل النالى (استنادا الى ما مشرته صحيفة Anvers على قد شرع الألمان الرهبان الديسيك الذين رفصوا دق أجراس الكتائس لدى سقوط Anvers ثم نشر نفس الحبر في صحيفة Anvers ثم عليهم بالأشغال الشاقة ثم مشرته في صحيفة Anvers ما عرد ثانية وقالت إبه تم شقهم و ¹⁰

وقد استُخدمت الشائعات على مر التاريخ لأغراض الدعاية السياسية اعاستعملها نيرون بعد أن حرق روما عام 64 ميلاديًا حيث أطلق شبائعة مصادة تشهم المسيحين الذين كانوا عقوتين من الشعب وقتها أكثر منه بأنهم هم الدّنين أشعلوا السار في روما وكان من نتيجة ذلك أن طارد الموعاة المسيحين وقتلوهم 610.

⁽¹⁾ عتار انبهامي، الرأي العام والحرب التعسية، مصدر سابق، ص 74

⁽²⁾ عدد عبد القادر حاتم، والإصلام والمدعاية طريات وتجارب، مصدر سابق، ص 180

⁽³⁾ باظم الطحان، الحرء الثالث، مصدر سابق، ص 276

⁽⁴⁾ محمود أبو النيل، مصدر سابق، ص 22.

«كذلك كان جنكير خان يستحدمها في فتوحاته فكانت أداة فتاكة في يبده يرسلها أمام جيوشه نحمل الرعب والذعو إلى قلوب أعداته فتهار معنوياتهم وكانست تلبك الشائعات تدول حول فطائع المعول وقوتهم الجسمية ووحشيتهم» ().

وكدلك أثناء عصر الدولة الأموية ظهرت شائدات عديدة روجتها الفرّق المتدحرة على السلطة ومن الشائعات ذات الدلالة الواضحة التي ظهرت وقتها ما قبل عن الوليد لين يزيد بن عبد الملك أنه لما بلغته وفاة هشام كان يقرأ في المصحف فو صعه من يعده وقال هذا فراق بيني وبينكة 21.

وفي الولايات المتحدة الأمريكية استعملت الشائعات في الصراع السياسي منذعهد ميلاد الدولة فيها سمى محملات الهمس، عمل سبيل المثال: «الشائعات التي أحاطت بتوماس جيفرسون بأنه ملحد وفاسق وأن أندرو جاكسون كان فاسدًا قبل زواجه وأن John Quency Adams كان يعمل قوادا عند نبيل روسي، واستمر التقليد في العمصر الحديث، ففي عام 1967 كان أعضاء حملة ريشارد نيكسون يستأجرون الأشقياء لنشر الإشاعات السلبية حول المرشحين الديمقراطين «".

وأثناه الحرب العالمية الأولى والثانية كاست الإنساعة من أهم أدوات الدعابية وانتشرت شائعات كثيرة للقضاء على الروح المعنوبية للخصوم أو لتحطيم الجبهات اللااخلية لهم، ومنها «الشائعة التي انتشرت أثناء الحرب العالمية الأولى عن استمال الألمان لجشث قشلاهم لمصنع الحسساء وروجت لتلك الإنساعة (المصحافة الريطانية)».

⁽¹⁾ ناظم الطحان، الجرء الثالث، مصدر سابق، ص 273

⁽²⁾ محمد مثير حجاب، عصدر سابق، ص 273.

⁽³⁾ Antony R.Pratkanis and Elinot Aronson, Age of propaganda: The every day use and abuse of persuasion, 6th printing (New York White freeman and company) 1997. P.71.

⁽⁴⁾ فيليب ثايلور، مصدر سابق، ص 252.

- الفصل الثان. أدرات الساحر (أساليب الدعاية الساسية)

«كذلك كان الألمان في جيئتهم للحرب الخاطفة قد أعرق واصحابه عم مأقاصيص الرعب والاجزامية وعن طريق الراديو تلاحقت الإشاعات واحدة بعد الأحرى متحهة إلى بولندا وفرنساء (1).

دو أثناء الحوب العالمية الثانية كانت الدعاية جرء مبها ما يسمى الدعاية السبوداء وتداول استعيال حملات الهمس وأمرز الشاتعات التي انتشرت وقتها مسا أعلسه الألمان عن المحزّد وقع 13 الذي سيكون مهاية إيادة الأعداء وكان لإعلان جوبلز حبر المحرّق رقم 13 أكر الأثر في إصعاف الروح المعنوية لأعدائه 21.

«كذلك الشائعة القويـة التي انطلقـت ووزعهـا الحلصاء في اليابـان عـن طريـق الإمراطور هيروهيتو وأبه طار إلى موسكو لتوقيع شروط التسليم، ٥٠٠.

وانتشرت شائعة وقتها أيضًا تقول:

«كتب جندى أمريكي أسير في اليابان إلى امرأته أن تحتفظ بالطامع الملحموق عبل غلاف الرسالة وبعد أن رفعت امرأته الطامع قرأت تحته العبارة التالية (قطع الباسائيون السائي)».

«مع العلم أن بريد الأسرى يرسل بدون طامع»(٠٠).

واستخدمت الشائعات كثيرًا في حرب فلسطين فوكانت ملابح دير ياسين مادة حامًا استغلبه الصهاينة في ترويح إشاعات لإهشال المقاومة العربية، وخيلال الصدوان الثلاثي روجت إذاعة صوت بريطانيا أكثر من 300 شائعة عن حلافات بين رجال الثورة أو اغتيال قائد هنا أو هناك "، ومن أبرز الشائعات التي روجته بريطانيا وقتها إشاعة مقتل قائد سلاح الطيران المعري أثناء حرب 1956 وكانت وسيلة القصاء

⁽¹⁾ صلاح عيمر، سيكولوجية الإشاعة (القاهرة · مكتة سعيد وأفت) د ت، ص 52 (2) Leonard, Doop, Op.cit. P 532.

⁽³⁾ صلاح غيمر، مصدر سايق، ص 83.

⁽⁴⁾ باظم الطحان، الجزء الثالث، ص 276.

⁽⁵⁾ المبدر تقبيه؛ ص 274.

صناعة الديكتاتور٬ دراسة في أساليب الدهاية للقادة الساميين -

عليها هي إجراء حديث مع قائد سلاح الطبران في الراديو في نفس اليـوم ثـم مشر الحديث مع صورته في صحف الصباح! ١٠٠٠.

كيا استخدمت الحركة الصهوونية الشائمات لخدمة أعراصها السياسية في مراحلها المختلفة وفي مناطق عديدة من العالم "ففي العراق استحدمت الحركمة المصهونية هدد الأسلوب بين أفراد الطائفة اليهودية لخلق جو مس القلىق والخنوف بين صنفوفهم يساعدهم على اهجرة إلى إسرائيل، ومثال على ذلك :

دارت شاتمه في الطاقفة اليهودية عن اختماء أطمال اليهود وأن طفلًا من هدؤلاء عشر عليه وهو جثة هامدة، وشائعة أخرى بأن اضطرابات ستحدث بين صفوفهم في يغداد بسبب حرب فلسطين وأثرت تلك الشائعة تأثيرًا كبيرًا على الأسواق (2).

كها استعملت الدعاية الإسرائيلية هذا الأسلوب في حبرب أكتبوبر 1973 حيث أذاعت كذبًا سقوط السويس ووصول قواتها إلى ضواحي دمشق³⁽³⁾.

والإشاعات سلاح دعائي مؤثر أثناء الانتخابات وتستحدم بوفرة أثناء الحملات الانتخابية، ومثال على ذلك ما حدث في انتخابات بالكويت حيث دائشرت شائعة أن أحد المرشحين في الانتخابات هو المرشح جاسم الشريدي المرشح عن الدائرة السابعة قد اختنى أو اختطف وانتشر الخبر مشكل واسع دون أي تفاصيل مين الشاخين يوم إجراء الانتخابات. كها انتشر خبر أن أحد المرشحين قد تطاول داحل مقره الانتخابي على أحد الحاضرين وسخر منه وانتقد لحيشه في حين أن الأسر لم يكس سوى نقاش موضوعي بين المرشح والمواطف المرشحين الماضين قد شوهوا الحدث موضوعي بين المرشح والمواطف، إلا أن بعض المرشحين المناخين، (4).

⁽¹⁾ عسد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 389.

⁽²⁾ سعد الشهدائيء مصدر سابق، س 217.

⁽³⁾ غدر التهامي، الرأي المام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 103

⁽⁴⁾ صموت العام، وسائل وأساليب اللحاية الانتحابية في النظم السياسية، مصدر سالق، ص 244.

الأسلوب النحائي الرابع استخدام الدعابة أو النكتة

ويتمثل هذا الأسلوب في تطويم الدعابة والمرح لأغراص الدعاية السيامية واستخدام السخرية والمكاهة كطريق الإقناع الجمهور بها يقوله الداعية، ويتسم هذا الاسلوب ليشمل النكتة السياسية والرسوم الساخرة والكاريكاتير الذي تنشره الممحف للتأثير على قرائها لنبني موقف سياسي معين تدعو له خاصة أثناء الحملات الانتخابية.

وفاعلية استخدام هذا الأسلوب في الدعاية السياسية مرتبطة من كمون «مشاعر البهجة والسرور وسيلة تحايلية قوية لأن البهجة لها وضمع خماص في حياة الإنسان يمكن التحايل بواسطتها وجعلها تشوه العقل ١٠٠٤.

واستخدام وسائل الإعلام للفكاهة في الدعاية السياسية هو أمر متكور «الأن الجمهور يزداد انحيازه وافتتانه بالرسالة السياسية كليها احتوت صلى أكبر قدر صن الهجة؛ خاصة وأن المغزى السياسي خالنا ما يكون ضمنيًا. كها أن البهجة تمد بمثابة أذاة تحلية تخفف من القلق الذي يسبق الأخداء (2).

قض المعروف أن الدعابة وخفة الدم لها أهية كبيرة للدعاية، فإذا لم يكن الداعية نفسه خفيف الظل وله تأثير على الرأي العمام في دعايته لإبيد أن يفسشل فهسلة العامس الحاص بالداعية وشخصيته وخفة روحه همام جدًا؛ بسل هنو عاصل سيكولوجي في الداعية لا يمكن أن يكتسه من فراغ، 0°.

افقد يطلق الداعية نكتة سياسية سرعان ما تتشر بين الناس وتحمل في طياتها معمى معينًا يكون ثائيره أقوى من وسائل الإعلام مجتمعة وخاصة إذا كانت النكتة تتصرض

شحاته ياسبن، التحايل في التأثير على الآخرين، 1992، ص 52.

⁽²⁾ Grayle Durham Hollander, soviet political introduction. Developments in Mass Modia and propaganda scince Stalin (USA, praeger publishers) 1979. P 23.

⁽³⁾ محمد عبد الفادر حاتم، الإعلام والدهاية ، مظريات وتجارب، مرجع سابق، ص 154.

لموصوع حبوي يشعل مال الماس؛ مل أحيانًا تكون المتنفس الحيوي للتعبير عس المرأي العام مصراحة ودون حوف من عواطف هذا التعبير فيها لمو نسشر أو أذبيع من حملال وسائل الإعلام، (11).

دوقد استخدمت النكتة السياسية كسلاح دعائي باحج أثناء العدوان الثلاثي عـلي مصر عام 1956، فاستخدمها الجهاز الدعائي المصري بشكل بارع ضد (إيدن) رئيس وزراء بريطانيا و (جي موليه الفرسي). و (بن جوريون) رئيس وزراء إسرائيل²⁰.

كذلك استخدمها الحيهاز الدعائي الإسرائيلي شكل مكتف لخدمة أهدافه السياسية المتمثلة في تحطيم الروح المعموية للمرب خصوصًا في الفترة التي تلست معارك 1967 حتى حرب أكتوبر، ومن أمثلة النكس التي انتشرت وقعها نكتبة تتخييل حوارًا سين الرئيس الأمريكي جونسون ورئيس وزراء إسرائيل أشكول كالآي:

المونسود : أعطني كتيبتين من الجيش الإسرائيل لأحل سها جميع مشكلاتنا في الشرق الأقصى.

أشكول : كثيبتان ؟! كتيبة واحدة تكفي..؟!

جونسون . أنا أقصد جميع المشكلات بها فيها الصين الشعبية»

كذلك انتشرت نكتة أخرى على شكل حوار بين موشمي ديـان وزيـر الـدفـع الإسرائيل وبين رئيس أركانه تقول :

اموشي ديان : ماذا سنفعل اليوم ؟

رئيس الأركان: العلما تحتل ملدًا عربيًا ما.

⁽¹⁾ محمد كمان القاصي، الدهاية الانتحابية والنظام البرئان للصري (القاهرة حكنية مديولي) 1987، ص 41.

⁽²⁾ محمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية، مرجع سابق، ص 154

م التاب الشعاية السياسية) العالى: ألوات الساحر (أساليب الشعاية السياسية)

موشى ديان . وماذا سنفعل بعد الظهر ١١٠١ .

والنكتتان السانقتان تحملان معنى ضمنيًا يـوحي بقــوة الجميش الإسرائيلي، ومــا ساعد عل زيادة تأثيرهما الانتصارات الإسرائيلية في مرحلة ما قبل حوب أكتوبر.

واستحدم رؤساء الأحراب المصرية أسلوب الدعاية في الدعاية السياسية مسواء خُرْب أو لرئيسة أوقم خالد عبي الدين رئيس حزب التجمع، عقد اصطحب معه في أحد مؤتمراته الانتخابية بمسقط رأسه بمدينة كفر شكر الفنان الكوميدي عادل إمام. وفي تغطيتها الصحفية للمؤتمر قالت جريدة الأحمال: (كليا نجيح المنظمون في تهدلية الجهاهير لبده الاحتفال كان عادل إمام يحرضهم على المتناف وعدم الانصياع لأوامس المنظمين ولم يكتشف المنظمون ما كان يفعله عادل إمام إلا مع ضحكات الحضور) [12] واصطحاب فنان كوميدي لمؤتمر انتحابي يضمن حضور حثد كبر، بالإصافة إلى إصفاء جو من الدعاية على الموقف ليزداد انجذاب الجمهور للوسالة السياسية المصاحبة فا.

كيا غطت جريدة ماير حطابًا للرئيس السابق مبارك يتهكم فيه على مقولة المرئيس اليمني على عبد الله صالح بأنه لو كان بمتلك أرضًا بجوار إسرائيل لحاربها «علسي عبد الله صالح قال أنا لو عندي حته أرض جنب إسرائيل هحارس هقول تعالى يا خويا سأعطيك حته الأرض وهات الجيش بتاهك وحارب ورينا شطارتك أنا مش بمنعه الحكاية مش كلام للاستهلاك للجلي (¹⁰⁾

والرئيس مبارك هنا يدمح بين أسلوب الدعابة وأسلوب التحدث بلعة البسطاه. ونفس الأسلوب استحدمه د/ نجان جمه رئيس حرب الوقد قيقول: «الحكومة تقول انتجوا الحزب الوطني من أجل الاستقرار ولا نعرف ماذا تقصد بالاستقرار هل هو استقرار القشل؛ (ال

عمد أبو خصور، النكتة الصهيوبية (دمشق دار الحكمة)، 1992، ص 35...

⁽²⁾ الأهالي، 29 نوفمبر 2000.

⁽³⁾ مايو، 9 أكتوبر 2000. (4) الوفاء 12 أكتوبر 2000.

الأسلوب الدعائي الخامس أسلوب من الباب إلى الباب

ويعني هذا الأسلوب ملاحقة المتلقي بأنواع محتلفة من المادة الدعائية في كل الأماكن التي يرتادها، سواء في منزله أو في طريقة أو في عمله أو عير دلك. وتلك المادة الدعائية على الرغم من تنوع أشكالها إلا أن مضمونها وهدفه واحد، مثل تمجيد زعيم سياسي معين أو تبني فكرة سياسية أو تلميع حزب معين أو المدعوة لتبني سلوك سياسي محدد كالتصويت في الانتخابات لمعالح ضرب شخص ما

ويتمثل هذا الأسلوب في أن يصع الفاعية مثلاً صورة الرعيم في بيت المواطن وفي الطريق وفي الترام وفي السينيا والمكاتب والمحال التجارية والمسادين العامة وسللك إذا خرج المواطن من باب بيته في الصباح إلى أن يعود في المساء فإنه يرى صورة الزعيم؟".

وهذا الأسلوب قبائم عمل فكرة التجسيد وهي اتحويل الأفكار والمتقدات والأيديولوجيات إلى شيء مادى محسوس وملموس يكون معبرًا وموجزًا لتلك الأفكار والمعتقدات يراه الباس حوهم في كل مكان، وتسدو تلك الرصوز بجسسة ماثلة أسام الحياهير سواء عمل شانسات . T.V أو السينها وفي الطرقبات والأساكن الماسة يراها المواطن أينها كان وفي كل وقته 20.

قواستعملت الدعاية النازية هذا الأسلوب بكثرة فعمد الدعاة النازيون إلى جمس المواطن الألماني أعزل أمام تحريص الدعاية، ففي كل مكان علقت صور هتار في الشارع وعلى حدران حجرات المناول، تمامًا كما فعل النازيون بالنسبة للصليب المعقوف،".

⁽¹⁾ محمد عبد القادر حاتم، الإهلام والدهاية، مصدر سابق، ص 154.

⁽²⁾ عمد كيال القاضي، الدهاية والحرب التفسية، مصدر سابي، ص 184

⁽³⁾ هالة خليل، مصدر سابق، ص 230.

الأصلوب الدعائي السادس العبد التعطية

هناك أنجاه عام لتصيف بعض الناس وإعطاء مسميات معينة هم تلتصق بهم بها قد تصبح معه هذه الصور تميرات ثابتة لا تتأثر بالمهارسات أو الخبرة الفعلية، ومس هذه التعبيرات الثابتة التي أُطلقت وما زالت تطلق على معض الناس وتبرده على الألسنة. التي أُطلقت وما زالت تطلق على معض الناس وتبرده على الألسنة. النازية -الرأسيائية -الاشتراكية -الاسم الذي يطلق على السود في أمريكا (نيجبرو) ووائش به أن النظرة إلى كل شخص له معية (عضو في جمية اشتراكية مثلاً) لا تستند إلى حقيقة هذا الشخص، وإنها تستند إلى العمورة الذهبية التي تكونت في أدهان الناس عن كُد وطبيعة المجموعة التي يتمي إليهاه (1).

والصور الذهبية السائدة عن جماعة معينة تنطبق على كل عضو فيها.

ولقد أوضح علم النفس الاجتماعي أن الفرد يكتسب من جاعته وثقافته المحلية نظرة خاصة إلى غيره ويلصق به هيئة خاصة تصبح الهيئة الدارجة أو الفكرة السائدة المعروفة عن هؤلاء الأشخاص أو الاقتباس، فالمعروف أن للزنجي شكلاً وصورة في المقل الأوروبي تختلفان عما هما في عقل الأبيض الأمريكي أو الأفريقي الجنوبي؛ كذلك الرأساني واليهودي والمجرم جيئة ماه⁽¹⁰⁾.

ا ومن أهم الصور التحليلية التي تظهر في أذهان الناس في شكل أحكام انفعائية بالغة الحدة والتطرف ومن أشد الأنواع ما نجده في عمليات التحايل عمل الجماهير لتحميسها تجاه الأمنيات الدينية أو السوداء أو الشيوعية أو غير فلك في مجتمع ما، ونجدها أيضًا تجاه بعض محالات العمل أو بعض فتات الشعب المهنية عشل السوليس والفلاحين. أو بعض الأفواد الدين يطلق عليهم بعض الألقاب عش عشياوي، 2000.

⁽²⁾ جي دورندان، مصدر سابق، ص 33، 34.

⁽³⁾ شحاته ياسين، مصدر سايق، ص 41.

«والصور المعطية تعتبر من العمليات الذاحلية المعرفية التي تستدعي اتجاهات كثيرة وهو اتجاء يحرك قيمة ويسج عملاً والصور النمطية مثل المعرفة مستح نهاشي للسعدم وغالبًا تمثل شكلًا من أشكال المعرفة الميسرة".

ولقد أعطى والثر ليسيان تفسيرًا للجوء الأفراد لاستخدام الـصور الذهنيـة في علاقتهم مع الجهاعات الإسانية فقال .

(إن الأشخاص يسترشدون بالصور التي في رؤوسهم التي تسمى الصور النمطية؛ وتلك الصور هي انعكاس كامل للحقائق السياسية والاقتصادية والاجتباعية فالأفواد عندهم وقت قليل وفرص قليلة لكي يكونوا مطلعين عبل الأحداث في البيشة فياجم يسترشدون برؤية غير ضرورية وغير مكمة للأحداث؛ بالإضماقة إلى أن الأفراد لا يوجد بديم القدرة على ترجمة ما يجدث وبالتالي يقدم الإعلام متعمدة أو عير متعمد صورة محلودة ومعوجة للأحداث (ع)

ولكن كيف تتكون تلك الصور النمطية ؟

إن تكوين الصورة النمطية التي تعلق بجهاعة معينة يرتبط بخاصيتين نفسيتين، هما:

أولاً : خاصية تحويل المجردات إلى محسوسات أو أشياء مادية، ثانيًا ·خاصية التسمط.

⁽¹⁾ Anthony R.Pratkanis and Elliot Aronson, Op.Cit, p201.

⁽²⁾ Robert Jackall (editor) ,propaganda Main treds of the modern world , op.cit, p88..

⁽³⁾ Anthony R. Pratkanis and Elliot Aronson, Op.Cit, P 201

فغالعقل النشرى يميل ميلاً شديدًا إلى أن يعطي تفسيرات مادية للمجردات وأن يضفي عليها قدرا من الحقيقة والواقعية أكبر ما تسمح به تصوراته ومدركات وصع أن ذلك ظاهر في العديد من أمواع التفكير فإنه يميز بصعة خاصة التمكير الجهاهبرى أي أمه يميز مادة التفكير الخاصة بالأقراد كأهراد في جماعة كبيرة وهذا الميل هو ما يسمى أحيانا بالتمدية (٢٠).

أما الخاصية النفسية الثانية التي تروي إلى تكوين الصور السطية عهى حاصية التسيط فعاستخدام الأماط في عملية التفكير ضرورة يلجأ إليها المقل لتسيط العمنية وتنظيمها وتعبر الأماط عادة عن مجموعة من الأفكار المكتسبة من حضارة الجاعة والتي جدت مع الزمن ويعنينا هنا مصفة خاصة الأنباط الشائعة التي تستخدم في مجال إبدال المرأي العمام للإشهارة إلى جماعات أو طقات أو أمم معيسة أو إلى طبايم مس الأشخاص أو الشحصيات أو الثقافات أو الأفكارة (2).

والأراء البسيطة هي نعوت مألوقة وهله النعوت تتكون من كليات وهيارات وأشكال لغوية ومن صور ورموز مصورة وهي تستمد من اللغة نفسها ومن كل وسائل الاتصال، ويقول ليبيان في ذلك: «إننا في الغالب لا نرى ثم نصف معد ذلك. وإنها نصف أولاً ثم نرى بعد ذلك يُحكى لنا عن العالم قبل أن نراه ونتصور معظم الأشياء قبل أن نيارسها وهذه التصورات المسبقة هي التي تحكم معمق عملية الإدراك إلا ادا كان التعليم قلد زودنا بوهي حاده (الله الله المعالم قبل التعليم قلد زودنا بوهي حاده (الله الكافراك)

ومن خلال الخاصيتين السائقتين للعقل البشري (التبسيط)، (تحويل المجردات إلى محسوسات) ينجأ الفرد إلى بناء صور نعطية تجاه الأفراد أو الحياعات الأحرى.

عمد عبد القادر حاتم، الرأي المام وتأثره ما لإخلام والدهاية، مصدر سابق، ص 142.

⁽²⁾ محتار التهامي، الرأي العام والحرب النصية، مصدر سابق، ص 80.

⁽³⁾ الصدر تقسه ص 146.

وللتدليل عن تأثير الصور التمطية على تفكير الأفراد قام «(تشارلز جودمع) وهو من خدمة السجن الإنجليري ومعروف ممقاومته لنظرية (لمروزو) التي كاست مسادي بأن المجرمين لهم سهات جسمية عيزة فقام بإحصار فنان وطلب مه أن يرسم من داكر ته صورًا لمدد من النزلاء فرسم صورًا شبيهة بالصور السمطية المألوفة للمجرمين ولكس عنده رسم صورًا مأحوذة من صور فوتوعرافية حقيقية أظهرت أنه ليس هناك تشابه بينه وبين المكرة الشائعة عن نصط الإحرام ويطهر ذلك بوضوح أن الرسام تأثر بالصور التمطية 10.

وفي العديد من المجتمعات تتكون صور نمطية تجاه حمات أو أفراد ينتسبون إلى حماعات داخل المجتمع أو حارحه فعلى سيل المثال الإيراط التاريح العربي بين العرب وبين العنف التركي أثناء الاحتلال العثماني لأجراء من أوروبا سذ سقوط الفسطنطيية ويقول بولدنج. (إن التاريخ مادة طاهرية يساء استمهالها وأصسحت مندونًا للدعاية) وبالإضافة إلى ذكريات (ألف ليلة وليلة) كما يقول Beshu مازالت صورة العربي كشُنجلً وكسول وفاسد ومنحط وطاغية عالقة في الأذهان؟ (4)

وتسهم وسائل الاتصال الجاهيري في تدهيم تلك الصور النعطية، فعلى مسين المثال هناك صورة تتكرر دائمًا في الافلام الأمريكية وهي . قمنظر عام لرواد ماؤ أو صالة قهار يطهر فيها بين الرواد رجلٌ يرتدى زيًا عربيًا في صحبة ثلاث أو أربع فتيات جستان في رمن لا يتمدى 3 ثوانٍ من الفيلم وذلك للتأكيد على الصورة المعطية للعربي كها سبق عرصهاء (٠٠).

«كذلك كانت صورة اليهودي ترتبط في أذهبان الساس في الغرب وتنمكس في آرائهم مصورة الشيطان عسه: حاكر، محادي سافل، مُراب، صفاك دماء، ولم ترل

A.Ac, Brown, techniques of persuasion from propaganda to Brainwashing (London pengwin Book) 1972, P 26.

⁽²⁾ Shahmaz Talaat, The war of credibility, from Myth to truth technique of propaganda in the Arab – Iraeli war (Cairo · prisma Book) 1979 P.63.

⁽³⁾ محمد كيال القاصي، الدهاية والحرب التقسية، مصدر سابق، ص 190

- الفصل الثاني: أدرات الماحر (أساليب الدعاية السبب)

الصهونية تعالم تلك الصوره وتلاحق الكتّاب والصحمين والإداعت وترر المادح اليهودية الساطعة أمثال أيشتاين وعيره، واستطاعت أن تقدم صورة إسسبة حلابة ومثيرة للإعجاب والعظم للإسان اليهودي والأمة الضطهدة بزعم أن أنحت - على زعمها - الوامغ في كافة المادين العلمية (")

المتاريخ الدعاية الصهيونية يشير إلى أنها منذ القرن 19 تحاول أن تقدير ملاصح الصورة السيئة التي ارتبطت مشخصية اليهودي التائه الرجنل الجنوال السدي يعكس سلية ودناءة ويرفض الاندماج ويأيي إلا الخسة وقد بجحت بعلاًة (2)

قوقد لعب الأقب المساند للصهيرية دورًا كيرًا في تحسين الصورة النعطية لنبهود في انفرب وعلى سبيل المشال تعدكر القبصة المشهورة باسم (هاريتون) لنمؤلفة الإنجليزية تماول أن تقدم فيها كاتبته الإنجليزية تماول أن تقدم فيها كاتبته صورة جديدة المشخصية البهودية ورعم أما تسمى لتنظيف البهدوي إلا أم به تقدمه كإنسان متسمح يؤمن القيم ويحرم التقاليد عقب ذلك بأقل مى عشرين عامًا يعبود (دزرائبي) إلى هذا الموضوع وقبل أن يصر رئيسًا لمجنس الوزراء البريطاني في قصة له بعنوان (دائيد لروى) يكول من حلالها أن يعصل الشخصية المهودية وجل متعصب مؤمن بأصله يرفض الانسانية (ال

وقد استخدمت الصرر النمطية كأسلوب دعائي مفرض إقامة صورة محددة الملامع والتفصيلات تتوافق مع أهداف رجل الدعاية؛ لتحقيق مكاسب سياسية معينة سواء على مستوى الفرد أو الدول افعشلاً عندما أقول أمريكا الديممراطية روسب الاشتراكية ترتبط الأفكار الممطة بالخطأ المنطقي الذي يعرف بالمصادرة على المطلوب

⁽¹⁾ غتار التهامي، الرأي العام والحرب التمسية، مصدر سايق، ص 7.

⁽²⁾ سعد الشهدائي، مصدر سابق، ص 41.

⁽³⁾ حامد ربيع، الدهاية الصهيومية - حول تأصيل تظرية التفاعل التحسى في التقاليد السياسية اليهودية (الفاهرة - المنظمة العربيه للبربيه والتقافه والعلوم، معهد الدراسات العربية) 1973، ص 27،

صناعة الديكناتور دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسيين ----

أي تحويل المكرة المنعطة إلى مُسلَّمة تسمح للداعية بالدجوء ملا عقاب إلى المصادرة على المطاورة على المطاورة على المطلوب فبعد المطاونة بين أمريكا والديمقراطية سيكون كل إجراء تتخده أمريكا هو إجراء وبمقارطية ولم المريكية الديمقراطية الأمريكية وهنا تتحول الديمقراطية من عملدة ممجموعة قوانين تضمن حرية المواطن إلى عملدة بالمساوك الأمريكية الله الم

ويزداد أثر استخدام الصور المعطية في الذعاية السياسية أثناء الأزمات والحروب وأوقات الصراع خاصة إذا كانت هذه الصور تثير حساسية معينة في المجتمع، مصل سبيل المثال ايكون تأثيرها كبرًا إذا وصف شخص أو جماعة في عتمع رأسمإلي بأنه شيوعي أو أحمر أو في مجتمع شيوعي طفظ (فاشي) أو برجوازي أو في مجتمع متمصب بلفظ زنجي، "(. ونتيجة لفاعلية هذا الأسلوب أثناء الحروب استخدمته الإداعة الألمانية أثناء الحرب العالمية الثانية نظرًا لتوافقه مع المستمعين الدين يفكرون تصكيرًا معطيًا.

وفيتحدث تعليق إذاهي عن الملك يبتر ومستشاريه والملك جورح ملك اليونان ثم يصف الحدو بعبارات نعطية مثل العدو الشرير أو الزعيم الشرير أو السياسة البريطانية ذات الوجهين وهذه الأوصاف تحمل معنى الجشع والعنصرية وعدم المسئولية وتقبل الرشوة والرغبة في التمذيب والحياقة والحبن وهذه الأوصاف قد لا تنطبق عمل كمل رعياء الأعداء ولكن يعمل رجل الدعاية على المبالفة فيها شم يقارن الرعياء الإعداء ملحررين الألمان فيصفهم بالعدل والنظام والمحبة. وأسلوب الكليشيهات (الصهور النحطية) يحمل بين طيات ضعفاً فمجرد أن يتشبع المستمع بهذه الأوصاف عن طريق الإعدادة والنكرار والمبالمة يصيبه الملل فتقد الكليات معناهاه (ال

⁽¹⁾ جي دورندان، مصدر سابق، ص 33، 34.

⁽²⁾ محتار التهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 82

⁽³⁾ آخذ طاهر، الإداعة والسياسة الدولية (الله هـرة الهيتية المصرية العامة دلكتاب) 1980، ص 279.

الأسلوب النعاثي السابع التكرار

اويعتمد هذا التكتيك على تكرار عرض الفكرة أو المدأ في سباقات مختلفة فالموضوع واحد دائمًا ولكن يتم عرضه وتكراره بأشكال وضور متوافقة ومتبايسة عبر وسائل الإعلام، ويشترط لنجاح تكنيك التكرار ملاءمة شكل ولهجة الرسالة الموجهة إلى الجمهور مع طبيعة هذا الجمهور وميولهه(").

و تلجأ الدعاية كل أشكاها السياسية أو التجارية إلى هذا الأسلوب انطلاقًا من قناعتها بأن الجياهير سريعة النسيان وعليه يجب على القائمين على الدعاية أن يلجئوا إليه؛ حيث إن جرد تكوار مفردات أو جل معينة يؤدي إلى تصديقها وحتى الأكذيب يمكن بتكرارها أن تستقر ويصدقها الناس الأن.

ويقوم التكرار بأدوار عديدة في الدهاية السياسية من خلال عدة عمليات نمسية يلمب فيها الاهراك دورًا مهمًا، مثل :

التقدم والإدراك، الحفظ والتذكر، التنويع في الشائير، السبطرة والـشعور بـالقوة والثقة (فالجمهور يشعر أن الفائم بالاتصال قوي ووائق من نفسه:(¹).

كها يُخدث التكرار توعًا من الهجاسية لمدى البعض المدين مدلًا من أن يحركوا المثيرات تطريقة فاترة فيقرمود إلى حد ما ماستمها فا نفسها آملين أن يتحلصوا مس إزعاجها لهم، ومثال على ذلك: وجهت الأمريكية كاين سميث من الإداعة خدلال 18 ساعة 66 مداء لمشراه بطاقست الحرب 1943، وأعلمن بعمص الأشحاص (51) أن أعصابهم أثيرت نتيجة لحذا الإرسال ولكن لم يستطيعوا التوقف عن سباع النداءات (4

⁽١) محمد كيال القاضي، الدهاية والحرب التفسية، مرجع سابق، ص 378

⁽²⁾ سعد سنيان عند الإله المشهدائي، مصدر سايق، ص 1 3.

⁽³⁾ صموت العالم، وسائل وأساليب الدهاية الانتخابية في معظم السياسة، مصدر سابق، ص 173. (4) جي دورندان، مصدر سابق، ص 15، 17، 18.

وهناك عرص آخر وراه التكرار «هو خلق عادة فكرية لدى المستمع فأثناه الحبرب المائية الثانية مثلًا لا يستطيع الرجل العادى أن يحكم مسهولة على المذنب أو على المستول عن الحرب أو على العلاقات الإمحليزية الفرنسية في المرحلة الأولى مها أو على الاثار التحرار يعمل الأثنار الفعلية والخلفية والتدريب الملازم لتصدر حكيًا. والواقع أن تأثير التكرار يعمل أفضل ما يعمل في هذه المواقف التي يجتاح فيها الإنسان إلى استجابة كبيرة الأن.

اومن الواضع أن التكرار يستخدم لكي يكشف الجوانب الإيجابية الجديدة في قضية المدعاية (ويكشف أيضًا الجوانب السيئة في قضية أو موقف الخصم) ويكود رجى الدعاية عادة على ثقة من أنه إذا كرر عارة أو تصريحًا فإن ذلك التكرار ما فيه الكفاية سيجعل المتلقي يقبل به في الوقت المناسب، وهنال على ذلك ما تردده الدعاية التجارية وتكرره من عبارات مثل حصن أهان للملايس أو يفسل أكثر بياضًا، (12)

وللتكرار فائلة مهمة للعمل الإعلامي بصفة عامة فيساعد على الانتشار بين مستقبل الرسالة ويساعد على تأكيد الحملات الإعلامية وانتشارها بين قطاع كبير من مستقبل الرسالة الإعلامية ⁽⁰⁾.

والحقيقة أن كثرة التكرار هامل نفسي مهم وهو أن تصبح الأمور من كثرة تكراوها كأنها أمر واقع، أو أن هذه الحجج والمشعارات تصبح من كثرة تكرارها وكأسها حقمائق مقبولة لا غبار عليها ولا نقاش فيها ''.

«وهناك فائلدة أخرى مهمة . فتكرار الوسائل البسيطة والصور الذهنية والشعارات بإمكانه خلق معارفنا عن العالم ومعرفة ما هي الحقيقة والمغرى الـذي يجبب أن تحييا بــه حياتناه**.

أحد طاهر، مصدر سابق، ص 274، 275.

⁽²⁾ شاهيناز طلعت، مصدر سابق، ص 154.

⁽³⁾ عمد المويني، دور التكنيك في الإعلام الدولي، دراسة نظرية وتطبقية، (القداهرة. عالم الكسم). 1979، ص. 19.

⁽⁴⁾ محمود اللبدي؛ مصدر سابق، ص 123.

⁽⁵⁾ Anthony R.Pratkanas and Elliot Aronson, Op Cit., p.136.

و قد استعمل الدعاة أسلوب التكرار على مدار التاريخ كوسيلة من وسناش إقساع الناس والجاهير.

ا هاأثناء صراع الأمويين مع حصومهم على السلطة كمان الشعر المناصر للأصويين يتضمن أفكارًا عددة تتكرر بعينها في أغلب الشعر السياسي لشعراء الحزب الأموي، منها أسم خلفاء الله على الناس وأسم سيوقه المسلولة لحايدة المدين ونسعرته وأنهم ينتمجون في حكمهم نهج النبي صلى الله عليه وسلم ونهم سابقيه من الرسل ولهذا يتصرهم الله على خصومهم "".

وأثناء الحزب العالمية الثانية الكانب الدعاية الألمانية بهتم اهتهاتا كبيرًا معنصر التخاص التكويرًا معنصر التكور وكان القائمون على الدعاية بميلون إلى استحدامه، بل إن الدعاية الألمانية أكشر من أية دعاية أخرى كانت تعتقد بأن العقل العادي لا يستطيع أن يتدذكر أو ينتملم إلا عن طريق التكراد. وكان رجال الدعاية المعتقول لمدهب الاشتراكية الوطيبة يرون أن الأقوال المتكررة والكلهات التي تحمل حوافز تترك طابعها في نصل المستمع في حين أن الحوافز والدوافع السيطة لا يظهر لما تأثير إلا إذا كان لها طابع قوي ومتكررة (أ)

وكان هتلر مؤمنًا بقوة نتأثير هذا الأسلوب ومن هنا كان قوله إن الجياهمير تأخمه. وقتًا طويلًا حتى تعهم وحتى تتذكر ومن ثم كان من الضروري التكوار ا⁰³

وقد كان ورير الناري جوزيف جويلز يقول، إذا كانت الكنيسة الكاثوليكية صامدة قذلك لأنها تكرر مفس الشيء منذ الفّي عام ويجب على الدول الاشتراكية الوطنية أنّ تحذو حلوها.

كذلك كان وزير الخارجية الأشهر خبلال الحبرب العالمية كليمنـصو يطبـق هـذا الأسلوب حينها تتصمن كل خطبة من خطبة مقولة (إني أحارب)(١).

⁽¹⁾ محمد منير حجاب، مصفر سابق، ص 276.

⁽²⁾ أحد طاهر، مصدر سابق، ص 273.

⁽³⁾ شاهيناز طلعت، مصدر سابق، ص 153.

دوي الصراع العربي الإسرائيل استحدم الكيان الصهيوني هدا الأسملوب عنـده كرر شعار (القوة الإسرائيلية التي لا نفهر) من قِمل آلات الدعاية من سنة 1967 حتى حرب أكتوبر ²⁰

ولكن على الرغم من أهمية أسلوب التكسرار كأحد أدوات الدعاية بأنواعها؛ وخاصة السياسية إلا أن استخدامه ليس ناجحًا باستمرار؛ لأن لنجاحه شروطًا كها أن له مدي معينًا لا يستطيع أن يتخطاء.

والدليل على ذلك "من المستحيل مثلاً أن نقيم حملات دعائية ناجعة يكون هددها انتحار الجموع البشرية وحتى نطام التلقين الياباني الذي كان هدف، حضظ ماء الوجه تتلك العمليات أثناء الحرب لم يكن ناجعًا على الوجه الأكمل عندما خبضع للاحتيبار فها بعد المعارك الحاسمة التي هزم فيها جنود الإسراطوره".

دفعل الرغم من أن كثيرًا من الناس يقدرون التحويس اللذي يحدث التكرار في التعليم الإنساني أو في الدعاية لأنه يحقق معجزات مسيكولوجية ولفعاليت المتفردة في السلوك المزمع وعلى الرغم من أهميته، إلا أنه ينبغي ألا يكون غير مفهوم أو مسالغ هيه(٠٠)

«كذلك التكرار الرتيب عمل للغاية ولكن التكرار الذي ياغد أشكالاً غتلفة يترك طابعه فتقديم فكرة بمصورة متشابهة كل مرة ينضر بالقضية فيصلاً على أنه غبر ضروري، (٥٥).

ولكي ينجح أسلوب التكرار كأسلوب دعائي لابـد مـن اسـتخدام التنـوع معـه؛ وذلك لأنه يقوم بعدة وظائف تدعم تأثير التكرار وتقلل من عيويه كالآتي .

⁽¹⁾ محمد صد الفادر حاثم، الإهلام والدهاية في تظريات ونجارب، مصدر سابق ن ص 162

⁽²⁾ محمد كيان القاصي، الدعاية والحرب النفية، مصدر سابق، ص 178.

⁽³⁾ Leonard W.Doop , Op.Cit , P 318.

⁽⁴⁾ Told P. 317.

⁽⁵⁾ أحد طاهر، مصدر سابق، ص 272.

محد المصل الثان أدوات المحر (أساليد الدعايه الماسية)

- ااستحدام النوع يقعي على رتاسة التكرار فهو يعمل كترياق له خاصة أن الشعوس الحديثة يعد حرين عالميين وعدة عقود من موجات الدعاية السياسية قد ارداد وعيها للدعاية وازداد ضجرها ويعتبر النموع أحد الطرق لتقليل معض الضجرة(1).

- اهو عامل مؤثر جدًّا ومكمل للتكرار فهو يقوي إدراك الناس للنعاية كما أنه يهيد كثيرًا في جذب الذين لم ترقهم الحملة الدعائبة الأولى الدائم

فاستخدام النبوع مع التكرار يؤثر على استجابات ما قبل العمل ويؤكد على التعلم الذي حدث أو يقوي استجابات ما قبل الفعل التي حدثت للتر (1).

ولتنفيذ التنوع يرى رجال الدعاية من ناحية الشكل وجوب اتباع ثلاث طرق :

الاولى: أن تشكل الفكرة عند تكرارها بشكل جيد للعاية، والثانية. تدعم الفكرة بكليات يختارها المتحدث تنفق مع شخصيته أما إذا تمدعمت بكليات معطية فمذلث يدوي إلى التكرار الممل، ومشال عين ذلك: كان استخدام كليات (عَمَدة المال) (بلوتوقراطية) أثناء الحرب العالمية الثانية كان استخدامًا جيدًا لاصفالة المستمع لإذاعة برلين وتنفيره من طفة أصحاب رؤوس الأحوال البريطانية.

والنقطة الثالثة أن تقترن الفكرة بأفكار مكملة جديدة (١٠٠٠).

«كما أنه يمكن تحقيق الشوع في التكبيك باستخدام المشعارات والكلمات المأثورة مثل (مشاركة عادلة للجميع)، (اجعلوا العالم آماً مع الديمقراطية) ein volt ein (اجعلوا العالم آماً مع الديمقراطية) Rict ein futhrer)

⁽¹⁾ Leonard W.Doop, Op.cit, P 381.

⁽²⁾ Ibid, P 349.

⁽³⁾ Ibid, P 379

⁽⁴⁾ أحد طاهر، مصدر سابق ص 272، 273.

صناحة الديكتاتور: دراسة في أساليب الدهاية للقادة السياسين _____

فتلنك الكليات التي تتكرر صوارًا ببلا معنى تلعب دورًا كبيرًا في السياسة والإعلانات بصرف النظر عن ماهيتها ومعاها الحقيقية ١٠٠٠.

قولكن على الرغم من أهمية أسلوب التكرار في الدعاية السياسية إلا أن استعماله لابد أن يأخذ في الاعتبار النطاق الذي يتم فيه والوسسائل الإعلامية الملائمة والتأثير الممكن حدوثه وتزداد أهمية التوقيت بالنسبة لمعض الوسسائل كالمراديو والتليفزيمون حيث يزداد الإقبال عليها في أوقات معينة وبالتالي فإن تكرار الرسالة في هذا التوقيست يزيد من فاعليتهاه ²⁰.

الأساوب الدعائى الثّامن التّخويف

الله المتخدام النخويف أسلوب فاعل في عملية الإقتاع وأن أكثر استهالات الحوف فاعلية تلك التي تزيد من الشعور العاطفي لدينا للتفكير في التخلص من ذلك الخوف وهنا يأتن دور الداعية الذكي في أن يقدم لنا الطريقة الوحيدة للخلاصة(".

وأسلوب التخويف يستفل حاجة أسامية من حاجبات الإنسان وهي حاجته للأمانة (١٠) ويستخدم الإقناع في العديد من المهن قوكلاء التأمين يستخدمونه لتسويق شهاداتهم ويستخدمه الأباء لإقماع أبشائهم لكي يصودوا للمشرّل مبكرًا والأطباء يستخدمونه ليحافظ المريض على الرجيم الطبي وهكذاه (١٥)

وتؤدى استهالة التخويف إلى جعل المثلقي يستجيب للرسالة في حالتين:

- شدة الإثارة العاطفية تشكل حاقرًا لدى المتلقى للاستجابة لمحتوى الرسالة

⁽¹⁾ A.AC.Brown, op.cit , P 27, 28.

⁽²⁾ عمد العريثي، مصدر سابق، ص 19.

⁽³⁾ أعجد القاضي، مصدر سابق، ص 134.

⁽⁴⁾ سجلاء العمريء مصشر سابق، ص 241 (5) Anthony R.Pratkanis and Elliot Aronson , op cit, p161

- توقعات الفرد بإمكان تجب الأخطار وبالتالي تقليل التوتر العاطفي للاستجابة لمحتوى الرسالة(1.

وبصمة عامة يعتمد استحدام أسلوب التحويف على المروض الآتية .

- إد استخدام هذه الاستهالات سوف يؤدي إلى إحساس الفرد بالتوتر شيجة لزيادة الإحساس بالخوف أوالشعور بالعرلة.
- إلى حساس بالتوتر في هذه الحالة بشكل حافزًا للمرد على تجب هذا الخطر أو التتاتيج غير المرفوية.
- سوف يستجيب الفرد بتأثير الحافز إلى أي توصيات تجنب هذا الخطر أو
 النتائج غير المرغوبة.
- من خلال تجريب هذه الاستجابات وتدعيمها تتحول بعد ذلك إلى عادات سلوكية تنفى مع أهداف القائم بالاتصال⁽²⁾.

وهناك العديد من الوسائل والآليات التي يتحقق بواسطتها أسلوب التخويف «قيدخل في طاق هذا الأسدوب الأشكال المحتلفة كالعنف والتهديد سالعف وعبرها من الوسائل التي تستهدف التأثير على التصرفات.".

قفمثلاً عندما يحدر المتحدث من أن تجاهل ما جاء برسائته قد تكون هواقبه حرب أو معراقبه حرب أو معراقبه المنطقة في المنطقة المنطقة

⁽¹⁾ حس عهاد مكاوي، ليل حسين السيد، مصدر سابق، ص 191.

⁽²⁾ محمد عبد الحميد، نظريات الإهلام واتجاهات التأثير (القاهرة . عالم الكتب) 1997ء ص 322

⁽³⁾ محمد مثر حجاب، مصدر سابق، ص 290.

⁽⁴⁾ www.wuys.org.il/activist/features/learing ca.lender/index.3 5.2004p2.

الاوالذعر بصنة عامة شعور يقوم على حادث شاد أو هو سنوك يحتلف عن الأماط السنوكية المحتادة للنشاط الإسابي. أي أن الدعر سلوك يثير المشاعر العميقة التي همي أساس تصرف الإنسان في مجتمعه (٢٠).

وفي عال الدعاية يمرز استخدام أسلوب التحويف ويقول الألماني (أوجيس هـادا أموفسكي): «ليست الدعاية والرعب بأمرين متصادين. بل إن العنف يمكن أن يكون جرءا مكملا للدعاية. وقد أصاف هدا الرجل أن دور المنف هو أن يكون كضوء البرق مسترعيًا للانتباء وعولًا إياء بمهارة تمثًا لرعبة رجل الدعاية»(*).

وخطورة استخدام التخويف في المجال السياسي هو دكون الحوف من أشد الأشياء فضاء على العقل، هلكي يحتفظ الإنسان بتوازن معقول أو برياطة جاش شمخص يجب أن يخف الخرف إلى أدنس حمد فالدين يتساجم الخوف لا يعيلون إلى الحربة كمها أن الموصوعية تضيع في مترات الخوف الجماهيرى وكذلك فإن التعقل يصبح مكروهما إذا تعارض مع الانطلاق نحو أمن مزعوم في ظل الخضوع والولاء ".

قوتشير البحوث والدراسات المعاصرة أن هناك عبداً من العواصل الوسيطة في الموقف الاتصالي الخاص باستخدام التهديد أو التحويص، هذه العوامل الوسيطة تتمثل في كل من عتوى الرسالة والمتلقي، همن ناحية المحتوى سوف نجد تأثيرًا أكبر في استهالات التهديد كليا كانت الرسالة عددة وواضحة ومفهومة بحيث يكون من السهل تفيذ التوصيات، ومن جانب آحر نجد أن التهديد المعتدل يحقق تعانج أفصل من التهديد المغذي؛ لأن التهديد المقوي، لأن التهديد المقوي، لأن التهديد المحتوى، الاستهاتة أو الإدعال للتوصيات، الأن.

⁽¹⁾ أحد طاهر؛ مصدر سايق، ص 209.

⁽²⁾ محمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية : تظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 151.

⁽³⁾ عمد عد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر ساس، ص 155.

⁽⁴⁾ عمد عبد الحميد، تظريات الإعلام وانجاهات التأثير، مصدر سابق، ص 323.

واستخدام التحويف في الإقتاع تطبقاته قنيمة فقفي المجتمعات العربية بخات الذيانة المسبحية منداهاتها المثيرة إلى الخوف فيقول حوماشان إدوارد أحمد كمار رجال الذين في إحدى مواعظه (إن قوس غضب الله قمد اتتنبى واستقر السهم على الخيط مستعدًا للانطلاق والمدالة تشي السهم سحو قلك وتشد ولا ثيء سوى حسرة الله. المعاضب وأي وعد أو الترام على الإطلاق يمنع السهم للحظة واحدة أن يشرب بدهك)(1).

والداعية هنا يبرر مظاهر غضب الله بصور قرية من ذهن المتلقي حيث القوص والسهم هي أدوات القتل والقنص في ذلك التاريخ، وذكرها يوحد تعكير المثلقي في عواقب استخدامها فيصاب بالرعب فيصبح مؤهلًا بعد دليك للخلاص من تدف المشاعر باتباع نصائح الداعية وتنفيذها

واستُخدم أسلوب التخويف في الدعاية السياسية عند الأصويين، ففي إحدى خطب زياد قال: «(أيها الناس إنَّا قد أصبحنا لكم ساسة وعنكم دادة نسوسكم بسلطان الله الذي أعطانا ومذوده عنكم مفيء الله الذي خوَّان قلنا عليكم السمع والطاعة فيها أصب ولكن علينا العدل والإنصاف فيها ولينا وإي لاقسم بالله لأحدد الويِّ بالمولى والمقام بالمغار والصحيح منكم بالعليل) (10.

والنص الساق يعرج فيه الداعية بين استخدام الدين لإعطاء قدسية لحديث وبيئ استخدام التخويف؛ حيث يوضح للجمهور أن سلطاته هبية من الله ولـذلك لا يجيب معارضته واستحدامه للتخويف بتهديده لهم.

وأثناء هجومه على إسهبانيا عام 92 استعمل طارق بن زياد هذا الأسلوب، فقـال غاطبًا جنوده بعد نزولهم على شواطئ الأندلس :

 ⁽¹⁾ عمد عبد القادر حاتم ، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدهاية، مصدر سابق، ص 153
 (2) عمد متبر حجاب، مصدر سابق، ص 292.

«أيها الناس أين المفرر البحر من ورائكم والعدو أصامكم وليس لكم والله إلا الصدق والصبر واعلموا أتكم في هذه الجزيرة أضيع من الأيشام في مأدمة اللسام وقد استقلكم عدوكم يجيوشه وأسحلته وأقواته موفورة وأنسم لا وزر لكم إلا سيوفكم وأقواتكم إلا ما تستحصلون من أبدي عدوكم»".

فالداعية في النص السابق بدأ بإشارة مشاعر الخدوف؛ لأن خيارات الحنود قد حسمت بالحرب فإذا أرادوا الانسحاب فالعرق سيكون مصيرهم؛ كدلك بين هم مقدرة عدوهم المسكرية والاقتصادية وتلك الأشياء تلفي تفكيرهم وتجعلهم ينتظرون من الداعية الحل الأمثل، وهو ما عاجلهم به حيث بين لهم إن السبيل الوحيد للنجاة هو محاربة العدو والاستبلاء على ما معه.

وقد استخدم أدولف هتلر أسلوب التخويف في الدعاية لحزبه افضي عــام 1932 استحوذ هتلر على أتباعه مِمض الكلهات

(إن السشوارع في دولتنا تصاني الصوضى والجامعات فاشسلة وطلابها مساقطون والشيوعيون يريدون تذمير ملادنا مروسيا تهددنا بجبروتها ودولتما في خطر.. نعسم في خطر من الداحل ومن الخارح ويدون النظام والقانون لن تستطيع أن تحيا أمتنا).

وبالفعل تبعه الملايين من الألمان والضموا للحزب الاشتراكي، (٥).

وهتلر في هذا الخطاب بدأ بإثارة خوف الجمهور من وضع السلاد الفوضوي في الداخل ثم أثار خوفهم من التحدي الروسي لألمانيا، وعندما أدرك أن الحياهير شعوت بالخوف وبدأت تنتظر منه الحل، قال الحل في النظام وهو ما سيأتي به من خلال حربه لو وصل إلى السلطة. فأيده الجمهور.

⁽¹⁾ عبد الإله مصطمي الخزرجي، تحليل ثعة الدعاية، معداد، 1984، ص 69 (2) Anthony R.Pratknis and Elliot Aaronson, Op.Cit, P161.

وقـل الحرب العالمية الثانية ^وبرعت المخابرات النازية في استغلال عاطفـة الحموف لإرهاب الشعوب واخضاعها همـد عام 1934 وهتلر يتنبأ جزيمة فرنسا عـلى أسـس نفسية وهو ما حدث فعكً^ا في الحرب العالمية الثانية ا⁽¹⁾

وأثناء الحرب استعملت قوات التازيين هذا الأسلوب، فقد جاء في مجلة Battle المشور الذي وُرُّع على الجود الفرنسيين من قبل الألمان، وقد طبع على ورق أسمر شبيه بالنحاس الذي يعطيه الصدأ وجيتة ورق الأشجار وكان يحمل رسمًا لحمجمة مرتدية خودة فرنسية. والرسالة مكتوية بالفرنسية كالأتي:

القدحل الخريف

وبدأت الأوراق تتساقط

وسنسقط نحن كذلك

الأوراق تموت لأن الله يريد دلك أما نحن فسوف نسقط لأن الإمجليز يريدون ذلك.

وعندما يحل الربيع القادم لن يتذكر أحد الأوراق الميتة أو الجنود الموتي، (٢).

والمنشور السابق يستخدم أسلوب التخويف بحنكة فلون الورق الأصفر دليل على الموت؛ كذلك رسم الجمجمة لتذكرة الجنود بمصيرهم القادم مثلهم مثل ورق الخريف مع أعصلية ورق الشجر لأن دلك عمره الطبيمي، أما همم فلأنهم تحدوا الإسجليس. ويستحدم التخويف أيضًا في حرمانهم من بجرد الذكرى بعد الموت.

أسلوب التخويف هنا يتندمج مع أسلوب (التحدث بلغة الناس)، فالحمود فرنسيون والمنشور مكتوب بلغة فرنسية بسيطة ومباشرة وهو ما يريد من تأثيره.

⁽¹⁾ هالة خليل، مصدر سابق، ص 236.

⁽²⁾ عبد الإله الخزرجي، مصادر سابق، ص 94.

و أثناء اخرب العالمية الثانية تنوع استحدام الدعاية الألمانية لمذا الأسلوب واستحدمت التخويف المساشر وسلاح الرعب بشكل فعمال فهددت باستحدام عواصاتها Boat V وادعت أن لها السيادة الحوية فوق القنال الإسجليزي وذلك لتحطيم الروح المعوية في الدول التي تنوى غزوها وحتى 1942 كانت العكرة التي تكروها الدعاية الألمانية تقوم على إظهار الدمار الذي لحق بالدول التي رفضت الاستسلام لألمانيا وكورت هذه الدعاية فكرة هذا ما حدث للآخرين وعلى وشد أن يحدث للهانا،

الأكذلك استعملت الدعاية في المسمكر الغربي هذا الأسلوب فقد عمدت إلى المائلة في إشاعة الخوف الذعر بين الشعوب من العزو الشيوعي المتنطر والخطر الأحمر المائل وذلك بهدف تجنيد إمكاناتها لدرء هذا الخطر الأ

اوفي الولايات المتحدة الامريكية كان استخدام التخويف موفقًا بشدة في حملة (ليندون جونسون) الرئاسية عام 1964 ، فمن خلال مسلسل دعائي تليغزيوني استحوذ جونسون على أصوات الناخين حيث رسم منافسه (باري جولدووتر) كمؤيد لاستخدام الأسلحة النووية وطهرت طفلة تعد من واحد لمشرة وبعد دقيقة امتلات الشاشة مسحابة نووية على هيئة عيش الغراب وتجحت دعاية جونسون لانها ربطت بين الخوف من الحرب النووية وبين التصويت (طولد ووتر)، شم اقتراح التصويت لحوسون كطريق كدد عملي لاجتناب هذا التهديدة (10

استخدم الرئيس عبد الساصر نفس الأسلوب في خُطَب الجماهيرية فهو يحدو الجمهور من خطر الاستعيار ومعاونيه ويقول: «كلنا يعرف أن الاستعيار قد تمكن مس المقده في بلادنا عن طريق إضعاعنا فكان يتعاون مع الرجعية عبل مشر الفقر والحهس

⁽¹⁾ محمد مثير حجاب، مصفر سابق، ص 291.

⁽²⁾ محتار التهمي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 105

⁽³⁾ Antony R.Pratkinis and Eliot Aronson, Op.cit., P 181,

والمرص بين آساء هذه الأسة قهل تظنون آن الاستميار سيساعدنا وسحن نسمي للتحلص منه ومن الرجعية معمد إنى آصار حكم بأننا إن لم نحتمد على أنفسنا وعلى سواعده فلس نصل إلى ما نريد من حياة حرة عزيزة؟*(!).

وفي النص الساق بعتمد عبد الناصر على استحدام التحويف بإطهار حطورة الاستميار ومن يتحالفون معه في الداخل وأثر ذلك على حرية الشعب وكرامت، وهو هنا يعزج التخويف بأساليب دعائية أخرى هي التسمية في استحدامه لكدمة الرجعية في إشارة لمن تشاكلت مصالحهم مع الاستميار؟ كذلك استخدامه لأسلوب الإجماع وذلك يكثرة استحدامه لضمير الحمع (كلنا - بلادنا - سيساعدنا - نحن - سواعدنا - أنفسنا - نريده و هما يزيد من الفاعلية اللحائية للحديث.

واستخدم الرئيس السادات أسلوب التخويف أيضًا صد إسرائيل، ففي إحمدى خطبه قال:

قسوف تفتح قداة السويس وسعن قادرون على حمايتها نفس قدرتنا على حماية مدن الفناة التي قمنا ونقوم نتمميرها، فلقد مصى ذلك العهد الدي كانت قيه المساقات حائلا دون العدوان . قالأمن الآن يرتكر على مفدوة الردع ونحن نملك من قدوة الردع ما يحمل عدونا يفكر مرتين وثلاثاً قبل أن يرتكب أي حماقة ولكي لا يكون لأحد علر فإني أعلن أمام حضراتكم من هنا أن أي مساس لموقع من مدن القناة وأي تصرص لنقطة واحدة على قناة السويس نفسها سوف يواجّه بردع كافٍ حيث يكون الردع أكثر إيلامًا وأشد وجناة".

كما استحدمت الدعاية الصهيونية أسلوب التخويف مع اليهود في كل دول العالم للمساعدة على قيام دولة إسرائيل واستمرارها "فقد حولت الدعاية الصهيوبية عمل الحوف وعدم الثقة إلى قاعدة مرعية من كل وسائل دعايتها بحيث تجمل بهود العالم

⁽¹⁾ المجموعة الكاملة لخطب وأحاديث وتصر بحاث صد الناصر، مصدر سابق، ص 127

⁽²⁾ قال الرئيس السادات؛ مصدر سابق، ص 75.

يشعرون باستمرار التوتر والارتباط إزاء مصير يسدو مظلمًا والوصول إلى مشل همده الخالة عملية سهدة إذا استطاعت الحركة الصهيونية بوسائلها الخفية أن تستعز عير الهود لدفعهم إلى اضطهاد اليهود. وحين يقع الاصطهاد تطل الحركة المصهيونية برأسها لا لتكثف عا معلت ولكن لتلوح لليهودي المرتجع مأن في مقدورها أن تنقلم إلى واحة الرخاه التي سيشعر فيها بالراحة والاطمئنان في دولة يهودية لا وجود فيها للمُعادين للسامية "أ".

وفي حرب الخليح الثانية استخدم طرها الحرب - قوات التحافف الدولي والقوات العراقية، أسلوب التخويف على السواء اللهي 25 يتاير 1991 مشرت واشنطن پوست عن مسئول أمريكي قوله (إن طائرات الحلفاء انطلقت في مهمة لقتل الرئيس العراقي صدام حسين في إحدى ليالي الأصبوع الماضي ولكن سوء الأحوال الجويمة تسبب في إلفاء المهمة) ٥٠٠.

ويدخل هذا الحر في إطار الذعاية الموجهة للأعداء باستخدام أسلوب التحويف حتى تعقد القيادة العراقية جزءًا من تركيزها؛ خاصة وأن العمليات العسكرية دائمًا ما تحاط بالسرية حدصة تلك العمليات بمثل هذا الحجم؛ فمن الصعب نشره مكل تلك السهولة إلا إذا كانت في إطار خطة دعائية وراها أهداف معينة.

كذلك أسقطت القوات الأمريكية منشورات على الجنود العراقيين يقول أحده. «(غذًا سوف تضرب فرقة المشاة السادسة عشرة ومسيكون القصف شديدًا إذا أردت النجاة انرث مكاسك ولا تسمح لأحد أن يمنعك أنقذ تمسك وتوحه إلى الحدود السعودية وسوف تجد من يستقبلك كأخ)»(1)

⁽¹⁾ سعد الشهدائي، مصدر سابق، ص 44.

⁽²⁾ كرم شلبي، الإعلام والدعاية في حرب الخليج - وثائق من غرفة العمليات (القامرة) مكتبة التراث الإسلامي) 1992؛ ص 150.

⁽³⁾ الصدر نقسه، ص 150.

-- القصل الثاني: أدوات الساحر (أسللب الدهاية السياسية)

هالداعية هنا يثير مشاعر الخوف بتدكير المراقين أن القصف سيكون شديدًا شم يحدد لهم أن الحيار الوحيد هو الاستسلام، كما يحدد لهم تساعيات هذا الاستسلام في الاستقبال والمعاملة الحسنة، والمنشور السابق يسقط أمام التحليل المنطقي خاصة وأن بدهيات الأسس العسكرية لا تسمح بالإعلان عن هدف قبل ضربه، وهو ما حدث في المشور الدهائي السابق.

كلك ركز الجاب العراقي على أسلوس التحويف في دعايته الموجهة إلى الشعوب العربية لتساعده "فقذ اهتمت الدعاية العراقية مإبراز التغلغل والوجود الأمريكي والعرب عموما وسيطرته على سياسات الدول العربية ومقدراتها وثرواتها. فضلاً عن كلفة القوات الإجنبية التي تتحملها ميزانية المملكة العربية السعودية ودول الخليج وانتهاء بأن نتائج الحرب سوف تكون دعارًا للاقتصاد العالمي كله: "ا.

واستخدم وؤساء الأحزاب المصرية أسلوب التحويف، فمثلاً نبعد الرئيس مبارك في خطاب له في اكتوبر 2000 قامت يتغطيته جريفة مايو يقول. (المشاكل كثيرة جدًا والمنف سيستمر وبالتالي أصبحت القمة صرورية) (2) وذلك عند حديث عن اذدياه حدة الصراع العلسطيني الإسرائيلي في دلك الوقت، ودعوته إلى قمة عاجلة تجمع بس رئيس الوزراء الإسرائيلي باراك والرئيس ياسر عرفات.

وفي نفس الحفاب «اللي يتكلم عن الحرب مش عارف معنى الحرب ومش هـــاوف الحراب اللي يرزا الحرب¹⁷³.

وفي تفعيتها لمؤقر انتخابي لمصياء الدين داود في دارسكور، استحدمت حريدة العربي نفس الأسلوب في وصفها للمؤتمر دس غنلف الأعهار والاتجاهات أعلن الجميع تأييدهم لعمياء الذين داود عالمرحلة القادمة حطيرة واستشائية وتتطلب بالبًّا فموقى العادة، باثب لا يصفق لقوامين إفقار المواطى (*)

⁽¹⁾ كرم شلبي، مصدر سابق، ص 233. (2) مايو، 9 أكتربر 2000.

⁽²⁾ مايو، 9 اكتوبر 2000. (3) ماير، 9 أكتوبر 2000.

⁽⁴⁾ العربي، 20 توضير 1995.

الأسلوب النعانى التاسع التسمية

ويعبى هذا الأسلوب استحدام القائم بالدعايية للأسياء والبصفات التي تحميل معمى وعاطفة معينة ويريد إلصاقها بالموصوف وتتفق مع أغراصه، وقمد تكون تلمك التسمية إيجابية وقد تكون سلبية وقد تكون تخميعًا لمصطلحات أخرى لها وقع سلبي على

ويستمد هذا الأسلوب نجاحه من الارتباط الوثيق في فكر المتلقى مين الكلمة ومعناها اوهذا الارتباط يمثل موقعًا يأخذ في التشكل وفق قوة الارتباط بين الكلمة ومعماها في عقول المتلقين وأنت إذا ما وصفت رجلا مأنه كماذب انفيض عنه النماس ورقصوا التعامل معه ولكن إذا قلت عنه إنه أساه الفهم فإن الناس يسامحونه وكأن شيئًا لم غدث الله

ويجد هذا الأسلوب بيته الصحيحة التي ينجح فيها بشدة في المجتمعات البسيطة التي تنخفص قيها نسب التعليم ومعدلات الثقافة ﴿ فِي الشعوبِ البسيطة توجد علاقات غامصة لا يسهل فهمها بين الصور اللغوية وبين الأشياء التيي تطلبق عليهما فينظر إلى الاسم على أنه جرء فعلى من الشيء الذي يتسمى بمه(ن).

الوالمصطلحات التي تستخدم في هذا الأسلوب تحمل شحنات عاطفية سلبية أو إيجابية حتى تضمن التأثير على المتلقى، فالفائم بالدعاية يستحدم اصطلاحًا هاطميًا بدلًا من آحر مفضل أو غير مفضل عل اعتبار أن الاصطلاحات المحايدة لا تناسب أهدافه. ويطبيعة الحال؛ فإن رجل الدعاية لأنه لا يريد للمتلقين أن يسمعوا إلا كلام الدعايمة وألا ينفذوا إلا رغباتها؛ فإنه سيرفص أي فكرة تقدم عن غير طريقه حتى لو كانت هي ذات فكر ته ع⁽¹⁾.

⁽¹⁾ أحمد طاعر، مصدر سابق، ص 275.

⁽²⁾ محمد عبد القادر حاتم، الرأي العام وتأثره بالإحلام والدهاية، مصدر صابق، ص 163

دورحل الدعاية بحاول مرازا التأثير على جمهوره باستبدال أسسهاه سأخرى مناسبة لعرضه: فكلمة يهودي مكروهة في معظم بلاد العالم ولذلك استعملت بدلاً ممها كلمة (yad) أي بدلا من Ewrsh للتخفيف من وقعها على الأدهان في المجتمعات السي يعيشون فيها. وكلمة جبرماني توجي أحيانًا بمعى الفظاظة والملظة لذلك استعملت كلمة (Hum) بدلا من German للتحفيف كذلك الاوتستخدم كلمة (الحمر) مدلا من الشيوعي أو الرومي وكلمة (مدير الاتحاد) بدلاً من (رؤساء الاتحاد)؛ كذلك الاقتصاد الحر ذات وقع معمي أفضل من الرأسهائية في هذا الوقت) (الم

دويتشر هذا الاستحدام السلبي في ظروف معينة فيشيع عدما يكون في المجتمع قطاعات كبرى يقع فيها الصدام ماستعراز فأسهاه التشهير تنهال بين الجهاعات السياسية وبين الجهاعات الاقتصادية المتصارعة وبين الريف وبين الملدن كها تطلق عبلي الأجانب والملونين والواقع أن تنهال حيث الصراع بين المستويات والأداء عند جماعتين أو أكشو بزيادة التوترات في السياسة الداخلية والدولية 20.

واستُحدم أسلوب التسمية كثيرا في الدعاية السياسية منذ القِدم، فقد استخدمه البابا أوربانو الثالث في حطابه المشهور أمام أعضاء بجلس الكمائس المجتمع في كليرمونت 73 1م لتعبشتهم للحرب قبل إحدى الحملات المعليبية على الشرق

⁽¹⁾ فخري الدباغ، مصدر سابق، ص 84

⁽²⁾ J.A.C Brown, Op.Cit., P 27.

⁽³⁾ عمد عد القادر حاتم، الرأي المام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سايق، ص 763

الإسلامي * فقال سيروا إلى أرص المشرق وانتزعوا تلك الأرص من أيمدي الوحوش الذين استولوا على أقاليم وهبها الله إلى مني إسرائيل¹⁰.

وقد سبق الإشارة إلى ذلك عند الحديث عن الاستغلال السياسي للدين.

وبلاحظ في النص السابق أن البابا يستحدم اسم الوحوش وهو لفط سلبي ليرتبط في ذهن التلقي بالعرب والمسلمين، كما أنه هنا يختلط بأسلوب آخر وهو إثارة الكراهية

كه استحده هذا التكنيك أيصا الجنرال مود قائد القوات البريطانية التي احتلت العراق في العقد الثانى من القرن العشرين، فيستخدم أشكالًا لعوية تبدو مقبولـة أكشر من عبرها حتى لا ينفر منه الشعب العراقي «فضي بياسه سنة 1917 يستبدل بكلمسة عتلين كلمة عبروين واستحدم عبارة قيامًا بواجب مصلحة الشعوب البريطانية وشعوب الحلفاء بدلًا من كلمة انتداب وعلى نفس المنوال وردت تسمية الشعوب البريطانية بدلاً من الإمبراطورية البريطانية (20).

وأثناء الحرب العالمية الثانية استخدمت الدعاية الألمانية هذا الأسلوب كثيرًا تجاه أهداتها ووصفتهم بأسياء سلبية كثيرة "فقد قام الألمان بحملة قوية على الموجة القصيرة إلى أمريكا تهدف إلى التفرقة بين الطبقات وصورت التركيب الاجتماعي الأمريكي تصويرًا يتفق مع التعبيرات الألمانية المستخدمة هناك في جانب (العصابة الصغيرة مس أربات التجارة الذين يبغون استمرار الحرب والمتنفون وتجار الحرب أصا في الجانسب الأغر فهناك المواطن العادي الطيب ودافع الضرائب المسكين)ه(أ).

ورنفس التكتيك تكور استخدامه في الدعاية المضادة لبريطانياة في تقريم للإذاعة الألمانية استخدمت هذه الكلهات (إن عَبَدة المال البريطانيين ورسل الشيطان هم الـفيس جروا إنجائرا إلى الحرب للمحافظة على الوصع الراهن): (**).

⁽¹⁾ حامد ربيم، مصدر سابق، ص 169.

⁽²⁾ عــد الإله مصطفى الخررجي، مصدر سابق، ص 86.

⁽³⁾ أحد طاهر، مصدر سابق، ص 276.

⁽⁴⁾ الميدر السه من 273.

وعمى الجانس الأحر استحدم الألمان مصطلحات وتعسيرات لعوية للتحصف البلاغي، فعثلاً (وصفوا ضرمهم لمدية لمدن والمدن الأحرى بأنه عمليات انتقامية أو استطلاع مسلح كدلك استخدموا عبارات لطيفة تسف طريقة استغلالهم للدول الأخرى بأنه أعيال التعمير بل إنهم وصفوا هتل يبطل التعمير)»(".

او أثناء حرب السويس عام 1956 استعملت الصحف البريطانية هذا الأسداوب للتأثير على القارئ الإنجليزي وتنبرير قرار الحرب؛ (فطهرت مانشيتات في الديلي ميسل والديلي إكسبريس وغيرها مثل (عبد الناصر سرق القناة)، (الليكتاتور الصغير)، (هتلر النيل)، (السويس هي ميونخ جديدة)، (*).

ولقد استُخدم هذا الأسلوب كثيرًا في الصراع العربي الصهيوني ففرضت إمر اثيل مثلاً المعدد من المصطلحات التي تحمل دلالة تتفق مع أهدافها، مثل : (الخط الأخضر) بعدلًا من كلمة (الحدود) وذلك في الإنسارة إلى حدود ما قبل الحسامس من حزيران/ يونيه؛ وكذلك مصطلح (المناطق) بدلاً من (غيزة والشمقة الغربية) لإعطاء إيحاه أنها مناطق متنازع عليها وليست أرضًا فلسطينية، كيا استحدمت أيضًا مصطلح (حامل المنف) بدلاً من مصطلح (الوزير) في الإنسارة إلى الوزراء الفلسطينين (1).

والمانشيتات السابقة يختلط فيها تكتيك التسمية مع أُصــلويَ التبريــر والتخويـف، وهو ما يعطي هاعلية أكثر لتأثير على المتعقي.

وكان تكتيك التسمية عاملاً مشتركًا في الدعاية السياسية لمدى المزعياه والقادة السياسيين في المنطقة العربية فاستخدمه الرئيس جمال عبد الساصر كشيرًا، فقعي إحمدي

الصدر تقسه، ص 277.

⁽²⁾ تحمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدحاية · نظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 80 5

⁽³⁾ أحد عبد الرحيم "عرر"، حرب للمطلحات. دراسات تصحيحية للمصاهم والمصطلحات. المثناولة في الإعلام العربي حول المبراع العربي الصهيوني، الطمه الثابية (القاهرة. الاتحاد انسام للصحفيين العرب) 2002، من 157، 157.

حطبه الجاهرية يقول القد مصى على ملادنا حين من الدهر استحوذ فيها على النموس الناس والقنوط وحيم عليها الخضوع والاستسلام فلقد تحالفت على السمع شرور ملث فاصد وظلم حكام غادين سحروا مرافق البلاد وأرزاق أهلها لإشساع شهواتهم فادا صرخة الحياة العاتية تهب فجأة فترارل كيان الفساد وفتح الطفاة أعينهم فإدا الثورة تقتلعهم من جدورهم وتهوي بهم من أبراجهم تحت أفدام الشعب (١١).

وي النص السابق استخدم عبد الناصر تكتيك التسمية مشقيه السلبي والإيجبابي، ففي الشق السلبي يستخدم كلبات ملك فاصد بدلاً من الملك فدروق وكلمة حكام غادرين والطغاة بدلاً من تعبير أمرة عمد على؛ ليربط في ذهن المتلقي بين تلك الهمعات السلبية وبين الموصوفين فينفر مهم وهو مختلط هنا بأسلوب إثارة الكراهية. ثم يقدم عبد الناصر البديل للمتلقي في عدة مسميات إيجابية مثل صرخة الحياة العالية بدلا من الثورة، وهو ما يساعد عل زيادة تأييد الجاهير.

كيا استخدم نفس التكنيك الرئيس محمد أنور السادات فيقول في خطاب له قومن هذا انطلقت ثورة التصحيح في 5? مايو كان لابد من تنحية مراكز القدوى التي ظس أصحابها أن إجراءات الثورة هي الشورة وأن وظائفهم تعطيهم حتى الوصاية عمل الشعب بإطالة أجل الإجراءات الاستثنائية. انطلقت ثورة التصحيح لا تنحية العناصر عن مراكزها ولكنها انطلقت لتصحيح مسار الشورة وردها إلى أصوفا ومنطلقاتها وقدتها الذاتية عل التطوره (20).

وفي النص السابق يستخدم السادات كلمة (مراكز القسرى) للإنسادة إلى حصومه من السياسين الذين أبعدهم عن مناصبهم واعتقلهم في مبايو 1971، كما يستخدم كلمة ثورة التصحيح للإنسارة إلى هذا الهجوم وذلك للاستفادة من وقع كلمة ثورة ومدلوفا الشرعي وليعطي دلالة ضمنية أن منا قم هو إجراء شرعيّ وليس إجراء

⁽¹⁾ المحموعة الكاملة لخطب وأحاديث وتصريحات عبد التاصر، مصدر سابق، ص 45

⁽²⁾ قال الرئيس السادات سميدر سابق، ص 194.

- القصل الثاني، أدوات الساحر (أساليد الدهاية السيامية)

تعسقيًا، كما يستخدم كلمة (الإجراءات الاستثنائية) بدلًا من قوانين الطواوئ! ليعطمي إيحاء أن الحكم العسكري السابق هو استثناء كانت تحتاجه الثورة لفترة قمصيرة. وهمو يخلط هنا أسلوب التسمية مع أسلوب التبرير.

واثناء حرب الخليج بعد اجتياح العراق للكويت فاستخدمت إذاحة يضداد عبدة أسهاء إسلامية على قائد المعركة الذي هو صدام حسين فمنذ بداية المعركة وحتمى قسل بدايتها وهي تطلق كلمة (عبد الله المؤمز) و (المنصور بالله))*''.

ذكما يستخدم لطيف نسصيف جامسم عضو مجلس قيادة الشورة العراقية نفس الأسلوب، فيصف قوات التحالف بالمعتدين (الجيش العراقي قيادر على سمحق المعتدين)، وبيان 32 الصادر في 1 فبراير يذكر حبارة (تتلاشسي قوة الظسالم). ويكور صدام في تعقيب له على بدء المعارك وصيف المعتدين والحنونة فيقول: (إن المعتدين والحنونة، ويقول: يوش الحائن): (").

كما استُخدم تكيك التسمية في الدعاية السياسية لرؤساء الاحتراب المصرية واستخدمه كذلك رؤساء الاحزاب في دعايتهم السياسية، ففي مؤتمر جاهيري بمدينة كفر شكر قال أحد المؤيدين خالك عيي الدين في كلمته: «إن نجاح خالد محيي الدين جاه في وقته تمامًا ليرد من خلال كفر شكر على الإقطاعين الجددة".

وبالمثل كتب سمير رجب تعليقًا على قرار المرتب مبارك بإشراف القصاء على الانتحابات البرلمانية (لفند جاءت البداية من القائد والزعيم مبارك رئيس كل المصرين، (أن ويستخدم هنا كلمتي (القائد) و (الرعيم) في اعتمد على أسلوب التسمية بشغة الإيجابي، وفي نفس المقال يقول: (أحزاب الأفلية قلوبنا معهم نظرًا لعدم توفيقهم

⁽¹⁾ محمود يوصف مصفر سابق ص 61. (2) المصدر نفسه من 77 88.

⁽³⁾ الأهالي، 9 نوقمبر 2000.

⁽⁴⁾ ماير، 20 نومبر 2000.

في الحصول على قدر ملاتم من القاعدة) وهو هنا استخدم مصطلح أحسرات المعارضة أي استحدم أسلوب التسمية بشقه السلبي للتقليل منها، وليشدكر القدرئ تلفائيًا أن الكاتب يمثل مقامل الكلمة - وهو حرب الأغلبية - فترتمع احتيالية التأييد له

الأملوب الدعائي العاشر أسلوب الكتب

دويتمش هذا الأسلوب في بث أو مشر رواية أو خبر أو واقعة غير حقيقية على ألمها صادقة لتحقيق هدف معين. ويلجأ إليه الداعية بهدف تحقيق أغراض سريعة من خملال خطة قصيرة الأجل، ذلك أن تكنيك الكلب يسهل فضحه بعدة طرق من أهمها إعلان الحقائق وإنياتها (17).

واستخدام الكف في الدعاية السياسية مرصون مظروف معينة وفهو أحمد الأسانيب التقايدية الشائمة في الدعاية السياسية خيلال فترات الحروب والأزمات والحقيقة أن القيائم باللحاية يعلم أن الصدق أخف ضررًا من الكذب ولكنه وحده لا يكفي لإثارة بعض الاستجابات الشخصية والاستيالات العاطفية الهامة واللازمية لزيادة تأثير الدعاية السياسية وفعاليتها على الجمهوري (2)

وأسلوب الكذب يستخدم في الدعاية السياسية منذ القدم فهمنذ أن مدَّ وجال الدعاية في الحروب الصليبية الغايات الحقيقية على المجتمع المسيحي نفسه إلى أكاذيب (جويلز) الضخمة إلى ادعاءات الحلفاء بأن ألمانيا الهتلرية صنعت المصابون سن دهن الأمرى الأموات كان الكذب هو عور الدعايات، (1).

كذلك ما روجته الدعاية دعن القصص الوحشية عن القساوسة البلجيك المدين استُخدموا كالسنة إنسانية للأجراس أو مصامع الخشاء الشري في الحرب العالمية الأولى

⁽¹⁾ عمد كإل القاضي، الدهاية والحرب التفسية، مصدر سابق، ص 177.

⁽²⁾ صعوت العالم، وسائل وأساليب الدهاية الانتحابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 63.

⁽³⁾ فخرى النباخ، مصدر سابق، ص 85.

- القصل الثاني. أحرات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

باه على توصيات هتلر عن الكذبة الكبرى فالأكاذيب كانت جرءًا من مهنــة الـدعاة غاليًا؟".

ولكن الداعية لا يلجأ إلى الكذب كهدف في ذاته فالكذب بصمة عامة وسيلة للوع هدف آخر. قوقد توصل جي دورندان في مؤلّفه عن أسس الكسدب أن الأفسراد لا يكذبون لأنهم يجدون متمة في ذلك بل لحل مشاكلهم الوجودية ويكون الكذب تماما كالدعاية السياسية شكلًا من الأشكال المكنة للصراع من أجل البقاءه 60.

دويؤدي الكذب عادة اذا استُحدم بمهارة وكفاءة إلى أن يلتصنى بالأذهان وفي هذا يقول هتلر إنه كليا كانت الكذبة كبيرة أمكن في بعض الأحوال جعلها تسجل في الأذهان. ولعل استعداد الناس عادة لفيول ما يقدمه لهم الفير هـ و سوع من المظاهر العاطفية لا يرجع إلى انخفاض أو انعدام القدرة على إصدار حكم مستقل في هذا الأمر؟ بل يرجع إلى الحدود الصيقة لما يعرفونه إد يمكن معرفته من خبرتهم الماشرة» (1)

قولكن أسلوب الكذب إذا تم اكتشاف أمره قإنه يصبح أداة فعالة يمكن للدعايــة. للصادة أن تستغله في تحطيم الدعاية التي تعتمد على الكذب، ⁽⁴⁾.

«وعمومًا عملية صدق وكذب الدعاية عملية ثانوية والأهم منهما معرفة ما همو محتمل بالسنة للمجموعة السكانية التي يتم التوجه إليها فالسلوك الذي يتبناه الداعية لا يرتبط فقط بكونه يتوجه إلى مجموعة سكانية صديقة أو عدوة مل يرتبط أيضًا ممدى تقتُّل المجموعة السكانية نفسها للمعلومات التي تقدم لها ومعايير الأحكام التي ولَّذت هذه الخيرة.

(1) J.A.C. Brown, Op.Cit, P 27.

 ⁽²⁾ جي دورندان، مصدر سابق، ص 6، 7.
 (3) شاهيناز طلعت، مصدر سابق، ص 145.

⁽⁴⁾ محمد العويتي، مصدر سابق، ص 22.

مثال أثناه اخرس العالمية الثانية ورع الأمريكان بيانًا على الحمود الألمان لم يصدقوه لأن حالتهم النفسية كانت سيئة، علم يصدقوا أن الأسير ينعم نكس هذه السعم التي عدَّها البيان وبالثاني غيَّر الأمريكان المشور إلى (أن تكون سجين حوب ليس سالأمر الهين . ولكن أغضل من الموت)(10.

ه وعلى الرعم من الأولوية السابقة إلا أن شعور التلقي يصدق الداعية سيجعمه ينقبل منه كل ما يقوله لأنه سيعتبر كل ما يقوله الداعية صادقًا ويجسب أن يُنصد أما إذا اكتشف كدبه سيعقد الثقة في كل ما يقوله (⁽¹⁾.

وقد استحدم أسلوب الكذب كثيرًا أثناء الحروب افأنشاء الخسرب العالمية الثانية برعت فيه كل من الدعاية النازية والعاشية ولقد كان لجوبلر الفصل في إنخفاء عارسات عل هذا التكنيك، كما أنه استحدم أيضًا صد الألمان فناتهموا بارتكساب أعيال وحنشية قطيمة كتمديب النساء واستخدام المختث الأدمية في صناعة الصابون الأن

وكان هتلو يقول إمه لا صلة تربط الدعاية بالحقائق فالداعية حر في أن يكذب طلما أوصله ذلك إلى تحقيق غرضهه (٬۰ و وكان هو ووزيره جوداز أسانذة م أسموه (بالكذنة الكبرى) فهي طفًا لنظرية الدعاية النارية طويقة مؤثرة معالة أن تفتع الجهاهير متأكيد وتكرار الكدب على سبيل المثال ما قالوه عن أن الشعب الألماني هو الأعلى (٬۵

كيا استحدمت الدعاية الصهيريية أسلوب الكذب أثناء هجهاتها على المواقع المدنية المصرية في الفترة التي أعقبت حوب 7967 «فعندما قامت إسر اليسل مضرب مدرمسة بحر البقر ادعت أن المدرسة كانت واقعة في متطقة عسكرية وعندما قامت مضرب مصمع أبي زمال في مصر ادعت أن الصرب جاء تتيجة خطأ في ا"

⁽¹⁾ جي دورندان، مصدر سابق، ص 28.

⁽²⁾ محمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية: تظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 157

⁽³⁾ هالة خليل، مصدر سابق؛ ص 13.

⁽⁴⁾ محتار التهامي، الوأي العام والحرب النف ية، مصدر سابق ، ص 99 (5) J.A.C.Brown , Op.Cit.P 27

⁽⁶⁾ عبد المويني، مصدر سابق، ص 21.

الأسلوب الدعائي الحادي عشر الاستفادة من غريزة القطيع (العلوي)

يدف هذا التكنيك إلى جعل كل مرد من أفراد المجتمع يسير وراه الحشد ويتقسل كل ما يدعو إليه الداعية؛ وذلك لأن الفرد يسعى إتى مجاراة ومسايرة السرأي العام ولا يجرو عل معارضته، بمعنى أمه يسمى دائمًا إلى أن ينخرط في الأغلبية ولا يكون في الأقلبة (" ففهر موع من استعلال الضغط الذي يدفعنا إلى الملاءمة مع الجماعات المرجعية التي تنتمي إليها، وقد يقوم رجل الدعاية بالتركيز على تعزير الإجماع القالم أو العمل على خلقه ويطلق عليه لوبون العدوى النفسية (").

ويطلق عليه أيضًا أسلوب العربة المصوبة اوقد يعني هذا التشبيه أن العربة تنطلق معصوبة العينين في طريق لا تحدده هي وإنها يكون ذلك دائمًا تبمًا للظروف التي تتحكم فيها كها أنه ليس لها عقل أو تفكير ويالتاني ليس لها أي هدف ومن ثم فإن رجل الدعاية تبمًا للمعمى السابق يريد من الناس المستهدفين اتباعه وتنفيذ مراجه دون تفكير ودون هدف إلا إذا كان هو هدف الدعاية ويكون الأصر هذا أن الجميع يشعون السلوك المستهدف، أن الجميع يشعون السلوك المستهدف، أنهم.

والتكتيف السابق يقوم على قاعدة نفسية معادها فأن الكتلة البيشرية توثو في المصافها أكثر من تأثير الفرد المعزل وتشجيع الاحتلاط والجمعيات والدوادي يزيد من قابلية ألإيماء عند الفرد وتقبله للإعلام والتحويل وأصبح معلومًا في برامج المذيع والتلفاز الناجحة أن المستمع أو المشاهد يُقبل على الضحك والمتعة بحرية أكثر إذا سمع أو رأي عيره يضحك بصوت مسموع وهذا طهرت البرامج الكوميدية المصحوبة بأصوات المشاهدين والمستمعين الله المستحدة المشاهدين والمستمعين الله المنافقة المشاهدين والمستمعين الله المستحدة المستحدة المشاهدين والمستمعين الله المستحدة المشاهدين والمستحدة المستحدة ال

⁽¹⁾ هالة خليل، مصدر سابق، ص 240

⁽²⁾ تجلاه العمري، مصدر سابق، ص 339.

⁽³⁾ شاهيناز طلعت، مصدر سابق، ص 158.(4) فخرى الدياغ، مصدر سابق، ص 173.

ويرجع هذا التأثير الكير للكتلة الشرية على سلوك الأفراد إلى أن أغلب السس يخاف من العرلة الاحتماعية والمكرية ويحشى ققدان حب ومساندة الأحرين فإدا تحدث رحل الدعاية كممثل للجمهور اعتبر نفسه واحدًا صهم ازداد تأثيره وقد اعتبر المفكر الإيطائي Castano Mosco من تكنيكات الدعاية الشائعة تصوير العرد المستق مكريه عن أنه عدو خطير لتضامن المجتمع ولوحدته وأمه، فالفرد الدي لا يرصمخ ويُسدي دلائل التفكير المستقل قد يتهم بعدم الولاء أو الخيامة أو التخريب، (")

قالفرد بين الكتل البشرية يرداد الممالاً وترتفع فيه قابلية الإيماه وتبهط فيه قابلية الأيماه وتبهط فيه قابلية النقد والمناقشة وتخفض حدة نباهته وتضعف ميزانه الاجتهاعي وضيطه للنقس ويحل علها جيمًا شعوره بالقوة والغربة وفقدان معالم الشخصية وهذا التغير الفردي وسط الكتنة البشرية يتم مها كان موع التجمع وأيا كان نوع الحقيب الساحر سواه كان سيسبًا مثل هتلر أو دينيًا مثل جون ويليس أو أخلاقيًا فالشعور بالانصهار مع العير وتصاؤل معالم الشحصية له معموله الكبر في تقبل الآراه الجديدة والإيحاءات والمسايرة والرضوخ في احتشادهاه (2).

دوقد عبر هتلر عن تلك الخاصية التفسية مقوله إن الجمهرة تكتسب صفات أشوية حيث تتخذ طابقا أكثر عاطفية وأكثر تأتنا لأن الشعب في غالبيته المظمى يجد نفسه في حالة بفسية من الأنوثة بحيث تتحد آراؤه وأهماله عن طريق انطباعاته الحسية أكثر عم تتحد عن طريق التفكير الخالص الأن وتستغل الدعاية هله الخاصية النفسية لتتفيد أهدافها وتصبح مهمة الداعية تعرير الإجماع القائم أو العمل عبل حلق هذا الإجماع بوسائل متنوعة، وهو ما نجده في صور كثيرة مثل المظاهرات التي تمدأ قليلة العدد شم عن طريق استثارة العواطف بأسلوب العدوى يرداد عدها شبيًا فشيئًا وتستمكن فشة

⁽¹⁾ فخري الدياغ، مصدر ساپق، ص 174.

⁽²⁾ عمد عبد القادر حاتم، الإعلام والمدعاية تظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 213

⁽³⁾ محمد كيال القاضي، الدعاية والحرب التقسية، مصدر سابق، ص 183

- المقصل الثاني: أدوات الساحر (أساليب الدهاية السيامية)

قليلة من السيطرة على محموعة كميرة من الحمهور؛ ويستخدم هـدا التكنيك عبـارات توحي بالإجماع مثل كل الشعوب. حيم الفتاته**

لاوس هنا كانت خطب معظم القادة تُستهل عادة باسم الشعب كيا نهتم الإذاعيات المسموعة والمرثية بتسجيل الهدير الشعبي تأييدًا لمطالب معينة والإفادة من ذلك في تماسك الحبهة الداحلية كما ينال دلك من معويات العدو وإقناع الرأي العام الأجبي،(1).

وهناك عدة وسائل لإغراق الفرد في الجمهرة، منها .

«تخلق الأعلام والسرادقات جوًا تهيبًا متسلطًا وتشير الحياس كذلك العلاصات والشارات التي تتشر هوق الحدران أو على الرايات وغيرها عمل أدرع الجسود وذلك يخلق على الغور أثرًا صيكولوجيًا كبيرًا»(1)

ولقد استغل الدعاة التازيون هذه الوسيلة، وهذال عمل دلث مسيرات مدينة نورمبرج افغي تلك المسيرات كان يتجمع نصف مليون عصو أو أكثر من كل الأنحاء لكي يبارك الموهرر أعلامهم ولكي يدكروا بالتوقير شهداه الحرب ولكي يستمعوا إلى الحفلب والكلهات في إطار عسكرى الشعلبم وإن كان مشحون بشحة الممالية عائمة في الحالمة المنافقة المتحركة الموجهة وأسيًا إلى المحواء الطلق يزداد حمةً في ذليل بواسطة الأمواز الكاشفة المتحركة الموجهة وأسيًا إلى الساء عاجعل أحد المراقين شبهها تكارت التهاء ".".

والوسيلة الثانية هي الموسيقى افالموسيقى تسهم في إغراق الفرد في الحمهرة وفي حلق شعور جماعي فالقوة الإيمائية للموسيقى تصل إلى .لحياء للمسية الكامسة ممعنى أنها تنصب على حملة العرائز والميول المشتركة عند انساس حيثًا ٢٠٠٠

⁽¹⁾ هالة خليل، مصدر سايق، ص 241.

⁽²⁾ هالة خليل، مصدر سابق، ص 247.

⁽³⁾ المسدر نقيبه، 242.

⁽⁴⁾ قىلىپ تايلور، مصدر سابق،ص 347.

⁽⁵⁾ هالة خليل، مصدر سابق، ص 243.

والوسيلة الثالثة هي إلقاء الخطب مساء افالتوقيت الليلي والأنوار الكاشمة أبسًا يسهيان في خلق جو تسوده الرهبة، فالأصواء ليلاً والتيران تحدث أثرًا عمسًا ومرعبًا في آن واحدة (١٠)

دوقد استخدم النازيون هذه الوسيلة فقد بين إرسك ضروم Eric from ي كتابه الهروم من الحرية Escape from freedom كيف كان هتلر ينظم مهر حانسات رهبيسة حيث كان المشاركون فيها يجتمعون في المساء إينازًا ويخضعون تقريبًا للموت المغنطيسي بفعل عددهم الكبير ولعبة الأصواء والألوان والأصوات وكملام المزعيم الدني كمان يقطمه التصفيق وكل تظاهرة أو احتمال ناجح يوقطان بدر جات متفاوتية الحاجات نصها ويتولد لدى كل المشاركين المشعور بمان فوته قد تنضاعفت وبأنه تحرر مس مستولياته فعلا يكون عمل الفرد آندفاك كمي يستمر بأنه يسرى إلا أن يتبع القائد والجمهوره. (3).

وهناك وسائل أخرى لتعزيز الإجماع وتقويته، منها استخدام الداعية لضمير الحمح عند حديثه بها يوحي أنه جزء من الجمهور ومتوحد معهم فيبزداد تـــأثيره، ومشال عـــلى ذلك ما قاله الرئيس عبد الناصر في إحدى خطبه :

ويها أن نفكر دائيًا يجب أن ننظر إلى المأضي المنقرأ ما يجري في محكمة الغدو وما هو مقدم إلى محكمة الغدر. لقدر أينا خادمًا في سراي حابدين كان يحكم 22 مليونًا من المصريين وبلغت الاستهامة بمصر وضعها أن كان يقال إن في مصر 22 مليونًا من التعاج ولهذا كان يحكمنا خادم اسمه محمد حسن كان يعطى الأوامر لرؤساء الوزارات. وكانت تحكمنا حاشية فاصدة وطبقة من مُتحيَّى القرص (").

والمتحدث هنا يستخدم صمير الحميع فنرى (نفكر - ننظر - نقرأ - رأينا -يحكمنا)، وهو ما يجعل المتحدث حزةًا من الجمهور ومتوحدًا معهم.

⁽¹⁾ الصدر تقسه من 243.

⁽²⁾ جي دورندان، مصدر سابق، ص 59.

⁽³⁾ للجموعة الكاملة لخطب وأحاديث وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 55.

الله المناسبة عنهم وبالسائهم وأنه يعبر عن وجهة نظرهم جيمًا ولا يعبر عن وجهة نظرهم جيمًا ولا يعبر عن وجهة نظرهم جيمًا ولا يعبر عن وجهة نظره الخاصة وبذلك يمكنه إقماع المشككين منه في أقصر وقت يمكن والله وبيمة عامة استُحدم تكييك الجمهوة أو الاستفادة من غريزة القطيع في الدعاية السياسية متد القدم وفاستخدمه الأمويون في تثبيت سلطتهم والدعاية لحكمهم فاتكروا نظام الرفود الله استخدمه معاوية من أبي سفيان إذ كان يطلب من عالمه على الأمصار إرسال تلك الرفود سواء كانوا جماعات أو مرادى إلى عاصمة الحلاقة وفي أحيان كشيرة يدهب هو بنفسه إلى أماكن تلك الجياعات الأهداد الله المناسبة الله المناسبة الله المناسبة ال

واستخدم هذا الأسلوب رؤساء الأحزاب المصرية وكذلك الصحف الخزيسة في الدعاية، فقي تفطية تجريدة الأهالي لانتخابات عام 2000 التي ترشع فيها خالد عيسي الدين رئيس حزب التجمع على مقعد الفتات بدائرة كفر شكر كتب الأكمى * داحتيشد الألاف من جاهير كمر شكر حول تاثيها خالد عيسي الدين المذي حصل على أصلى الأصوات في الجولة الأولى لتؤكد إصرارها على ضوره في انتخاسات الإعادة في 24 نوفه بر القادم (18).

وأسلوب سيكولوجية القطيع أو الجهاعة هنا يتقاطع مع أسلوب عربة العاثو حيث تشير الجريدة أن فرصة نجاحه هي الأقرب ولو شكل غير مباشر

كما تستخدم جريدة مايو نفس الأسلوب للدعاية السياسية لرئيس الحزب الوطمي حسمي ممارك وجماهير الشعب يكل طواتمها أكدت على وقوهها خلمف قيادة الرئيس ممارك تُحقِّق الإنجارات وصانع المشروعات الكبرى (**

⁽¹⁾ شحاته ياسين، مصدر سابق، ص 60.

⁽²⁾ محمد مثير حجاب، مصدر سابق، ص 262.

⁽³⁾ الأهالي، 15 توقعير 200.

⁽⁴⁾ مايو، 9 أكتوبر 200.

وفي تعطيتها لحديث الرئيس مدرك في ديسمبر 2000 أمررت صورة كبيرة اختصم تحتوي على عدد كبير من الحياهير يصفقون، وهو ما يعطي دلالة على كبر حجم التأييد لكلهاته(۱۰).

الأسلوب الدعائي الثاني عشر إثارة الكراهية

ويعني هذا الأسلوب إلصاق الأوصاف السيئة مالخصوم وإلحاق السُّيَّم والرذائــل بهم، وتصويرهم على أساس أنهم مصدر أعلب المتاعب التي يعاني منها جمهور الدعاية فهو بعثابة احتراع كبش فداء يتم توجيه الانهام إليه بأمه مصدر جميع الشرور.

ويلجأ رجل الدعاية لاستخدام هذا الأسلوب لأنه يخلص الجماعة من الإحساط السائد فيها ويزيد من تماسكها ويرفع من إحساسها بالتصامن في مواجهة الخصوم، والدليل عن ذلك ما حدث بعد انتهاء الحرب العالمية الأولى، فقد اعترف الكثيرون أن حياتهم كان لها معنى وكانت كاملة حينها كانو ايقائلون الألمان وقد زالت كمل الشكوك وارتفعت بشكل واضع مشاعر الكراهية الدائية نحو جماعة العدو والحب تجاء الجراعة التي ينتمي إليها الفردة".

هرجل الدعاية الناجع يستخدم هذا الأسلوب لأنه يعلم أن «الهدف الأسامي من النعاية بصرف النظر عن الاسلوب الدي يستخدمه كل جانب هو العمس على مماه اتجاهات تضامن وتماسك داخل الجاعة m-group وبناء اتجاهات نحو العدر كجاعة خارجية group out تشكل خطورة أو تهديدًا للمجتمعه (1)

والقائم بالدعاية يستحدم إثارة الكراهية استخدامًا مدروتُ ودقيقًا فليست كـل الأوصاف السيئة صالحة لأن يوصف جا حصمه؛ مل لا مد من درامسة جمهور الدعاية

⁽¹⁾ ماير، 18 ديسمبر 2000

⁽²⁾ جيهان رشتي، مصادر سايق، ص 60، 161.

⁽³⁾ المدر تقييه من 61.

جيدًا ومعرقة ما يحتاحونه مفسيًا. وهو ما أوضحه حي دورندال حين قال (إل الداعية يسحث عن الردائل التي سيتهم بها عدوه داحل مصوس أتناعه وعدند لا يكون مس الضروري معرفة السلوك الفعدي والحقيقي والمعين من قسل الداعية و لا معرفة إلى أي درجة بشكل هذا السلوك خطرًا علينا مل يكفي أن نكشمه الرعبات والعرائز التي كتبها الأهراد الدين نتوجه إليهم وأن ننسها نفسها للعدو وبعد أن أسقط عليه الشر الذي تحمله داحدنا أتماهي بالخير وأحارب الشر في شحص العدوة ولدلك قال هتلو (لو لم يكن الههودي موجودًا لوجب علينا احتراعه) (١٠).

واستخدم هذا الأسلوب في الصراع السياسي منذ القدم «فاستخدمه الأمويون مثلًا صد عليّ س أبي طالب عندما ادعوا إيواء لقَتلَة عثمان بن عفان (23

وأثناء احسرب العالمية الثانية كمان هذا الأسلوب مستحدمًا من قبس الدول المتصارعة، فمثلا استحدمته الإداعة الأثانية في دعايتها الدولية الموجهة إلى الشعوب الأخرى لتأليب قنات المجتمع بعصها على معص؛ فقي إحدى رسائلها الدعائية الموجهة إلى الولايات المتحدة قالت:

(إن الأشخاص الذين نجب أن يوجه لهم اللوم على ما يسود أمريكا من ظروف سيئة أصحاب السوك أو هـ ولاء الـسحرة القامون في بورصـــة الأوراق الماليــة الـذين يعرفون كيمه يريدون أرباحهم دون أن يبدلوا أي عمل، هؤلاء اليهود الذين يمتلكــون تجارة الجملة والذين يرصون في أن يستمر العالم في أحواله السيئة (**)

ا واستحدام ألمانها النارية فذا الأسلوب لم يكن وليد السمدقة فقد هدوت حطة الدهاية الألمنية مالإضافة إلى استهالة الشعب الألماني إلى النظام النازي ستهالة الشعوب الأخرى. ولقد أكد هتار وعبره ص الدعاة الناريين أن السبيل لتحقيق ذلك هو أسلوب

⁽¹⁾ جي دورنداڻ، مصدر سابق، سي 54.

⁽²⁾ محمد منير حجاب، مصدر سابق، ص 281.

⁽³⁾ أحد طاهر، مصدر سابق، ص 285

صناعة الديكتاترو درامة في أساليب الدعاية للقادة المياسيين _____

إثارة الكراهية بين أفراد الدول الأحرى وتعليب كل فئة على الأخرى ومن تَـم تعليب كل فئات المجتمع على السلطة الحاكمة؟(١)

واستخدم القادة السياسيون هذا الأسلوب في محاولتهم للاستحواذ على تأييد الجمهور، مصطفى كامل في إحدى خطبه بهاجم وزارة مصطفى فهممي ماشيا التي استمرت 11 عامًا ويقول:

(إن لمصر عبر المحتلين أعداء آخرين هم آلات الاحتلال آلات الفساد فإن دكـرتم الأعداء فاذكروا الحونة فهم الذَّ الاعداء وأي الأعداء هم أولتك الذين احتكروا الوطن والوطنية وانتمنوا على مصالح الأمة فعرَّضوها للذماره(1).

وهو هنا يصفهم بالحيانة والتعاون مع الاستميار وخيانة الأمانة. وهو بـذلك يستنبط حالة عدم الرضا الشعبي عن الحكومة وطول مدة بقاتها، ويلحمص عيوبها في عدة صفات ويقدمها للشعب مرة أخرى فيضمي بذلك تأييده له

واستخدم الرئيس عبد الناصر أسلوب إثارة الكراهية أيضًا ضد خصوصه، فعمد عنولة الاغتبال التي تعرض لها في ميدان المنشية وجَّمه انتضاده تجاء جماعة الإحوان المسلمين وقادتها يقوله:

«لا تخويف ولا إرهاب ولا خيامة ولا تعذيب فهذه الوسائل التي يعتمد عليها الإحوان والهضيبي في جُحره وخيته وهي التي تعتمد عليها تلك الحيشرات في غيشها والتي معملهه هذا تقود مصر إلى الدمار وتعود بها إلى الرجعية الحقيقية التي يتسلط فيها الاستبداد والاستعبادة (0.)

⁽¹⁾ هالة خليل، مصدر سابق، ص 211.

⁽²⁾ يواقيم رزق مرتص، مصطفى كامل أوراق مصطفى كامل، الخطب، مركز وثائق وتاريح مـصـر الماصرة (القاهرة الفيتة المصربة انمامة لنكتاب) 1984ء ص 134

⁽³⁾ مجموعة خطب وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 345

فعبد الناصر يستغل حالة التقور الشعبي من الاستبداد ويوجه التهم إلى حبصومه من الإخواد، عبى الرعم من أن حكم عبد الشاصر وجُهبت له اتهاسات بالتخويف والتعذيب والاعتقال، فهو يعبد إسقاطها على خبصومه؛ وذلك يؤكمد طبرح حبي دورندان الذي سبق ذكره.

وي موضع آحر يقول: "كتت أعلم أن الحضيبي اختفى بعد أن أعلن الجهاد ضد الثورة ورجالها لا ضد إسرائيل ولا الإنجليز وكنت أعلم أن الحضيبي يتأمر ضد هـ ولاء المـذين تماموا في 23 يوليسو يسشعرون ممشاعركم ويطالبون بأهـدافكم ويحسون بآلامكم، ١١٠٤.

واستخدم الرئيس السادات نفس الأسلوب ضد الحكومة الإسرائيلية فيقول * (إن الحكم الحالي في إسرائيل ضعيف غير قادر على أن يتحدث عن المعزة بأوهـام الأسس ويتحدث عن السلام بمخاوف الغد وبين الأسس والغد يعيش يومه على التردد عاجزًا عن اتخاذ أي قرارا "20.

وفي الهند استخدم (جان جيفيان رام) رئيس حزب جانبا نفس الأسلوب ضد حصومه من حزب المؤتمر وحـذر الجمهـور من التـصويت لمـؤتمر أسديرا، مشيرًا إلى الاختيار بين فرد واحد أو مجموعة أفراد (في إشارة الى كون أنديرا تحكم بمعردها).

"One individual or one group of individual (3) ".

وقال أيضًا إن اليد التي تأتي لك اليوم من أجل الحصول على الأصوات يجب ألا تأتي حتى تضربك غذًا».

Beware that the hand that comes to you open for votes today should not become a first strike you tomorrow.

⁽¹⁾ الصدر تقب مر 342.

⁽²⁾ قال الرئيس السادات، مصدر سابق، ص 76.

 ⁽³⁾ صعوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابة في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 287

صناعة الديكاتور: دراسة في أساليب العمايه للقادة السياسين ----

وذلك في تلميح واضح تجاه أنديرا.

اوثي موضع آحر يقول (أنديرا لها يدان كريهتان (سانجاه)، (كامــال) لا تنتحــــ مؤيدًا هذه اليد الكريهة.

وكان الأول ابنها والثاني وزير الدفاع واتُّهما بالفسادة·١٠٠.

واستحدمت جريدة الوفد هذا الأسلوب أيضًا في النيل من خصوم رئيس الحزب في انتخابات عجلس الشعب عام 2000، ففي تغطيتها لمؤتمر انتخابي حماهيري بقرية المشأة الصغرى بالقلبوبية: (حذر خاطر من الدين يبكون ضل الأطلال ويريدون إعادة عصر الإقطاع من جديد)، وذلك في إشارة لمرضح الوفد المنافس لخائد عيمي المدين في دائرة كفر شكر. ويتقاطع أسلوب إثارة الكواهية ها مع أسلوب التخويف وكذلك التسمية (2)

وفي موضع آحر⁽⁶⁾: مارس مرشح الوفد كل ما يمكن أن توصم به انتخابات نزيهة في العدلم، ففي المده حاول شراء أصوات قرى بأكملها عن طريق مشروعات وهمية كما حدث في قرية المنشأة الصغرى عدما أسناً بيارة للصرف غالمة للمواصفات، وعندما علم حالد محيى الدين محم في إدراح القرية في مشروع الصرف الصحي⁽¹⁾

الأساوب الدعائي الثالث عشر الأمل في الستقبل

. ويعتند هذا الأسلوب على التركيز على السواحي والروايا الإيجابية التي يمكن تحقيقها في المستقبل، فهو معناة سرد معص الوعود والأمان والتيشير مصيتها في أقرب وقت؛ وهو ما يجعل الحمهور متعاطعًا مع الداعية لما يحمله ص إيجابية وإمكانية تغيير الواقع إلى الأقضل.

⁽¹⁾ الصدر تقسه ص 287.

⁽²⁾ المعدر تقيم من 303. (2) المعدر تقيم من 303.

⁽³⁾ الأهالي، 8 بوقسير 2000.

⁽⁴⁾ الأهالي، 22 ديسمبر 2000

ومن هنا يحرص رجال السياسة على التقدم للناخيين برامج من هذا القبيل وكلها كانت هذه البرامج متسمة مالإيهان بالمستقبل والتفاؤل به تبصاعف تأثيرها ودلك أن اجهاهير يطيعة الحال تكره الروح المتشائمة لما تحمله في طباتها من سلبية وهندم وصع دلك فالبرامج والوعود الإيجانية تفقد قيمتها ويتلاشى أثرها ويتقلب إلى تأثير عكسي ما لم يتبعها العمل والتنفيذة ""

والمتنام لتاريخ القادة التاريخيين ذري الجماهرية والتناثير يجد استخدامهم لهذا التكنيك في التأثير على أتباعهم، ففي أثناء حملته عمل إيطاليما خاطب نبابليون جنوده فاتلاً:

اليها الجنود لقد اندفعتم كالسيل من أهالي جال الآين فوطأتم وبعشرتم وستتهم كل م كان يعترض سيركم فلتتقدم إن علينا اجتياز طويق شاق وعلينا أن نحضع أعداه ونقطف أجادًا ونثأر لإهانات. ولكم المجدفي تفسير أجمل بقمة في أوروسا وهندشذ سوف تعودون إلى منازلكم وسيقول مواطنوكم عندها تحرون أمامهم هذا جيش ييطاليه(1)

فنابليون هنا وحدهم بالمجد والتكريم والتقدير من أبناء وطنهم وهذا سالطبع يشير حماسهم للحرب ويزيد من اقتناعهم بجدوي كلام القائد.

و أثناء الحرب العالمية الثانية استعملت كل الأطراف هذا الأسدوب للترويج لسياستها والاستحواد على تأييد الناس محاولت الدعاية المازية على الموجة القصيرة استيالة المستمعين المحايدين فأشارت إلى أن المستقبل سيقوم على نطام جديد وعلى فهم جديد للديمقراطية يتضمن التبشير بحستقبل باسمة ⁽¹⁾.

وبعد سقوط فرنسا في يد الألمان وفي خطابه للشعب قال (ديجول) .

⁽¹⁾ غندر التهامي، الرأي العام والحرب التفسية، مصدر سابق، ص 101

⁽²⁾ ناظم الطحان، الجرء الأول، مصدر سابق، ص 183.

⁽³⁾ هالة خليل، مصدر سابق، ص 226.

«لقد أصمحنا المقاتلين الوحيدين في الساحة وسنبذل كل مه في ومسعنا لشبت أسا جديرون بهذا الشرف وسسستمر مع كافة أرجاء الإسراطورية في القتال حتى نشكن من تحليص البشرية من لعنة علر ونحن واثقون من النصر النهائي».".

وأثناء المعارك «حاولت الإذاعة البريطانية أن تهـو، عبل المستمع آلام الهزيمة فقللت التعليقات على النكسات العسكرية وحولت الانتباء إلى المستقبل وكان ذلك في أحلك أيام الحرب وفي صيف وخريف 1940 كانت الإذاعة البريطانية عـرج مـصائب بريطانيا أمالها في المستقبل الباسم، فتقول .

أن الساعة حالكة والخطر كبير ولكن سيبرغ المعجر وسنقابل الخطر ونتعلب عليه
 وأن نتقاهس عن خوض القتاله(⁽²⁾)

والذاعية هنا لم يَعِد المستمعين بشصر مصين ودلنك لموقف السيئ وقتها في مسير المحارك، ولكن اكتمى بوعده بقرب النصر بصفة عامة مستفيدًا من تسبيهه للموقف يظلام الليل الذي سيتجل حثيًّا.

وقد استخدم مصطفي كامل هذا الأسلوب أيضًا؛ فعي إحدى خطبه قال 1 وكيف يأس كيف نيأس ونحن جميمًا علمون بأن ما يظهر طويلًا في حياة الأوراد هو قمسر في حياة الشعوب، فعشر من السنوات في حياة الإنسان طويلة حقًا ولكمها في حيىة الأمة قصيرة حدًا. إدا كان الياتسون يعتقدون بصحة أمكارهم معار عليهم أن يقوموا في الأمة موظيفة تشيط هم الأملين والأمنون في البلاد كثيرون مل الأمة كلها مؤملة حيرًا في المستقبل الأمة

ومصطفى كامل هنا يحاول أن يحارب اليأس في مموس الجماهير التي ملت من طول الصراع مع الاحتلال.

⁽¹⁾ حبد الإله الخزرجي، مصلر سابق، ص 69.

⁽²⁾ أحد طاهر، مصدر سابق، ص 280

⁽³⁾ يواقيم رزق مرقص، مصدر سايق، ص 146.

والرئيس عبد النصر استخدم هذا الأسلوب كثيرًا ووجند في دلنك صندًى عمد جماهير عريصة • حصة أنه جاء في مرحلة كانت نمثانة بذاية لأخلام كثيرة بعند فسترة هو يلة من الاستميار.

فيقول موجهًا خطابه للجياهير:

القد تخلصنا من الاستعمار الأجنبي ويعد عشرين شهرا لس يكنون هساك جندي. أجمبي واحد وستكون أرص الوطن لكم وحدكم

أيها المواطنون :

القد تخلصنا من الاستمهار الأجسي والاستغلال الداحلي وسيكون وطننا خالصًا لنا ولى يتحكم فينا مستبد وستحكم مصر إلى الأند نواسطة أبنائها؟ (١٠).

وعبد الناصر يقدم المدليل على آماله المستقبلية وهمو المتخلص من الاستعيار البريطاني في خلال مدة بسيطة لا تتجاوز شهورًا، وينطلق إلى الوعد بآمان أكثر كحكم الشعب نفسه بنفسه والتحرر من الاستبداد.

وفي خطاب آخر يقول :

«إنت لا نريد أن نتكس أو يتحكم قبنا المستغلون ويجب أن يشعر كل فرد هيكم أن الثورة ثورته وستسير التورة السيامية جبا إلى جسب مع الشورة الإجناعية ومستقيم حرية سياسية سليمة وعدالة اجتماعية لخير الوطان ولخير المواطيرة"⁽²⁾.

كما استخدم السادات أيضًا أسلوب الأمل في المستقبل فيقول في خطب نه:

ا الذن الله سوف تشرق شمس الحرية على جزء غالٍ وعرير من أرض محافظة سيماء تتسلمه الإدارة المصرية لتعيد إليه الحياة وإلى ربوعه النهاء

⁽¹⁾ بجموعة خطب وأحاديث وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 318 (2) المصدر نقسه، ص 322.

الإخوة والأخوات:

إنه حمًّا مرحلة عيدة من العمل والبداء والتقدم والرخاء وهددنا الأسمى من تلك الاستراتيجية الحضارية الشاملة أن نقيم في بلادنا الدولة المصرية والمجتمع الحديث حتى يستطيع شعنا أن يُعقق من خلاها ذاته وينمي طاقاته الحلاقة "".

واستخدمت الصحافة الحربية في مصر هذا الأسلوب في دعايتها لرؤساء الأحزاب كها استخدمها رؤساء الأحزاب أيضًا ورصدت الصحافة الحزبية ذلك، فالرئيس مبارك وهو رئيس الحرب الوطنى الديمقراطي المنحل يقول في خطاب له في مستمبر 2000 : إيني أشعر بتفاؤل لا حدود له بأن الغد سيكون أفضل من اليوم بإذن الله وأن السنوات القادمة ستكوك لجني الثهارة 20.

وفي تقرير إخباري لجريدة مايو «الرئيس مبارك يحمل الأمبال والطموحـات لكــل المصرين وخاصة الأجيال الجديدة والشباب»(").

كما يستخدم الأسلوب نفسه سمير رجب في الدعاية للرئيس مبدارك دمن حق الرئيس مبارك أن يسمد لأن التوليفة التي يتكون منها البرلمان الفادم تحتوي على مكونات عيزة من رجال مصر في شتى المجالات (١٠٠٠).

واستخدم هذا الأسلوب أيضًا ضياء الدين داود رئيس الحزب النساصري، معشيرًا أن مبهم حزبه هو الأكثر ملاحمة نستقبل مصر، فقال: «الناصرية مستقبل لأب تسضم المبادئ السليمة لتهضية بلادنا»⁽¹⁾.

⁽¹⁾ قال الرئيس السادات، مصدر سابق، ص 432 ، 433

⁽²⁾ مايو ؛ 18 سيتمبر 2000.

⁽³⁾ مايو، 2 أكتوبر 2000.

⁽⁴⁾ مايو، 9 توقمر 200

⁽⁵⁾ العربيء 17 سيتمبر 2000.

الأصلوب الدعائي الرابع عشر أصلوب التلميع

دويقصد بالتلميع كيل المديح والتملق وإضفاء الصفات الحميدة على شخصية ما أو جهة ماكاً.

وهو من الأساليب الأكثر شهرة في الدعاية السياسية، ويتم من خلالمه تمصوير الشخص أو الهيئة المروّج لها يصورة مثالبة وإسناد الصفات الإيجابية لها مستغلير الميسل البشري الطبيعي للنهاذج الإيجابية.

ا وقد صورت الدعاية إسرائيل مثلًا على أنها البلد الناجع والمتصر دومًا وهي تلك الأعجوبة التي حققت المعجزات: لقد حولت الصحراء الفاحلة إلى جنة خضراء وذلك بمضل العقل الإسرائيل الجبار، وهي الحرام الأخضر وسط الصحراء، وهي البلد المتحضر إذا ما قيست بالعرب المتخلفين. هي الملد الأوروبي مين الشرق العربي الإسلامي، وهي البلد الديمقراطي بين الديكتا توريات المحيطة 20.

واستُخدم هذا الأسلوب كثيرًا في الدعاية للقادة والزعاء على مدار التاريح، فعي المعمر الأموي «استحدمت الأحاديث الديية المؤورة في منضل بنني أمية والأقوال المفتورة في الشعر من ذلك ما قاله الشعبي في عبد الملك بن مروان (ما حالست أحدًا إلا وجدت الفضل عليه إلا عبد الملك بن مروان فإني ما ذاكرته حديثًا إلا رادني هيه ولا شعرًا إلا زادني فيه "00.

وفي نمس العصر استخدم الخوارج فس الأسلوب حيث تركزت دعايتهم على أعصاء الحرب عامة ووصفهم بالتقوى وأنهم يقومون بالليل ويكثرون من الحنين إلى الجنة ويكثرون من الأنين خوضًا من النار حتى تكاد قلوبهم تطلق سن

⁽¹⁾ تجلاء العمري، مصدر سابق، ص 241.

⁽²⁾ محمود الليدي، مصدر سابق، ص 95.

⁽³⁾ عمد متبر حجاب، معمدر سابق، ص 264.

صدورهم؛ '` وذلك في محاولة لكسب مؤيدين جدد للعوتهم في مواجهــة سلطة بسي أمية.

وفي الدعاية للقادة السياسيين ايستحدم أسلوب التلميع بـالتركيز عـلي بعـص التصرفات الرمرية لهم كتدشين سفينة أو طائرة أو وضع حجر أساس وتساول الطعمام مع الجنود أو اللاجئين.. تلك التصرفات في حد داتها ليست مفيدة لكن الشخص الذي يقوم بها يوحي للجياعة بأنه يشاركها همومها الأساسية كيا قد يتوصسل أينصا إلى جعس الجاعة تعتقد إنه يملك العلاح المناسب لآلامها (12).

والصحافة لها دور كبير في الدعاية للقادة ص طريق هذا الأسلوب، فيقول موريس ديفرجيه: ﴿إِنْ لَلْصِحَافَةُ دُورًا كَبِيرًا فِي صِنْعَ أَبِطَالَ سِياسِينَ وَذَلِكَ بِإِضْفَاءَ صُورة أسطورية أو شبه أسطورية على قادة الحزب وشخصياته المؤثرة وهي النصورة التي يمكن توظيفها في الصراع السياسي الذي يخوصه الحزب،(٥٠).

وهذا ما فعلته الصحافة الحزبية في مصر وخاصة في فترات الانتخاسات والمصراع السياسي المرتبط بهاء فعلى سبيل المثال امشرت جريدة المشعب أثساء استخابات 1985 على مدار خمسة أهداد كتاب تاجي الشهابي قصة كفاح إبراهيم شكري عبر نصف قرق، وهو يتناول موقف إبراهيم شكري رشيس حنزب العصل ودوره في قبصايا التحريس ومجتمع العدل والديمقراطية والشريعة الإسلامية، (١٠٠٠).

وفي نفس الإطار أمررت جريدة الشعب الدور الوطني لرتيس الحزب قبل الثورة، وأنه قَذْ قدم مشروع الإصلاح الزراعي وتحديد الملكية الرراعية عام 1950 وهو أساس القانون الذي أصدرته الثورة في سبتمبر 1952 ؛ فضلًا عن دوره الوطني العصال ضد الاحتلال الإنجليزي في الأربعينيات(5).

⁽¹⁾ محمد مئير حجاب، مصدر سابق،من 267.

⁽²⁾ جي دورندان،مصدر سايتي، ص 52.

⁽³⁾ كيال قابيل، مصدر سابق، من 26.

⁽⁴⁾ صفوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتحابية في النظم السياسية، مصدر مابق، ص 747.

--- القصل الثان. أدرات الـدح (أساليب الدهاية الساسية)

«كما أبرزت حريدة الشعب أيضًا الدور التاريجي لأحد حسين زعيم منصر الفتناة، فهو قد سافر متطوعًا قبل حرب 1948 لمواجهة العضايات النصهيونية وأنشأ أحمد حسين عام 1933 الجمعية الثانية لمصر الفتاة!").

وكان التركير على شحصية أحمد حسين رئيس مصر الفتاة وظرا لأن حزم العصل في تلك الفترة كان يعتبر نفسه الوريث الطبيعي لأفكار مصر الفتاة ويستمد مـن تجوشـه أساشا لوجوده.

الأسلوب الدعائي الخامس عشر التبرير

" وهذا التكيك يعتمد على شرح الأسباب والدوافع التبي أدت إلى الموقف الشار بالسبة لشخص معين أو قصية ما وعاولة إقباع الناس بتلك المبروات وحتميتهم، ويلجأ الداهية غالبًا لمذا الأسلوب عندما يفشل في استخدام أية أساليب دعائية أخرى 20°،

التبرير أساسًا نوع لا شعوري من خداع النفس، عن طريق تعسير بعض ألوان التغاير أساسًا نوع لا شعوري من خداع النفس، عن طريق تعسير بعض ألوان التغاير السلوك غير المنطقي الذي يُقْدِم عليه الفرد في ضوء أسباب مقبولة اجتهاعيًا بغض النظر عن الأسباب والدوافع الحقيقية. ويستعل السياسيون ورجال الدعاية والإعلان المعلقات العامة هذه المخاصبة المقلية استغلالا كبيرًا لكسب الجهاهيرية هده عن طريق إشاعة سبل من المسروات القورية، بدلًا من توضيح الأسباب الحقيقية المختفية وراه دهوة معينة أو إجراء ماه.

والتعرير آلية نفسية في الأساس يلجأ إليها الفرد للتحلص من المحرجات وأي أن يقوم الإسان معمل ما ويرر سلوكه بالمعاذير والمثل المعروف (من لا يصل إلى عنقود العنب يدعي أنه حامض) هو أبسط إيضاح لتلك الآلية النفسية للتخلص مس

⁽I) صموت العالم، وسائل وأساليب اللحابة الاتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 457

⁽²⁾ عمد كيال القاصي، الدهابة والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 127.

⁽³⁾ عتار التهامي، الرأي العام والحرب التفسية، مصدر سابق، ص 84

صناعة الديكتاتور: دراسة في أسائيب الدعاية للقادء السياسيين

المحرجات والمصاعب، وكمذلك من لا يستطيع مقاتلة المصارع يقبول إمه سميه والأجدى تركه وشأنه (١١).

ا فهو يشأ عندما يؤدي الأم الناتج عن استجابة ما إلى شوء استجابة أخرى أقوى تقدر عمل التخفيف من حلة الأم أن تقدر على التخلص منه؛ ومن ثم فإن المقدرة على إيجاد تبرير معدل أو حتى مصلل للسلوك قد تؤدي إلى نتائج طبية نافعة. وبهذه الطريقة يستطيع المرء أن يجمى نفسه من المنفصات والقلق والإحباطة (⁽¹⁾

فالكية التبرير مرتبطة موجود ألم نضي مرتبط بدوره بأزمة معينة اقالازمات دائمًا ما تحدث في حياة العرد ومجتمعه وهو يواجه دائها الإحباط والصراع والاضطراب وقليسل من الناس يقبلون هذا الإحباط والقلق بدون معاناة؛ لأثهم يجعلون الفسهم أقل استياء وأكشر راحة ويتحملون المعراع بدون السمي لحسمه وتجنيب أو تقليل القلق والإحباط، والمعراع بعتبر مشكلة مستديمة والرأي العمام يفهم في جزء كبير مشه كمجموع استجابات للمحن ويحقق التبرير عندما يستج الألم استجابة تبني استجابة أقوى وعندئة تقلل أو نزيد الألم³⁰⁰.

«ونتيجة لما سبق مى تلارم الأزمات والألم النفسي ومن ثم استخدام آلية التبرير تم تسمية الشر بأسم حيوادات ميردة فمحن حيوانات تبرر في محاولة لكي نظهر (متعلقيير) أسام أحسسنا وأسام الآخرين، ويقول ألبرت كموس Albert Camus، إن البشر غلوقات تفضى حياتها في محاولة إقناع أنفسهم بأن حياتهم تافهة ولكن كيف نقنم أمسنا بذلك ؟ بإنجاد الطرق التي تبرر أفعالناه (10)

وقد استخدم العديد من القادة العسكريين والسياسيين هذا الأسلوب في دعايتهم، فأثناء دخول البريطانيين معداد وزع الحترال مود ببانًا عبى الأهللي في 19 سارس 1907 قال فيه :

⁽¹⁾ فخري الدياخ، مصدر سابق، ص 198.

⁽²⁾ محمد عند القادر حائم، الرأي العام وتأثره بالإعلام والدعاية، مصدر سابق، ص 103.

⁽³⁾ Leonard, W.Doop, Op.cir. P 67

⁽⁴⁾ Antony R.Pratkanis and Elisot Aronson, Op Cit, P 32

- الفصل الثاني. أدوات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

 فيا أهاني معداد إنني باسم جلالة ملكي المعظم واسم شمعوبه التي يحكم عليها أوجه إليكم الخطاب الآتي:

إن العرض من معاركنا الحربية دحر العلو وإخراحه من همده الأصفاع وإتحاشا لتلك المهمة وجهت إلى السلطة العليا المطلقة عمل جميع الأطراف التي تحمارب فيهما جنودنا إلا أن جيوشنا لم تدخل مدنكم بمنزلة قاهرين أو أعداء بن بمنزلة محروبي، (١٠٠٠).

فالجنرال مودهما يبرر هجياته على بغداد بأنها تحررية ولا تبدف إلى احتلال، وهمو سبب قد يبدو مقبولًا للجياهير حتى لا يواجه مقاومة.

ه وكان هتلر بارعًا في تقديم التبريرات الكافية لأتباعه من الطبقة الوسطى لكتي يدفعهم إلى استخدام القوة والعنف مستفلًا في ذلك تحيراتهم العنصرية القوية الناجة في حقيقة الأمر عن الرغبة في إشات وجودهم وتحقيق ذواتهم عملى حساب الأجنس الاعرى²⁰.

كذلك استحدمه عبد الماصر عندما برر الإجراءات الأمنية ضد معارضيه، فقال في إحدى خطبه.

اذا كان التسامح والتآلف وإذا كنا نصد إليهم أيدينا للتعاون فيصدون أيديهم مالحيانة والغدر فإن التسامح وإن الثورة البيضاء لس يكونـا في مصلحة مصر ولكن ضدها ولئن تُحيِّرت بين ثورة عرجاء وثورة حمراء ما اخترت أبدًا ثورة عرجاء، ولكن ثورة حراء(1).

وعبد المناصر يقدم تبريرًا منطقيًا وهو أن الإجراءات غت للحفاظ عن الثورة قوية وأن السبيل إلى ذلك هو الشدة؛ خاصة وأن تلك الإجراءات جاءت بعد ما أسهاه الغدر والخيانة.

⁽¹⁾ عبد الإله مصطفى الخرزجي، مصدر سابق، ص 91.

⁽²⁾ غنار التهامي، الرأى العام والحرب التعبية، مصدر سايق، ص 84.

⁽³⁾ المحموعة الكاملة لخطب وأحاديث وتصريحات عبد الماصر، مصدر سابق، ص 345

واستحدم الرئيس السادات أسلوب النبرير أثناء حديثه عس الثعرة التبي أقامها الجيش الإسرائيل أشاء حرس أكتوبر في الدفوسوار وكدلك إيقافه لإطلاق السار يعمد فترة من المعارك، وهو قرار كان مساً في توجيه عمدة انتقادات له من جهات عربية عديدة، فقال

دوقد كان م دلك مثلاً أنبي عدلت ع فكرة تصفية الجيش الإسرائيلي في عسرب الفتاة بالفوة المسلحة رعم قدرتنا على دلك حين أصبح واضحاً أمامي أن دلـك سـوف يعرضنا لمواجهة عسكرية مع الولايات المتحدة قبل ذلك تذكرون أنني أوقعت إطـلاق المنار وحينها تأكدت أنني لا أواجه إسرائيل وحدها. وذلك في مقدورنا وإبها كنا نواجه الولايات المتحدة ذاتها لأكثر من عشرة أيام. وذلك يتخطى قدرتناء (".

السادات في حطابه السابق يقدم تفسيرًا متطقيًا لقرار وقسه إطمالاق النبار وحدم تصفية الثغرة وهو الرعبة في عدم الصدام مع أمريكنا وهي تموة عظمى لا يستطيع هزيمتها. وهو تبرير يمكن أن يقبله المتلقي ويصدقه وبالتالي لا يوجه انتقاده لقرارات السادات بهذا الشأن.

ويستحدم السادات نفس الأسلوب في حديثه عمن أحطـاه ثــورة يوليــو 1952. فيقول:

ا إنه من السهل البحث عن أخطاه كثيرة وقمت ها أو هناك ولكن التعليق معد 20 سنة مهل وهو غير التصرف في ظروف اتخناذ القرارات والإجراءات تماشا كالمركة الحربية من السهل على المعلق أن يقول إن قبادات الفتال أخطأت في كذا وكان أفضل لو فعلت كذا. ولكن القيادات في خبار المعركة الكثيف وفي خلال الفتال والتلاحم العنيف وحين يكون احتمال المؤيمة أو النصر معلقاً بعنيوط واهينة.. هده الفيادات تواجمه ظروعاً أحرى في اتخاذ القرارات والتصرف إزاء الأحداث والأخطار غبر طروف الماقد المستريح بعد عشرين عاشاء 20.

⁽¹⁾ قال الرئيس السادات؛ مصدر سابق، ص 75.

⁽²⁾ المدر نفسه، ص 192.

وهو هما يستخدم أسلوب التبرير بدون اللحول في تعاصيل سواء من ماحيـة سرد الأخطاء أو تبرير أسباس، وإن يركز على قاعلـة متطقية وحيلـة وهـي أن الــرمن بعطـي فرصة كبيرة للتحليل واللـراسة وكشف وعلاج الأخطاء، في حين أن ظروف القراوات وإصدارها وقتها لا تعطي فرصة للـراستها بشكل متفن ومن ثم تكون الأخطاء.

واستخدم التبرير أيضًا قائد الثورة الإسلامية في إيران آيه الله الخوميني، فأثساء حديثه عن محاكمات الثورة الإسلامية في إيران التي أعدمت عدة شخصيات في البداية يقول:

«الجميع يعرفون أنه في يعض الشورات قشل الملايين دون أن يسمحوا لأحد أن يتفس حتى مكلمة واحدة. أما الجمهورية الإسلامية فقوم بإصدار الأحكام العادلية فقط بحق الأشخاص الدين يقوصون بارتكاب أحيال يكون حكمها مالإسلام الموته⁽¹⁾.

وفي الحديث السابق ببرر القائد السياسي أحكام الإعدام بثلاثة أشياء، وهي: أولًا أن تلك طبيعة أي ثورة، والثانية أنها تتم عن طريق محاكمة عادلة، والثائشة أن هولام ارتكبوا جرائم عفونتها في الإسلام هي الموت ومس الملاحظ أن مبررات متدرجة ي تأثيره الإيجابي على المتلقى، فالمبرر الأول ليس بقوة الثابي والثابي بدوره ليس بقوة المبرر الثالث القائم على أساس ديني يتصف مدرجة عالية من المصداقية

وق حرب الخليج الثانية استخدم جورج بوش التبرير في حديثه بعد بــد، الــصربة الجوية على العراق، فقال :

دهذه العملية قد اتخذت بناء عمل قسرارات الأصم المتحدة بعوافقة الكونجرس الأمريكي والتي كانت منية على جهود دبلوماسية لا حدود لها من قبل الأسم المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية ودون دول أخرى، ثم أضاف:

 ⁽¹⁾ عصام ناهم جوده المعري، الدهاية الإيرائية والدهاية الإسر اثيلية * دراسة مقارنــة (مقـــــــــاه . دار الحرية) 1927ء ص 192.

اإنسا مصمعون على تدمير قوة صدام النووية وأسسلحته الكيماوية والبيولوجية لوقف إمكانات الديكتاتور العراقي لكي لا يقوم بعزو آخر ضد أي ملد آحر في منطقة الحليجية ⁰¹1.

وبوش في خطابه السابق يبرر العمليات العسكرية بأنها جامت متوافقة مع الشرعية الدولية عملة في قرارات الأمم المتحدة، كها مزج أسلوب التبريس بأسلوب التخويف حينها عدَّد أخطار صدام حسين المتعملة في أسلحت غير التفليدية أو في إمكانية تكواره لاحتلال أي دولة خليجية أخرى. واستخدم التبرير مع التخويف ليمطى تأثيرًا دعائيًا أكثر فاعلية على المتلقى.

وفي نفس السياق استخدمت صحيفة تيويورك تايمر نفس الأسلوب أثناه الحرب، ففي يوم 18 ينايم 1990 ذكرت :

(إن الطائرات المقاتلة والقاذفات والصواريح ليست لقتس المدنيين بمل لتحويمو الكويت كيا قال الرئيس بوش وإن صدام حسين عليه الآن أن يجول دون سقوط آلاف الضحاية(**).

والصحيفة هنا تخرج بين أسلوب الترير المتمثل في عرصها لهدف تحرير الكويست كفرص للحرب، وبين أسلوب التحريف المتمشل في ذكرها إمكانية سقوط ألافي الضحايا إذا لم يستجب صدام لما قاله بوش.

واستخدم رؤساء الأحراب في مصر هذا الأسلوب أيصًا وكذلك المصحافة الحربية، فصحيفة مايو في مقالما الافتتاحي تردعل انتفادات موجهة للحرزب الـوطي بأن الرئيس مبارك يفتح العديد من المشروعات وقت الانتخابات فقط، وتقول

الرئيس مسارك يقسوم كمل عمام بافتتماح ممشروعات كثيرة بسصر ف النظر عمل الانتخابات ولو تصورما أن هذا العام ملا انتحابات قلى يتوقف سارك عما يفعله⁰⁰

⁽¹⁾ كرم شلبي، مصدر سايق، 159.

⁽²⁾ الصدر تقسه .

⁽³⁾ مايو، 28 بوقمتر 2000

ويكتب رئيس تحرير جريدة مايو مبررًا سقوط عدد كبير من رموز الحزب السوطني في الانتخابات البرلماية ومافيًا أن يكون ذلك سوء اختيار من قبل قيادات الحزب الفقد تصور البعض أن قيادات الحزب لم يُرقَّها فشل عدد من رموزه في الانتحابات واعتبروه سوء احتيار أو استياء جماهيريًا؛ ولكن سقوط هذه الرموز ألملغ دليل على الموضوعية فالناس اختارت ونحن سعداء باختيارهميًا".

كما يستخدم ضياء المدين داود هذا الأسلوب كذلك في رده على الانتقادات الموجهة للتجرية الناصرية وأبرزها المستولية عن هريمة 1967 ، فقال . فعناك أخطاء عديدة وقع فيها عبد الناصر وقد اعترف جا في بيان 30 سارس 1968 ولكن عدوان 1967 نجح أساسًا بسبب تآمر الدول الكبرى 200.

الأسلوب الدعائي السادس عشر التعميم البراق

ا ويقصد بهذا الأسلوب استخدام عبارات ملفته للنظر تحمل عادة معنى خير، مثل تعبيرات الصالح العام، الكرامة الوطنية وذلك بقصد الوصول إلى معاني أخرى تحالف المعنى المقصودة (٥٠).

قوهذا الأسلوب على عكس أسلوب التسمية فبدلا من تدشين معاني سلبية للأفكار والأشخاص، يستعمل هذا التكنيك جملًا إيجابية أو صورة إيجابية للأشياء فكلهات مثل الحضارة، الحرية، الأمرمة، التحرر، المساواة، العلم، الديمقراطية لها وقع إيجابي عند أغلب الناس، كذلك لها معاني غتلفة عد عتلف الناس ولكنها تستعمل لكسب استحسان الجمهور حتى عندما لا يستحدمونها كمقياس لهم، وعلى سبيل

⁽١) مايو، 20 نوفمبر 2000

⁽²⁾ العربيء 17 ميتمبر 2000.

 ⁽³⁾ عمد كال القاضي، الدعاية الانتخابية والنظام البرلاني للصري، مصدر سابق، ص 40.

صناحة الديكتاتور: دراسة في أساليب الدعايه للقادة السياسين -

المثال، تستخدم العديد من الحركات الإرهابية مصطلع امقاتلو الحريمة لحلب الاستحسان للإرهاب باستخدام لفظ الحرية (١٠).

ة ويستخدم رجال الدعاية هذا الأسلوب لأن كل إنسان به ميل للحنق والعدل وحد الخبر يتفق مع الطبيعة المطقبة للإسان ويزيد هذا الميل كلها كاست الاستهالات المستخدمة في الدعاية موضوعية وهادفة (٥٠)

وتاريخياً استُخدم التعميم البراق يكثرة في الدعاية السياسية، ففني عسصر الدولة الأموية استخدمه الخوارج عندما تصبوا أنفسهم حماة للضعماء والمظلومين واستعاد منه أيضًا العماسيون عسدما رفعوا شعار الإصلاح والمساواة بين الشعوب وهو مس الاستهالات التي تعد مطلبًا لكل إنسان في كل عصر وزمانه (().

وأثناء الحروب كانت الدعاية تخفي غالبًا أطماع المتحاربين السياسية وراء ألضاظ براقة الهكلمة السلام ترددت كثيرًا في قاموس الدعاية الألمانية؟.

ففئلاً مبادرة هتلر بالسلام لبريطانيا ودعوتها بأن تتفق مع ألمانيا قد وصفت بأنها مبادرة سلمية إيجابية، بل راحت الدعاية الألمانية تصف الهدف النهائي للحرس سأسه السلام واستحدام كلمة السلام ينم عن ميزة خاصة فهو يوبط كل شيء مكلمة رمزية محبة، وقد تكون هذه الكلمة في قم رجل الدعاية لا معنى لها أو هي عس غير مسمى نطرًا لأن النازية كانت قد اتخذت من الأسلوب المسكري طريقًا لماء (10).

واستخدم الرئيس عبد الناصر هذا الأسلوب مصفة متكررة، فعلى مسبيل المشال يتحدث عن أهداف ثورة يوليو فيقول :

(1)Available at

www wujs.tll/activist/leanures/learning/calender/index.shtml 21 11 2002p2.

⁽²⁾ محمد منير حجاب، مصلر سابق، ص 302.

⁽³⁾ عمد مئير حجاب، ص 302.

⁽⁴⁾ أحد طاهر، مصدر سابق، ص 277.

«الغرض الأول لهذه الثورة هو تحقيق العدالة الاجتباعية وخلق العمرة والكراسة والحرية لهذا الوطن فلا يتحكم أحد في لقمة الميش ولا في حرية الأفراد ولقد كتنا في الماضي أغلية تسحق لمصلحة مجموعة من الأفراد تستيد وتتحكمه"".

وفي الفقرة السابقة تم استخدام كلمات إيجابية بجردة مشل (المعدالة الاجتماعية ، المعرقة السابقة تم استخدام كلمات إيجابيا عبر عدد وهو ما يتوافق مع ميل العزة، الكرامة، الحرية) وهي ألعاظ تحمل معنى إيجابيا عبر عدد وهو ما يتوافق مع ميل المتلقي، والملاحظ ها وجود تلاقي بين أسلوب التعميم البراق وبين أسلوب الجمهوة، فالمتحدث استخدم ضمير الجمع في كنا للإيحاء بأنه كان جزءًا من الأغلبية التي كانت في الماضي وجزءًا من الأغلبية التي تتطلع إلى تلك المعاني الإيجابية وذلك يزيد من تسأثيره على المتلقين.

وفي خطاب آخر يقول عبد الناصر :

«أرجو من الله أن يحقق للوطن أهدافه التي تشغل في المساواة الاجتهاعية بالقصاء على الطلم الاجتهاعي وفي المساواة السياسية بالقضاء على الاستبداد السياسي وفي الحرية الكاملة بالقضاء على الاستمهار السياسي (¹³⁾.

وهو هنا يمدمج بين أمسلوب التعميم البراق في (الخرية الكاملة) و (المساواة السياسية) و(اللساواة الاجتماعية) وبين أسلوب التسمية في (الاستيداد) و (الظلم الاجتماعي) و (الاستميار السياسي)، وهي مصطلحات تبرز معاني سلية وقيمة دميج الأسلوبين هنا إبراز المعاني الإيجابية لبيان أن حديثه هو الطريق لبلوغ تلك الأسال؛ وبالثاني يزداد الاقتناع به.

وفي خطاب آخر يقول :

ا إننا نهتف داثيًا بالحرية ونهض بالعزة وليست العزة كلائنًا أو هتاقًا وليست الحرية أوهامًا تنادي بها بلادي ولكن الحرية هي التحور من العبودية ومن الحوف ومس الفزج 500 ،

⁽¹⁾ المجموعة الكاملة العطب وأحاديث وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 320.

⁽²⁾ المعدر تفسه.

⁽³⁾ المبدر تقسه من 124.

واستحدم الرئيس السادات نفس الأسلوب، فيقول في خطاب له

الله المؤية والمعذالة هي أقدم وأسمى منا سبني إليب الإنسان منتذ بساء الخاليقة. ودعوات الحوية مع العدالة ليست طاولة عليها إنها على العكس الأساس الصلب بلجيتنا. المسمع الذي قدم غذا العالم أرقى صبغ الحوية والعدالة مقاه (1).

واستخدم رؤساء الأحواب نفس الأسلوب في حطيهم السياسية، فيقول إسراهيم شكري رئيس حزب العمل الاشتراكي في مؤتمر دكرى الرئيس عبد الناصر الذي عقد بمقر الحزب:

«أيها الأبناء. إذ إحياء ذكرى عبد الناصر يتجلى في حمل روحه و مادته هي التمي تحكم هذا المجتمع بالمساواة بين الجميع والانحياز إلى البسطاء من هذا الشعب والعفراء وتحمي هذه الطبقات من طبقة الانعتاح التي تحتل ما لا يزيد على 1٪ من هذا الشعب في الوقت المذي يعاني فيه البقية»⁽¹⁾.

وفي الخطاب السابق نلاحظ استخدام لكليات (المساواة بمين الجميع)، (الانحيار للمسطاء) وهي ذات مدلول إيجابي يجذب المتلقي، كيا يتلاقى أصلوب التمصيم المراق الممابق مع أسلوب التحدث بلعة الناس ودلك عندما بدأ الحديث بقولمه أيها الأبناء وهي جملة تحمل شحنة عاطفية تجذب إليه المتلقين.

كيا استخدمته صحيفة مايو في الدعاية السياسية لمرثيس الحزب، فكتب مسمير رجب رئيس تحرير الصحيفة تعليقاً على نتائج الانتخاسات البرلمانية عبام 2000 : «إن الديمقراطية والحرية اللتين أرسى دعائمها حسني مبارك قد هازتا بالسصيب الأكبر في تلك الموكة ⁰³.

⁽¹⁾ قال الرئيس السادات، مصدر سابق، ص 199.

⁽²⁾ الشعب، 24 يناير 1984.

⁽³⁾ مايو، 9 توقمر 2000.

- الفصل الثاني: أدوات الساحر (أصاليب المعاية السياسية)

وقبل ذلك كتب مسس الكاتب " «لقد صرب مسارك القدوة والشل في القيادة الحازمة والانتهاء غير المحدود لصر «⁽¹⁾ و «المزعيم مسارك يستند في تحركاته إلى مبدأ أساسي وهام هو الحق والعدلي⁽²⁾.

كما استحدم نمس الأسلوب الرئيس حسني مبارك في خطاباته وقـصريحاته اقـال الرئيس مبارك إنني دائما مع الحق والمعذليه (د)

واستخدمه رئيس الحزب الناصري صباء الدين داود «المروية ليست شعارًا تلوكه الألسنة بل هي مسألة اقتصادية واجتماعية وأمن قومي».

كما أستخدمته جريدة الوفد في الدعاية لرئيس الحزب نصيان جمة يعد انتخاب. مباشرة في سبتمبر 2000 : «سلام على الوفد ورجال الوفد الذين بعثوا رصالة واضمحة إلى كل اللنيا يوم إعلانها ديمةراطية حقيقية واختاروا نميان جمعة (١٠٠).

واستخدم رؤساء الأحزاب المصرية وكذلك الصحف الحزيبة كلهات بواقية، مشل الحق والعدل والانتهاء والديمقراطية والعروبة بلاشك لها تأثير إيجابي على الجمهور.

الأصاوب الدعاني السابع عشر أساوب انتهاز الفرصة

يعتمد هذا الأسلوب على السرعة في انتهار الفرصة سواه أكانت خبرًا أم مقىالاً أم حديثًا، وذلك بوضع خطة دعاثية سريعة مناء على هذا الحدث المعاجع (⁶⁾.

⁽¹⁾ مايو، 9 أكتوبر 2000.

⁽²⁾ مايوء 4 سيتمبر 2000.

⁽³⁾ مايو، 9 توقمبر 2000,

⁽⁴⁾ العربي، 23 ترقمبر 1995

⁽⁵⁾ الوفل، 3 سيتمبر 2000

 ⁽⁶⁾ عمد كيال الفاضي، الدعابة الانتخابية لنظام البرغان المصري، مصدر سابق، ص 41.

صاحة الديكتاتور درامة في أمالي المدعايه للقادة السياميين ----

ومثال على ذلك، أثناه أحد الموتمرات الانتخابية التي عقدت في مديسة الحوامدية. أثناء انتحابات بحلس الشعب عام 1984 في مصر وقف أحد الجياهم وسال مسدويي حزب التجمع

اعايزين معرف أا تمسكوا الحكم مهمتكم إيه في المستقبل؟!

فرد أبو العز الحريري مرشح التجمع

«حرب التجمع له رأي في كافة مشاكل الجاهر لكن للاسف التعتبيم الإعلامي يُغفي رأينا يعمي مثلًا مشكلة المواصلات بدلًا من توفير سيارات خاصة نوفر أتوبيسات تقوم بتوفير قطع غيار وبنزين وخلافه "".

فالمتحدث هنا انتهز قرصة سؤال أحد الحضور وأخذ يسرد برمامج الحرب مشكل غير مباشر بها يتوافق مع رهبات الحماهير. والداعية هنا هو المتحدث واستخدم أسلوب انتهاز الفرصة بشكل جيد ومناسب للموقف حتى لو كان هذا الموقف معدًا، له مستقًا.

ا فقد تحدث حادثة أو تئار قصية غير مترقعة أو يبشر مقال أو خبر سواه بالمصدفة أو عملًا يكول متوافقًا مع رعبات فيستغلها الداعية سرعة وذكاه لتحقيق أهدافه (⁽³⁾

وقد استخدم خالد بحيي الدين نفس الأسلوب عندما سأله أحد الحضور في نفسس المؤتمر السابق وقال:

قرهم حبي لجيال عبد الناصر لماذا تذكو أنجاده فقط ولا تذكر أمجاد السادات رغم أنه أبعدنا عن ويلات الحرب.

ويرد خالد عيي الدين :

«أن اختلفت مع عبد الناصر لكن الخلاف معه شيء وموقعه من السُعب المصري شيء آخر، عبد الناصر عمل مساكن للشعب وأعطى العيال والفلاحين حقوقً لـ لدلك

⁽¹⁾ الأماني، 1 تبراير 1984.

⁽²⁾ محمد كيال القاضي، الدعاية والحرب التفسية، مصدر سابق، ص 186

-- النصل الثان. أدوات الساحر (أساليب الدهاية السياسية)

نعب عبد الناصر ونحترمه وغم أي أكثر من اختلف معه وأن السادات سمح لى أن أقيم حزب التجمع لكن القضية ليست شخصية لأني أختلف مع السادات في كل سياساته وخلاي مع السادات ليس حول إنشاء كويري أو مدرسة ولكن لأنه وضع مصر في مبار يضرها»(1).

وخالد عبي الدين هنا انتهز فرصة السؤال ليعرض وجهة نظر حرب التجمع في سياسات السادات وليوضع أن الخلاف معه كان حول مصالح الشعب المصرى؛ وذلك حتى بين للجمهور أن الحزب وقادته يسعون للحضاظ على مكاسب ثورة يوليو ومكاسب الشعب وبالتالي يضمن تأييدهم للحزب.

كيا استخدم عيمي الدين نفس الأسلوب عندما سأله صحفي في جريدة الأهمالي في حوار هما إذا كان هناك صفقة بينه وين الحكومة خاصة وأنه تحالف في انتخابات 2000 مع نائب الوطني على مقعد العمال بدائرة كفر شكر، فأجاب :

احزب التجمع لم يعقد صفقة مع الحكومة عندما نحالفت مع ناشب الموطنى في دائرتي فالحكومة غير قادرة على إنجاح من يتحالف معها وإلا كاذا سنقط نواجا كيا أن هناك فرقًا بين الصفقة والتحالف وأنا متحالف معه منذ هام 1990ه.

ورئيس حزب التجمع هنا انتهز قرصة السؤال الصحفي لينفي الاتهام الذي وجّه اليه من قبل مرشح حزب الوقد وبعض الأصوات الأخرى، وأسلوب انتهاز الفرصة في الإجابة السابقة يتداخل مع أسلوب التبرير.

⁽¹⁾ الأمالي، 1 قبراير 1984.

⁽²⁾ الأمالي؛ 6 ديسمبر 2000

الأسلوب النبعائي الثامن عشر أسلوب الشريك البائع

ويعتمد هذا الأسلوب على قيام الدعاية بشر أو بث بعض المعلومات والأعبيار والمقالات في وسائل الإعلام في الدول الأحنبية؛ وخاصة الجرائد والمجلات التي غالسًا ما تكون موالية لها بالدرجة الأولى وتقوم بنقل بعض ما جاء في هذه الجرائد أو المجلات على أساس أن هذه المصادر محايدة ¹¹.

وهذا الأسلوب في الدعاية مستنبط س دهاء البائع المتجول الذي يمتدح العملاء سلعته وما هو في الواقع إلا شريك.

دوفي بعض الأحيان يستخدم القائم بالدهاية تصريح زهيم أو حديثًا لشخصية سياسية أجنية في هذا الأسلوب الدهائي؟ بما يزيد من اهتمام الجمهور بالموصوع المذي تطرحه الدعاية فصلًا عن زيادة قابليته للتصديق؟**.

واستخدمت الدعاية الأمريكية هـذا الأسـلوب في أثنـاه الحرب العالمية الثانيـة لتضعف معنويات الحنود الألمان مطريقة مبـاشرة أو غير مبـاشرة اعتمـان مـدووهم يستخدمون كل السبل المتاحة لإقماع القادة والجنوالات للأقواد بإيقاف القتال وإيقـاف الجيوش التي تحمته أوامرهمه ".

كما استخدمته الدعابة الروسية ايصًا وقشكلت لجنة اسمها لجنة ألمانيا الحرة وكانت مُشكَّلة من مجموعات من الشيوعين الألمان الذين لجنَّوا إلى الاتحاد السموڤسيتي ومن بعض الموظفين الألمان والرجال الدين أسروا في موقعة ستالينجراد وهـولاء الرجال كانوا يعرفون رجال بلادهم بصورة أفضل من الروس؛ ولذلك صُممت مواد الدعايـة

(3) Leonard Doop, Op.Cit., P 255.

معوت العالم، وسائل وأساليب الدعاية الانتخابة في النظم السياسية، مصدر سابئ، ص 70
 عمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية عظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 64 1

وحسبت جيدًا لكي تثير استجابات شخصية قوية وكان أكثر المتحدثين مكانة لـدى الألمان هم مواطنيهم من الشيوعيين وموظفي الجيش ولم يحط الروس بأية مكانةه''

فأسلوب الشريك البائع يتم عن طريقة إقناع الجياهير بمواد الدعاية التي يقدمها غالنًا وسيط ثالث متحالف مع الدعاة الأصلين، وهو في الأساس واحد منهم ولكن يظهر بصورة شبه عايدة ليعطى قدرًا من المصداقية للهادة الدعائية فيزداد الإقبال عليها.

واستحدمت الدعابة المراقية هذا الأسلوب في حرب الخليج الثانية «فقد استخهدت إداعة بضداد بها أعلمه وزير الأوقاف الأردني حيث أفتى بعدم جبواز الاستعانة بالأجنبي لمحاربة المسلمين وآيد موقف العراق وأخذت الإذاعة تردد هذا القول عددًا من المرات كما قدمت الإذاعة أقوال عدد غير قليل من علماء الإسلام منهم من القدس والجزائر وباكستان وغيرها وكلها تسير في إطار تأييد العراق ودهم موقف كما بخات اذاعة بغذاد إلى الاستدلال برأي قانوني زعمت أنه صدر عن رمزي كلارك وزير العدل الأمريكي السابق وجاء في الرأي أن ما تقوم به قوات التحالف جاوز قرارات الأمم المتحدة 20

والدهاية العراقية هنا استغلت انعقاد مؤقر في بغداد ضم عدكًا من علياء الإسلام في الفترة ما بين 8-9 يناير لمساصرة العراق وتأييده، واستخدمتهم كمشريك بماشع في الترويج للموقف السياسي للنظام العراقي وقت الحرب.

كما استخدمت الدعاية الصهيونية هذا الأسلوب عام 1997 «عندما جندت بعض المؤسسات الغربية والمؤتمرات والندوات المتشكيك في ترانثنا القومي، ومثال عمل ذلك موقع جاءة (إنتربرايز) الذي عقد في تلك السنة في مدينة فيتكس يولاية أريزونا بالولايات المتحدة تحت عنوان «آثار كوكب المريخ وعلاقها بتمثال أبو الهول»، وهدف المؤتمر إثبات أن هناك حضارة سابقة كانت عمل المريخ هي التي أقامت الحضارة المرعوبية (").

Leonard Doop , Op.cit , P. 372.

⁽²⁾ عمود يوسف، مصدر سابق، ص 74.

⁽³⁾ محمد كإل القاصي، الدعاية والحرب النفسية، مصدر سابق، ص 83.

والدعاية الصهيوبية هنا تستخدم وسيطًا ثالثًا هـو بعـض الهيشات العلميـة؛ لكـى تعطي للدعاية معدًا موضوعيًا يهدف إلى التشكيك في نَسْب الحضارة الفرعوبية لمصريين وهو مما يتوافق مع أهدافها.

كما استحدمت الصحافة الحزبية في مصر هدا الأسلوب في الدعاية لرؤمساء الأحزاب المصرية، فشرت جريلة الأهالي على سبيل المثال رأيًا للدكتور عصود عيمي الدين وهو أحد أقارب رئيس الحزب يروج لخالد عيني الدين كالآبي :

قويشير د/ عمود عبي الدين أن جولة الإعادة كرست لدى أهائي كفر شكر أهمية طرح المرشيح لبرنامج سياسي واضبح استكهالاً لبرنامج الخندمات وأكد أن نسبة التصويت في مدينة كفر شكر نفسها ارتفقت في جولة الإعبادة ولنصالح خالد عيمي الدين الاً.

كما نشرت رأي الفنان هادل إمام معيد مشاركة وشيس حنرب التجميع في مؤتمر جماهيري بكفر شكر احتفالًا بفوزه في الانتخابات : «أكد عادل إمام اعترازه الكامل برجل في مكانة خالد عبي الدين مكل ما بعثله من ثقل في الحياة السياسية المصرية "⁽²⁾

ونشر حريدة الأهالي لرأي الفتان عادل إمام من الممكن اعتباره أيضًا أسلونًا دعائيًا أخر هو أسلوب الاعتباد على المصادر الموثوقة؛ حاصة وأنه فنان كوميدي ولمه شمعية كبيرة لدى المصريين.

واستخدمت جريدة مايو أسلوب الشريك الباتع كثيرًا للدعاية لمرتبس الحوّب الوطي وخاصة في تغطيتها لشتون الصراع العربي الإسرائيلي: «أكد شايتسمال أن الرئيس مبارك يعمل كثيرًا من أجل السلام وحل مشاكل الفلسطييين والإسر البليين

⁽¹⁾ الأمالي، 22 ديسمبر 2000.

- المصل الثاني. أدرات الساحر (أساليب الدعاية السياسية)

وأن الأطراف كلها تتجه للاستفادة من حكمته وخبرتهه(١٠) «أعلن عرفات أمه لـولا الرئيس مبارك لما أمكن توقيع اتفاق طابا لتوسيع مناطق الحكم الذاتي،(٢٠).

وفي مقال لطفي عبد القادر بصحيفة ماير استحدم نمس الأسلوب للدعاية للرئيس مبارك كالآتي ·

(أكد الرئيس كلينتون على دور مبارك الحاسس في عملية السيلام في قوليه إن دور مبارك في حملية السلام رئيس منذ 20 عامًا، كيا أكدت صحيفة نيويسورك تبايمز عسل ذلك في قولها إن الإدارة الأمريكية توكز الأن عبلى السرئيس مبدارك باعتبداره شخصية عورية للخروج من أزمة الشرق الأوسطه(٠٠).

الأسلوب البهائي التاسع عشر أسلوب الاستناد إلى المسادر الموثوقة (السلطة)

ويعني هذا الأسلوب لجوء الداعية إلى مصادر يثق فيها المتلقي للتدليل على صدق الرسالة الدعائية وتسهل إقناعه بمحتواها.

قر الدعاية ها تستغل في ذلك حب النشبه ممن هو أكثر شهورة أو أصل سلطة (Testimonial or Authority celebrity appeal بكا أنها تستغل أينشا ما يضفيه الاستشهاد بالمسادر بشكل ضمني أي الاستشهاد بها دون إيسراد النص الأصلي لها كذلك الاستشهاد بمصادر غير محددة بدقة، مثل فيرى المحلون، يرى المراقبون، وكلا الاستخدامين بدخل في نطاق الاستهالات العاطفية، أما الاستياشاد نشا فيدخل في نطاق الاستهالات العاطفية، أما الاستياثات العقلانية وهي .

⁽¹⁾ مايو، 20 نوقمېر 2000.

⁽²⁾ مايو، 2 أكتوبر 2000.

⁽³⁾ ماہر، 4 سپتمبر 2000(4) نجلاء العمری، مصفر سابق، ص. 239، 240.

والخصوع للسلطة في صورها المختلفة والاقتباع بها هو مرتبط بها خاصية إنسانية «فمن تعروف أن الفرد يعتاد مذ طفولته الخصوع للوالد أو بديل الوالد فنص كسشر مهيئو، يشكل حاص للاستاع إلى الأمراد الفين يشعلون ماصب هامة وموس إلى تفليدهم والسير على خطاهم، والميل لتقليد الناجحين مرتبط بالرعبة في الوصول إلى ماصب السلطة والمكاتة؛ لذلك تستغل الدعاية التي تُوجَّه إلى جماعات عمرية غتلفة استالة السلطة التي قد تكون ديية أو مرتبطة بشخصية علمية أو مهنية، ويستعل المعنون بشكل خاص استالة السلطة لميع ملمهم التي يجملون الخبراء أو ذوي الشأن يعتدحونها مثل كبار الفنائين أو لاعبى كرة القدم (أن وطبة لذلك يستطيع المناقبة أن وجهة نظره واتأثير في نفوس الذين يوجه إليهم حملته الدعائية (أن).

قوقد أظهرت الأبحاث التجريدية العديدة أن أي رأي من الآراء يلاقي تأييدًا أكثر من الناس عندما ينسب إلى شخص دي مكانة سياسية أو أخلاقية أو فيية عما يلاقيمه صدما مذكره لوحده أو على لسان فلان من عامة الناس "".

وهناك تعسير لتلك الظاهرة الإسائية، فيقول سعد المشهدان. 1إن معطم ما نعر عه وبصدقه يعتمد على الثقة بالأخرين ولما كانت الحياة المعاصرة تتطلب منها ريددة كعيسة المعلومات التي يجب أن نعوقها فسيزيد بالتالي اعتهادنا على مصادر الثقة الخارجية ويتمع ذلك ازدياد الحبية التي ملصقها بالمصادر التي تأثينا منها هذه المعرفة وتستغل الدعاية هذا الاحترام لتلك المصادر استغلالا كبيراه (*)

ويصيف جي دورىدان سسًا آخر لمجاح استخدام همدا الأسلوب في الدعايـة السياسية، وهو كون «المسائل التي تتناولها الدعاية السياسية تكون عمل وجـه العمـوم

⁽¹⁾ جيهان رشتي، مصدر سابق، ص 62.

⁽²⁾ ھالة تحليل، مصدر سابق، ص 196.

⁽³⁾ باطم انطحال، ؛ الراء الثالث، مصدر سابق، ص 11

⁽⁴⁾ سعد الشهدائي، مصدر سابق، ص 32.

مسائل معقدة فإذا كان الأمر يتعلق مثلًا مالحرب أو السلام أو البطالة أو غلاه المعيشة يصعب علينا أن مقوم بأنفسنا بدراسة وافية للمسألة فنميل حيشلة إلى اللجوء إلى مقاييس حارجية لمحكم كما تتجه إلى تكوين رأينا تبمًا لرأي الأشخاص المذين لسبب أو لأحر نتق بهم ونكون هما إزاء الظاهرة التي تصرف لمدى الكتاب المذين يلارسون الدعاية المسباسية وتسدل الأراء مامسم الإبحاء المدي بيارسمه أصحاب الحبرة والشخصيات الفاتئة 11.

التنوع تلك المصادر الموثوقة أو السلطة والقوة التي نحتاجها للحصول على ثقة الجمهور فقد تكون قوة الدين مثلا أو شخصية عامة سياسية أو اجتماعية (المعثلة المشهورة من تستعمل صابون تواليت كذا أو كما في الإعلانات التجارية يتم اللجوء إلى العمل والهن المختلفة) 200

ا والاعتباد على المصادر المرثوقة Appeal to authority يزيد من تأثير الومسالة الإعلامية وكلها زادت الثقة في المصادر زادت فاعلية الوسالة لدى مستقبليها (10)

وقد أثنت العديد من التجارب العلمية تأثير الاستناد إلى السلطة Osrkin and Boldyreff والفتد قيام الإثنان Authority ، أبرزها التجربة التي قام جها Sorkin and Boldyreff وافقد قيام الإثنان بعزف أسطوانة من القطعة المرسيقية من السيمفونية الأولى لبرامر عيل 1484 طالبنا ثانويًا وجامعيًا وكانت القطعة المرسيقية في الاجتماع الأولى والاجتماع الثاني الذي تلاه هي نفسها بالفيعة؛ لكن العمالمين الاجتماعيين قيدا القطعة الأولى على أنها وصلة موسيقية عالية ودقيقة وحملة تسمو بكثير على القطعة التي سيجرى عزفها بعد فليل، وفي الحلسة الأولى حالية من الجمال والتعبير.

⁽¹⁾ جي دورندان، مصدر سابق، ص 37.

⁽²⁾ J.A.C Brown, op.Cit, P 28.

⁽³⁾ عبد على السريني، مصدر سابق، ص 34 .

وقد اعتبر 96٪ من الطلاب القطمتين مختلفتين معالاً واعتبر 59٪ مسهم أن الأولى أجمل ولم يُسدُّل 21٪ برأي؛ أمسا 16٪ فلم يوافقوا على أن الأولى أجمل من الثانية وبالأحرى فإن 4٪ فقط من مجموع 1484 لم تُنْطلِ عليهم عملية الإيجاء نلك؟ ".

والتجرية السابقة تبيَّن مدى تأثير الاستناد إلى السلطة والسلطة هــا في رأي الحبراء، فها اثنان من علماء الاجتماع أعطيا رأيًا أمام مجموعة طلبة حجم حبراتهم وثقافتهم قليل أمام ثقافة وخبرة العالمين؛ فبالتالي كان تأثير إيجائهها بأن القطعة الأولى أجمل واصحًا على الطلاب.

• وتستخدم الدهاية التجارية هذا الأسلوب كثيرًا وحاصة الإعلانات التليفزيونيــة والإعلان التالي يدل على ذلك (ألف طبيب يؤكدون أن معجون (X) بجعل الجلــد أكثــر رقة وحبرية وجمالًا) فمن أين حاء الألف طبيب وكيف أنبترا صفات الحبوية والجمال ؟ ولكن ذكر الطبيب كمصدر علمي يستحق الثقة يوهم الناس يصحة الادعاء (¹³⁾.

والسلطة هنا في الإعلان السابق سلطة علمية وهي من الطبيعي معلوماتها في مجافما أعلى من معلومات الشحص العادى؛ وبالتالي بجرد الإشارة إليها يساعد على ريادة تأثير الرسالة الدعائية على المتلقي.

واستخدم هذا الأسلوب كثيرا في الدعاية السياسية أثناء الخرب العالمية الثانية المستخدم هذا الأسلوب كثيرا في الدعاية السياسية أثنانية المستخدمت الإذاعة الريطانية المتحدثون الجدية والتصديقا كنذلك لجات الإذاعة المريطانية كقاعدة إلى تقديم المتحدث مع إحاطة اسمه بالتقدير وذكر وظيمته أو الوظائف التي تقلدها أو المؤلفات التي ألفها وما ساهم به من أعمال كبيرة حتى تشرك هذه المقدمة طام المقدير في نفسية المستمع الأنا

⁽¹⁾ فخري اللياغ؛ مصلر سابق، ص 35

⁽²⁾ فخري الدباع،مصدر سابق ص 85.

⁽³⁾ أحد طاهره مصدر سابق، ص 284

كذلك مجحت الدعاية الألمانية في استخدام (هذا الأسلوب فكان كدار المتحدثين الألمان لهم هيتهم واحترامهم في ضوس الألمان مسواه كسانوا شيوعين أو عسكويين رسيين بوجه تناص، في حين لم يكن أي واحد من المدعاة الدوس كذلك. ومن العوامل المساعدة أيضًا الباشين والشعارات العسكرية على صدر الداعية أو كتفيه أو لقب دكتور مقرونًا باسمه على (دكتور جوزيف جوطز)، فكل ذلك يضمي على أفكاره المنقد حتى لو كان في ماضيه يعارض الأفكار عالجياهير صعيفة الداكرة؟ (أ).

⁽¹⁾ هالة خليل، مصدر سابق، ص 197.

⁽²⁾ مايو، 21 بوفمبر 2000

⁽³⁾ العربي: 21 ديسمبر 1995.

قتالد محيم الذين اتهم الحكومة بالإفساد الاقتصادي والنتيجة واصحة من تــدنَّي مستوى المُمِشة إلى تدهور صحة المواطنين إلى انهيار التعليم وتعشَّى الأمية فتقرير المنثك الدولي يؤكد أن الدحل القومي الخفض من 680 دولارًا للصرد عــام 1987 إلى 640 دولارًا عام 1989 إلى 600 دولار عام 1990م.

الأسلوب الدعائي العشرون أسلوب التحدث بلغة البسطاء

ويعني هذا الأسلوب التوجه إلى المتلقي برسالة دعائية تتوافق مع لغته وهجته ومستوى ثقافته وإطاره الثقافي حتى يحصمن الداعية إدراكه لها وإمكانية اقتماعه بمحتواها، فهذا التكنيك يقدم الداعية شكل أكثر شعبية وقريًا من الجهاهير عيزداد تأثيره فيهم.

قواستخدام هذا الأسلوب في الدعاية له أهمية كبيرة؛ وذلك لأن كثيرًا من الساس يصعب إقباعهم ماتباع أسلوب ما خاصة إن جساءت محماولات الإقساع من شسخص غريب عليهم في حين أن الشخص مع الأقرباء والأصدقاء يشعر بوجمود تماشل كبير بينهم وبيه، ومن تُم التماثل يساعد إلى حد كبير في إتمام الدعاية»(2)

قوهذا التكنيك يحاول إقناع السامع بأن المتحدث فتى مخلص يستحق الثقة لأم يشهني ويشبهك؛ ولدلك فأغلب المرشحين السياسيين في العرب يقدمون أنفسهم بأنهم خارح الرُّمَر السياسية وأنهم يتعدون عن أجواء التشاحن السياسي ولـذلك مهم

⁽¹⁾ هالة حسين خليل، مصدر سابق، ص 220.

⁽²⁾ شاهينار طلعت، مصدر سابق، ص 160.

ينادون باقتطاع جزء من الضرائب لمساعدة البسطاء. وعبل الرعم مس كنون هو لاء السياسيين من أصحاب الملايين وعولين من شركات عملاقة إلا أن تكنيبك التحدث بلغة البسطاء يقدمهم كشخصيات شعية (1).

وكان الرئيس عد الناصر يستحدم هذا الأسلوب كثيرًا في خطبه الجياهيرية، فممي خطابه لجهاهير بورسميد يقول:

4إخواني أهل مورسعيد الأعجاد إن ريارتنا لكم اليوم ليست إلا لعرض واحد وهذا الغرض هو أن محلط مشاعرنا بمشاعركم وقلوبنا مغلوبكم حتى نلم يأحوالكم؟(``

والنص السابق بدأ بكلمة إخواني وهي كلمة توحي للمتلقي بأن المتحدث واحد منهم وليس غريبًا هليهم.

وفي حديثه في مدينة الإسهاعيلية يكرر نفس الأسلوب :

القد جشاكم إحوانًا اليوم في الوطن فريد أن نضع قلويسًا ومشاعرنا في قلس بكم ومشاعركم وسوف نحدكم غدًا حيما نحين الساعة إخوانًا في السلاح؟ 10.

وأسلوب التحدث بلغة البسطاء في السص السابق يحتلط بأسلوب الإجماع أو الجمهرة حيث يستحدم صمير الجمع ويكرره، عما يدل عمل أمه جرء من الكندة الجماهيرية.

واستحدم رؤساء الأحزاب في مصر أسلوب التحدث يلفة البسطاء في دعايتهم السياسية وحاصة دعايتهم الانتحابية، ففي مؤتم انتخابي بشبين القناطر تحدث إبراهيم شكري رئيس حزب العمل كالآتي :

⁽¹⁾ available at:

www wujs org.all/activist/features/learningcalender/index.shtml21 11 2002p3 (2) للجموعة الكاملة لخطب وأحاديث وتصريحات عبد الناصر، مصدر سابق، ص 82 (3) للصدر نفسه، ص . 94.

اليا الإحوة أيه الأحبة يا من تجمعهم في هذه البقعة الطبية أمام هذا المنزل الطب منزل الحاج كمد عبد الذي استصافا ودعامًا ابنه حمدي لنجتمع في إحدى قرى مصر. مصركم، أيها الأبناء التي علمت الدنيا التي أنبارت الأفياق وكبان كبل مباحولها. ظلاكاه ′′′.

وفي المص السابق يستخدم الداعية ألماظًا مثل (أيها الإخوة)، (الأمناء)، (الأحبة) وهي ألفاط تقربه من الجياهير، كما أن استخدامه للقب (الحاج) يعطمي وقمًا للمسامع يوحي بالشعبية وهو ما يريد تأثيره في الجهاهير.

ونلاحظ أيضًا أن نقل السياق السابق من مؤثمر جماهيري إلى صحيمة المشعب؛ وهي لسان حال حزب العمل، يعطي تأثيرًا أكبر لكلهات الداعية لأمها ستعطيها انتشارًا أكبر ويتغير نوع الاتصال من اتصال جمي إلى اتصال جاهيري

واستخدم هذا الأسلوب كثيرًا أثناء الحرب العالمية الثانية «وإن تبانيت قرص نجاحه فالأبان مثلاً جندوا شخصًا يدعى اللورد وليم جويس الذي عرف باسم المورد هرهو وكان يعمل مذينًا في الإذاعة الألمائية وفشل يسبب فجته الأرستقراطية الإنجليزية في إقاع جاهر الشعب الإنجليزي وكان قد دأب عل استغلال الاختلافات والتوترات السائدة في المجتمع البريطاني في أعضاب عترة الكساد الاقتصادي في الطلائيدية.(أ).

أما الدعاية النازية فاستخدمت هذا الأسلوب يأتقان خاصة في الدعاية الموجهة إلى الداخل قوكان هتلو نفسه أستاد هذا الأسلوب فكان في كل خطبه يشع أسلوب محاطبة الجهاهير على قدر عقولهم فإذا وجد في اجتباع ما أن العالبية من العلاحين فإنه يدأ فنورًا بمحاطبتهم عن مشاكلهم ويطريقة عجبة إلى نفوسهم كيا كان أمام وفاقه القدامي يذكر بطولة كفاح الماضي وأمام الساء يتحدث عن دور المرأة كأمهات ألمابيات المثانيات الم

⁽¹⁾ الشعب، 3 يتاير 1984.

⁽²⁾ عبد الإله الخزرجي، مصدر سابق، ص 65.

⁽³⁾ عمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدهاية . تظريات وتجارب، مصدر سابق، ص 167

- الفصل الثاني؛ أدوات الساحر (أساليب الدهاية السياسية)

واستخدمت الدعاية الصهيومية هذا الأسلوب في دعايتها الموجهة محو العرب. عن طريق صياعة الرسالة الدعائية الإذاعية باللهجة المحلية :

دولعل أقرب مثال على ذلك برىامح الرافدين باللهجة العامية العراقية وبرسامح العم حدان باللهجة العامية المصرية فالدعاية من خبلال هداء الأسلوب تحاول أن تتقمص المصالح الحقيقة للذين تُوجَّه إليهم وتنهائل مع خبرتهم وغاومهم وآماهم شم وصل ذلك كله بالأهداف المطلوبة من الدعاية حيث إنه من العسير أن يتم الإنتاع عس طريق العرباء ولكنه عن السهل أن نشأتر بأوئشك النين نشعر بأسم قريبوذ منا ويشتركون معنا في خبرات واحدة (10).

الأسلوب الدعائي الحادي والعشرون عربة الفائز

«هناك آثار يخلقها عامل من آراء الناس ومواقفهم أطلق عليه المؤلفون الأمريكيون Band Wagon ، فهاذا نفهم من هذا التعبير ؟

عدما يعلى احتيال انتصار حزب من الأحزاب فإن المترددين يعيلون إلى الانصام إلى هذا الحزب، ولهذا تهتم عادة الداوتر المكلفة طحراء استخبارات السرأي العمام بمأن تحدث آثار Band Wagon ، فإذا تنبأت دائرة كبرى من دوائر استحبارات الرأي العمام بمجاح هذا الحزب أو ذاك فإن المترددين ينضمون إلى هذا الحدزب لكمي يكوسوا من القاطرة الأولى مجانب الحزب الأقوى، "."

فمصطلح Band Wagon يعني عربة الفائز وهو أسلوب دعائي يستخدمه رجمال المدعاية، عن طريق الإيحاء مقرب فوز فود أو هيئة أو هريق سياسي في منافسة سياسية عن طريق استطلاعات الرأي أو إمرار الثاييد الشعبي، أو غير دلك مما يسهم في إقداع الأفراد ذوي للواقف المترددة في الانضيام للجهة التي يتوقع فوزها.

⁽¹⁾ سعد المشهدائي، مصدر سابق، ص 32.

⁽²⁾ باظم الطحان، الحرء الثالث، مصدر سابق، ص 123

دوق انتخابات الرئاسة الأمريكية يستحدم هذا الأسلوب بكثرة (فتُصد حملة سياسية بشكل يجمل فور أحد المرشحين في الانتخابات أكثر احتهالاً مس غيره من المرشحين ويعنى تعيير الفهز على مركبة الموز تأييد الناخيين للمرشح الذي يسدو أكشر المرشحين تأهيلاً بالموز ويقوم هذا التكنيك على استخدام استطلاعات الرأي العمام للماخير، والني يقوم جاعادة الجهاز المعاون للمرشح من المتخصصين ا (1)

دوفي ظل ظروف المجتمع السنابقة وانعكاسها علل الجمهور المتلقي أصبح استخدام أسلوب عربة العائز يتم بكشرة في الانتحابات المختلفة في أمريكا وبصفة خاصة في انتخابات الرئاسة.

وبصمة عامة ينجح هذا الأسلوب لأن الناس سيكونون سعداء عندما يفعلون مما يفعله بقية الناس، ورجال الدعاية البارعون يمكنهم اللعب على تلك الرخبة بالتأكيد على الحجم الكبير تأليدهم.

اوحل الرغم من أنه متطلقي أن يأخذ الأفراد الفرصة ليتحروا عن عدد المؤيندين للتحدث أو للحركة إلا أنه خالبًا ما يخلق هذا الطباعًا بالتأييد الواسع عبر جميع المؤيندين في مكان واحد أو من خلال بعض استطلاعات الرأي القليلة (13.

ة فتكنيك Band Wagon يعني أن كل الناس يفعلون دلك ولذلك فمن لا يفعل مثلهم فهو غريب ودخيل؟ (3).

ولكن هذا الأسلوب لا ينجع باستمرار افألر Band Wagon ليس دائماً فقد قسام بعض الباحثين بدراسيات عبل سلسلة من الحملات الانتخابية فلاحظوا استسهام المترددين إلى الحزب الأقوى في بعض الحالات كها لاحظوا العكس في حالات أخرى

 ⁽¹⁾ صعوت العالم، وسائل وأساليب الدهاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 100.
 (2).available at;

www.wujs.org.il/activist/features/learningcalender/index shtml21.11 2002p1 (3) J.A.C Brown , Op.Cit , P 28.

الفصل الثاني: أدوات الساحر (أساليب الدهاية السياسية)

وأن إعلان انتصار حزب من الأحزاب يشحد همم الناس الذين يخــُسور الهزيمــة وقــد يدفع المترددين إلى الانصبام للجانب الذين يخشون انكساره؟'').

وهناك أمثلة تاريحية على قشل أسلوب عربة الفائز كأسلوب دعائي قبس ذلك. «فتتاتج ثلاث معارك انتخابية متالية للرئاسة خاضها الرئيس الراحل فرانكلير روزقلت في الستوات 1936، 1944، 1944 وكذلك نتائج الرئيس هاري تروسال عام 1948، كلها كانت تناج متاقصة لما دهبت إليه استطلاعات الرأي العام التي قامت بها المؤسسات الكبرى المتحصصة في أمريكا، وعلى رأسها مؤسسة جالوب قبل الائتخابات المذكورة 120.

الأسلوب الدعائي الثاني والعشرون الاستعطاف

يعتمد هذا الأسلوب على استتارة عواطف الجياهير لا على مخاطسة عقـوهم وهــو من الأسانيب الدعائية التي تردهر أثناه الأزمات السياسية والهــزات الاجتهاعيــة التــي تنتاب المجتمعات، حينا تعابي الجياهير انعدام القدرة على استحدام العقس والمنطق في تفسير ما يدور حولها (5).

كما يعتمد هذا الأسلوب على ملاحقة الجماهير بالبيانيات التي تحلك كوامس وجدانها، وهو ما يستلرمه أحيانًا من كذب وخداع وتضليل يتطلب استموار وصوله إلى أهداه احتكار الجماهير وعدم الساح بوصول آراء نخالفة أو دعاية مضادة (1)

والدعاية في تلك الحالة تعتمد على النوجه إلى العواطف مباشرة بدون مناقسة أو إقماع عقلي ويعتمد الأسلوب على فاعدة متطفية فوامها أنه من المديمي أن شخصًا أحيه

⁽¹⁾ ماظم الطحان، الجرء الثالث، المصدر السابق، ص 123.

⁽²⁾ محتار النهامي، الرأي العام والحرب النفسية، مصدر سابق،ص 59، 60

⁽³⁾ هالة حليل، مصدر سابق، ص 244.

⁽⁴⁾ سيد عليوه، مصدر سابق، ص 163.

كثيرًا سيؤثر على آرائي أكثر مما يؤثر عليها شخص لا أبالي به لأني سأشعر بحاجة إلى أن اكون متفقًا معه، وستدعمني ثلك الحالة إلى أن أعيد النظر في السائل التي نختلف حولها في الرأي. ويستعمل الداعية كل حاجاتنا ومشاعرنا والمواضيع التي نتعلق بها عن وعي أو غير وعي، سيتوجه حيثًا إلى مشاعرنا الطبية فشير فيها روح الفداء، كما سينجع الداعية أعيان في المعب على الجهتين في إقناعنا أننا صنالحون بقدر منا نكره الشرأي العدد لناء "أن

قواستخدم أسلوم الاستعطاف كثيرًا في الحرب العالمية الثانية فقد لجأت الدعاية النازية إلى غاطبة العواطف والأحاسيس لا إلى مخاطبة العقل والمنطق ولم تمتنع الدعاية الألمانية عن مناشدة الشعوب الخارجية أن تمطف على السماه والأطفال المذين أصبيوا في الغارات الجوية".

ه وقد استخدمت الدعاية المازية الضحايا من الأطفال والنساء للوصول إلى هدف منع بيع الطائرات وهو عمل يقصد من وراته بلبلة الفكر في أمريكا كما يرصي إلى رد التهمة المرجهة إلى سلاح الطيران الألمازي بأنه يقوم يفارات لا يستهدف منها الأغراض المسكرية فقط، أما الدعاية البريطانية فكامت تستوحي المعلف بطريق ضير مباشرة إذ راحت تتحدث عن شجاعة الشعب والنساء والأطفال أمام الغارات الجنوية وما يجمله ذلك من الشعور بالعطف والتأييد تحوهمه (10).

كذلك مارست الدعاية الصهيونية أسلوب الاستعطاف لفترات محندة وحققت من وراته مكاسب مادية معنوية للحركة الصهيونية ودولة إسرائيل، فقد استفاد الصهاينة من الجاب المأساوي لليهود عبر تاريخهم الطويل بلدًا من عاكم التغتيش في إسهانيا في القرن الخامس عشر إلسي البوعوم في روسيا في القرق المخامس (أي ملاحقة اليهود

⁽¹⁾ جي دورتدان، مصدر سابق، ص 52.

⁽²⁾ هالة خليل، مصدر سابق، ص 245.

⁽³⁾ أحد طاهر، مصدر سايق، ص 138.

الروس ومصادرة أملاكهم)، وأحيرًا ما شُمي بأفران الغاز الفتلرية في وسط أوروبا(٠٠

وقد مارس العديد من القادة السياسيين أصلوب الاستمطاف في خطابهم السياسي في منامسات مختلفة، همثلًا استخدمه أبه الله الخوميني زعيم الثورة الإسلامية في إسوان أثناء خطابه إلى عائلات ضحايا الحرب العراقية الإيرابية فيقول .

دامام هذا المنظر الذي أشاهده أمامي حيث يقف بعض الأطفال وعاتلات شهداء ديزفول وجمع من أبداء وعشائر خرم أباد المحترمين وفي زاوية أخرى يقف معض أطمال طهران بجتار المرء ماذا يقول ماذا يستطيع أن يقول أمام هذا المرقف وهمو لا يشوابي في البكاء لتصوير حالة المشاركة الوجدائية وأيضًا لا يتوابى أن يطهرها حتى إزاء الشعب العراقي (إننا حزينون لكل هذه الحسائر التبي تلحق بالشعبين العراقي والإيراني المسلمين) (20).

الأصلوب الدعائي الثالث والعشرون الإشعاع أو مركز الدائرة

ويتمثل هذا الأسلوب في النشاط الدعاني المتدرح الذي يهدف إلى تحقيق مغنري سياسي معين، كتلميع أحد السياسين أو مناهضة سلوك سياسي معين وغير دلك.

فعلى سيل المثال، يبدأ التأليد لشخصية حزبية مثلاً بخبر في جريدة حزب عس مشاركته في ندوة في مؤتمر ما يعقد في مكان معين، ثم تتحول الندوة إلى تجمع حماهيري كبير ثم يمشي في موكب ضخم وهكذا.

ا ويستمد هذا الأسلوب فكرته من فكرة الدواتر المتالية الناتجة عن إلفاء حجر صغير في البحيرة إد سرعان ما يتخلف عن سقوط الحجر في الماء الدوائر الأولى التي تمتد إلى عدة دوائر متنالية وغير متناهية في الاتساع والانتشار وهدا النكيك شسائع في

⁽١) محمود الليدي، مصدو سابق، ص 41.

⁽²⁾ عصام فاهم جواد العمري، مصدر سابق، ص 192.

صناعة الديكتاتور عرائة في أساليد الدعاية للقاهة المباسيين

الحملات الدعائية والانتحابية فتبدأ الحملية بسدوة أو محاصرة ثم تنطور إلى جمهره مياسية ثم مظاهرة انتخابية (٢٠٠).

دويستخدم هذا الأسلوب حينيا نريد أن نحصل على التجاوب بخصوص موضوع معين فأولاً يجب أن نلاحظ أن هدف الحملة يتعنى مع الرعة الواعية لما يجيش في صلور الجياهير وإذا تأكدنا من ذلك نعمل على توسيع الدائرة بحملة منظمة ويجب أن تتعلق الحملة بحديث هام ثم تممو تدريجيًا سواء بالإضافة أو المظاهرات أو جمع التوقيعات حتى تتهي إلى مظاهرة ضخمة 20،

ه وقد استخدمت الدعاية النازية هذا الأسلوب، ومشال على ذلك الحملة التمي أهدها جويلز حلال غزو تشيكوسلوقاكيا ويولونيا فقد بدأت صحافة الحدود بنشر معلومات عن الفطائع والجرائم التي كانت تتحملها الأقلبات الألمانية، شم اتسمت الدائرة بأن تباولت الصحف الأخرى هذه الأنباء وكأنها روايات صادقة مس مصادر عادة 50

⁽¹⁾ عمد كال القاصي، الدهاية والحرب النفسية، مصدر سابق، 182، 183.

⁽²⁾ هالة خليل، مصدر سابق، 210.

⁽³⁾ صفوت العالم، وسائل وأساليب الدهاية الانتخابية في النظم السياسية، مصدر سابق، ص 59.

الفصل الثالث قاموس مبارك السحري

القصل الثالث

قاموس ميارك المحري

في النظم المستبدة تصبح اللغة وسيلة من وسائل السيطرة على الشعوب، ولم يكس مبارك استثناء، فعن مدى ثلاثة عقود تكون معجمه الدعائي، ودد مصطلحاته وخلف. آلة نظامه الدعائية في عطات وصحف الحكومة.

في رواية جورج أورويل 1984، تنتشر شعارات صادمة، فالحرب هي السلام، فالحرب هي السلام، فالحربة هي السلام، فالحرية هي المسلم، فالحرية هي المسلم، في المسلمة الألخ الكسير، مبارك، المتدة من 1981 إلى يساير 2017 المصطلحات عمى مسارها، لكن الشورة ستعداها إلى حضر، ذلالتها الأصلية.

تتوزع المصطلحات عن فتات متنوعة، منها ما يخص الاقتصاد وأخرى للسياسة بشقيها: الذاخلي والخارجي، فيها تشيع مصطلحات أخرى لخدمة أطراف مسائدة لنظامه كابه وزوجته.

تتعدد مصطلحات حكم مبارك على النحو الآن:

الإصلاح الاقتصادي:

في 6 موقعه 1981 ، اعتبر رئيس تحوير جريدة الأهرام المصرية القريبة من السلطة الحاكمة وتعكس توجهاتها صد صدورها أن موت السادات كان نتيجة مباشرة المشلل سياساته الاقتصادية المبنية على الانقتاح الاقتصادي، مصد سنوات من سياسة الساب المغلق والاقتصاد، الاشراكي في سلفه عهد عد الناصر، وص هنا دعا الرئيس ابحديد وقتها حسني مبارك إلى مؤتمر اقتصادي لإصلاح الأوضاع وتشخيص حالة الاقتصاد المتردية، صم المؤتمر نخة من المفكرين الاقتصادين في فبراير 1982، وحبرج المؤتمر بتنائج أهمها، ترشيد الانمتاح وعودة سياسة التخطيط الاقتصادي، واتخذت الحكومة عدة إجراءات منها سياسات حاثية حركية على معض السلم، خاصة السيارات والأدوات الكهربائية، وخفضت الفائدة على قروض التصنيم، وحفضت الضرائب على الأرباح الصناعية من 40٪ إلى 32٪، وتنيجة لتلك السياسات ارتفى مصدل النصو الصناعي واتجه بعض المستوردين إلى المشاركة، واعتبر مبارك ما حصل نجاحًا وطد به شرعيته، كشطح اقتصادي.

ويقدول الباحث المصري سامر سليان في أطووحته للدكتوراه، إن مصطلح الإصلاح الاقتصادي اتخذ معاني متبايتة في خطاب مدارك وسلطته، فقي بداية عهده تنامت موارد الدولة بعمل روافد عديدة، بينها ارتماع سعر البترول وساعدات الدول الصناعية، وقناة السويس، وهنا اتخذ معنى الإصلاح الاقتصادي شكل التحطيط المرزي وتنامي دور الدولة، لكن في فترات أخرى مع تناقص موارد الدولة الربعية، كانخفاض المساعدات اتخذ معنى مفايرًا وهو تقليص دور الدولة، وتقليل الإنفاق، إصافة إلى تحقيض دعم السلع، والحديث عن جذب الاستهارات الأجبية، وتقليص

وبعد وصول الاقتصاد المصري إلى حافة الإصلاس عام 1990، كان مصطلح الإصلاح الاقتصادي يعي تنفيذ توصيات المؤسسات الدولية خاصة البنيك الدولي، وساعد على ذلك الجوائز التي حصلت عليها مصر مس مشاركتها في حرب تحرير الكورت وتخفيض اللَّيْن الخارجي لها، لكن اوتبط إلغاء كل شريحة دين بتنفيذ خُرَّمة من الإجراءات الاقتصادية، اعتربها الحكومة المصرية «إصلاحًا اقتصاديًا»

وتنوع استخدام مبارك للمصطلح السابق، لكن كان غرصه الدعائي غالبًا مطالبة مواطنيه بالعبر وتحمل الطروف المهيئية الصحة لأن الرخاء قادم، وهو ما يتهاس مع أسلوب دعائي شاتع هو «الأصل في المستقبل»، وهذه اقتباسات لاستخدام مبارك للمصطلح.

- الإصلاح الاقتصادي قيد مرض بعص الأعيء عبل المواطين وهبو محتاج
 بالصرورة إلى شيء من التضحية في سبيل تجاور هذه الأزمة والخروج ببإذن الله إلى
 عهد ينعم فيه المواطنون بحياة أفضل.
- القد أسهبت في الحديث عن هذه القصية لأسي أومن بدأن استعادة أمن الموطن وتثبيت استقراره سوف يفتح الطريق رحمًا واسعًا لاستثيار ما أنجز ماه على طريعة الإصلاح الاقتصادي خصوصًا وأمنا قاربنا على التغلب على صعوبات المرحلة الأولي كي تبدأ فترة إثيار وحصاد تعود بالخير على شعبناء.
- «جوهر أي إصلاح اقتصادي هو ريادة الإنتاج ورفع معدلات الادخار والحد من الاستيراد والاستهلاك وزيادة فرص العمل وربط الأحور بالإنتاح، وقد تتطلب هذه الإصلاحات تصحيات كيرة أن نتردد في نقديمها طالما كنا مؤمنين محدية هذا العمل الكير وبأننا أمامه سواء كنا نفس الحقوق وعلينا نفس الواجبات،
- ه دعكف على وضع برنامج إصلاح اقتصادي شامل نعبر به من مرحلة الإصلاح الهيكلي، التي كانت ركيزة جهودنا خلال المقدين الماصيين، إلى مرحلة التطوير والتحديث المؤسسي والتشريعي بالتوازي مع سياساتنا في عمال تحريس الاقتصاد الوطني».
- لا يُغفَى عليكم أن متائج أي إصلاح اقتصادي لا تتحقق بين عشية وصحاها،
 وإنها تتبلور و تتجسد بعد سنوات طريلة من العمل الحثيث والجهد المتمل، وقي
 ظل سياسات غططة بدقة ومستقرة،
- اتقوم مصر على مدى الأعوام القليلة الماضية بإنجاز برنامج إصلاح اقتصادي شامل وصعب اثخدت في إطاره عدة إجراءات لإقامة اقتصاد السوق الحبر وجاء تحرير الاقتصاد وتحويل القطاع العام إلى القطاع الخاص وجدات الاستثبارات الأحنية في موضع الصدارة في برناجا بهذا الصدد ومن بن الأمور الأحرى نقد أمجرنا مؤجرا فانونا حديدا للاستثبار الأجنبي يكفل حرية حركة رأس المال كيا يؤمّ كافة المحقوق للمستثمر الأجنبي والمؤسسات الاقتصادية وإساعاقدون العرم على المحي قدمًا على هذا الدرب وتأكيد نجاح برناعنا الإصلاحي في تحقيق الإردهار بمصرة.

الصدمة الكهربائية:

وهو يرتبط بطريقة الإصلاح الاقتصادي، ممارك يكرر دائم إنه يرفض الإصلاح المتعجل أو الملاح بالصدمة الكهربائية، فيم يسعى إلى الإصلاح التبدريجي، وهو ما يساعد على إطالة أمد سلطته ليتنظر المصريون نتاج ما يقول إنبه إصلاحات مستعود عليهم بالنفع مستقبلا، ولا داعي للحكم الأن، ميقول الرئيس في مناسبات غنلفة،

- «لابد أن ممشى بهدوء ومعالج مشاكلنا الاقتصادية علشان الغالبية والسواد الأعظم من هذا الشعب يعيش. عهد المسكل. عبد المأكل.. مش حاييجي أبدًا بالعلفرات والصدمات الكهربائية إطلاقًا كل واحد يشيلها من غهه (ومبارك هما يستخدم العامية المصرية لزيادة التأثير الدعائي في متلقيه عبر استخدام ما يسميه المتخصصون في الدهاية السباسية التحدث بلغة البسطاء، ليشمر المتلقي أن الداعية قريب منه)».
- (إننا نسلك طريق التحرك المحسوب المخطط بحيث يؤتي ثياره المرجوة كاملة غير
 منقوصة، دون أن تلجأ إلى الطفرات ونظام الصدمات الكهربائية.

عنق الزجاجة:

وهو تشبيه اعتاد مبارك على استخدامه، وتكرر على ألسنة المستولين في الحكم أو في تحليلات الصحف الرسمية، للإشارة إلى قرب الخروج من مرحلة التقشف وتحمل سلبيات الإصلاح الاقتصادي إلى عصر الرحاء المتظر، وتسبب تكرار المصطلح في ويات متنإلية من السخرية من قبل الشعب المصري، المشهور بحسه الفكاهي، ترجمت هذه السخرية في شكل مكات أو رسوم كاريكاتيرية ترى أن المصريين عموسون في أكبر زجاجة في التاريخ.

وأحيانًا استخدمه مبارك للدلالة على مرور أزمات سياسية بمراحل حرجة. ويتكرر المصطلح في خطاب مبارك كالأتن

«تشهد الايام القادمة كذلك تطورات هامة في عملية السلام في الشرق الأوسط،
 حيث تطرح الولايات المتحدة مادرتها المرتقة، التي تهدف إلى إخراج المفاوضات

الفلسطينية الإسرائيلية من عنق الرجاجة الخطير الذي تمر به حاليًا وإنقــاذ عمليــة السلام من الجمود الذي يهدد مأوخم العواقب لجميع الأطراف؛

- «اسمحوا لي أن أقول لكم إنها لا نزال في أصعب مراحل الطريق المصعب لعلنه اجتزاع عنق الزجاجة كي يقولون لكمنا لا نزال مثقلين بأصاء في حجمة و لا أنجبوز الحقيقة والواقع إذا قلت إننا نشق طريقنا مكل الحهد وصط الصحور والعقبات الكبرى لا نزال واسخة ثقيلة أكبر هذه العقبات إنها لا نزال ننتج ما يقل كثيرًا عبا ستهلكه»
- القد اجتزنا عن الزجاجة كها قلت لكم في عيد العهال الماضي ونحس ماضون في
 الطريق الصحيح وهو الطريق الصحب والصحب جدًا، ولا طريق عيره، ولكننا
 لا بريد عودة إلى الوراء إذا لم يقف كل مواطن وقعة حازمة أمام مستولياته العامة».
- الثقتي بالغة في أننا سوف نعبر عنق الزجاجة سالمين لأننا نأحذ بأسلوب التدرج في
 إصلاحنا الاقتصادي ولأننا وضعنا الأساس الصحيح لنهصة مصرية.

محدودو الدخل:

كان مبارك يكور دائم أنه نصير الفقراء، وتراعي إصلاحاته الاقتصادية ظروقهم الميشية الصعبة، حتى لا يضاروا وتسعب حياتهم، ومن هنا تنسم الإصلاحات الاقتصادية بالتدرج والنطر، ويُوك الفقراء بتحسن أحوالهم مستقدل، بيقول:

- لاكان هدف وسوف يقلل إيلاه الأولوية للأبعاد الاجتماعية للإصلاح والشمية ودرم انعكاساتها عن الفقراء ومحدودي الدخل؟.
- ا القد قسا حلال السنوات الماضية نريادة الإنضاق الاجتهاعي لسالح عدودي النحل والمناطق المحرومة. قمنا يتوسيع شبكة النصبان الاجتهاعي فارتمع عدد المستغيليس من (540) ألف أسرة عام 2005 إلى (1.1) مليون أسرة العام الحالي. قمنا نزيادة كميات السلح المدعومة في البطاقات التموينية».
- «لقد طرح برنايجي أهدافا طموحة تتصل بمعدلات الاستثهار والنمو، وإتاحة فرص العمل رتحسين الأجور، ورعاية محدودي الدخل وتحسين مستوى المعيشة

للمواطنين، والأرتفاء يا يقدم لهم ص حدمات الصحة والتعليم والإسكان والمرافق والمواصلات.. وغير ذلك عا يرتفع بمستوى الدخل والمعيشة لكل أسرة مصرية».

- «مضينا في إعادة مناء بئية أساسية مكتملة واقتصاده اسمئز فت الحروب موارده
 ورثرواته. ومضينا في ذات الوقت في إصلاح مشدوج استهدف تحرير حياتنا
 السياسية والاقتصادية..وإصلاح اجتماعي يقف إلى جاسب الفقراء وعمدودي
 الدخل؟.
- «نواصل الوقوف إلى جانب الفقراء ومحدودي الدخل، نأخذ بيمدهم ونمدعمهم
 ونوفر لهم حياة كريمة.
- استوسع قاعدة الضيان الاجتهاعي.. لتشمل مليون أسرة بنهاية هـذا العام..
 وسنرفع الحد الأقصى لما يقدمه من معاشات»
- (إن هذه الأبعاد الاجتهاعية جيزء لا يتجيزاً سن مصيرتنا في مراحلها المتماقية،
 فالدولة وهي تمضي في تحرير الاقتصاد وتشجيع القطاع الخاص ملتزمة كل الالتزام
 بدورها في حماية الفئات محدودة الدخل.

ورعم تكرار مبارك وسلطاته لفكرة الاهتهام بالفقراء إلا أن الأرقام تثبت أن هناك نسبة ما يقرب من 40٪ من المصريين تحت خط الفقر وهو دولاران يوميًا

كها أثبتت التسريبات الصحفية عن مقدار ثروته التي تتراوح ما يين 40 مليار دولار إلى 70 مليار دولار بحسب الجارديان، أنه لم يكن أبدًا واحدًا منهم أو يشعر بها يشعرون به، ومع نهاية حكمه في 11 هر اير الحالي كان قد ساعد عمل تكوين طبقة مس رجال الأعمال كون جزء كبير منها ثرواته عبر تزاوح السلطة مع المال وصضويته في الحزب الحاكم أو دخوله الحكومة، وفي السجن الآن قيد التحقيقات وزراء الإسكان والسياحة وأمن تنظيم الحزب الحاكم بتُهم تكوين مليارات الجنبهات عطرق غير مشروعة، يسيا يستعد منات منهم للمصير دانه، بعد أن قلبت ثورة 25 يناير الأوصاع رأسًا على عقب.

الدعورة

وارتبط مصطلح الدعم بتمير عدودي الدخل، ويعني تحصيص حوء من مواز ته الدولة لمرض معص السلع الأساسية بأسحار يقدر عليها الفقراء واستخدم طام مبارك هذا المصطلح بأريع صور، الأولى عندما يُظهر للمراقبين أن نظامه يراعي الفقراء ولذلك يُضحص جزءًا من الميزانية لتبسير الحياة عليهم، والثانية باعتبار الدحم يلتهم جزءًا كبرًا من الميزانية ومن ها فلايد من تنظيم النسل وتقليل عدد السكان حتى لا يزيد الدعم ويزيد عجر الموازنة، ومرة ثالثة كوسيلة تهائة عقب الأرمات وطهور بوادر الاحتفاد فتخرج تصريحات بأنه لا مساس بالدعم، ومرة أخيرة باعتبار المدعم يمشكل عبئًا على الموازنة ويستفيد منه الأغنياء والمقراء ممًا ومن هنا فلابيد من تنظيمه حتى يستغيد الفقراء فقط

ومن أمثلة استخدام مبارك لصطلح الدعم:

- وصندوق النقد كان يطالب بزيادة الأسعار بشكل نطري لا يمكن أن يتحمله
 عدود الدخل كم كان يطالب برفع الدعم وأنا شخصيًا عارصت هذا الاتجاه بكل قوة
 منذ البداية وأنه كان من بين بعص الآراء التي طُرحت من المداخل وعارضتها أيضًا
 تمامًا فكرة إلغاء المدعم وإلعاء عبادة التعليم».
- «كل إيرادات الدولة اللي بتصرف منها عليكم 21 مليار الـ 21 مليار والـ 50 مليار الـ 21 مليار 500 منهم ماهيات، مفيش في الدنيا نسبة بهذا الشكل في دولة إلا الدول اللي فلوسمها مش عارفة توديب فين ويعدنها للحاشات والحاجات دي سدنا نحيط علاوات دورية للمعاشات بس عاوزين علوس هجيب مين هاحد منك واعطيك كل سنة وابت طيب الدعم 1746 مليونًا، أقساط ديون علية 1608 .

المهم هذه الميزانية بيفضل منها 193 مليون حييه من غير لا ساء صدارس ولا المستشفيات ولا أي سيه من القروض المستشفيات ولا أي سيه من القروض الخارجية والقروض اللي ساخذها من الداحل أما الموازنة مميهاش مليم نعمل بيه حاجة ألنّا؛ تسي مستشفى تناحذ قرض إما قوض داخلي وإما قرص خارجي ا (باللعة العامية).

الشكالة السكائدة:

استخدم مبارك هذا المصطلح بشكل كبر خلال الثانينيات والتسعينيات بينها تراجع استخدامه في العقد الأخير لصالح مصطلحات أحرى، ووظف خلال الفترة الأولى صحكمه في تبرير صحوبة الأوضاع الاقتصادية وصدم كفاية الموارد لسد احتياجات السكان، ووقف النمو السكاني كعفة رئيسة أمام جهود التسية، وتشكل عبدًا أمام القطاعات الخدمية في اللمولة.

ومن أمثلة استخدام مبارك للمصطلح:

- «ترشيد الأداء الاقتصادي في طل توقف التنمية أر انخفاض معدلاتها إلى ما
 يفارب معدلات زيادة السكان، يفرض على شعوبنا تصحيات لا تحتمل.
- دامامنا تضية التزايد الرهيب في علد السكان، امامنا قبضية التنمية الاقتيصادية والاجتماعية الشاملة وتوفير اتخلعات للمواطين وتحن لا نؤجل تحميل الأعياء ولا نتهرب من مواجهة المسئولية،
- الخطر الوحيد الباقي الآن هو الزيادة الرهبية في عدد السكان، فبالموارد الطبيعية
 في أي دولة مثل المياه والأراصي الزراعية هي في النهابة موارد عدودة مهما طورنا
 فيها ومهما ابتكرناه.
- ومشكلة زيادة السكان فإنه على الدولة بكل أجهزها ومؤسساتها من خلال
 التوعية والقهم الصحيح أن تواجه هذه المشكلة التي تعد العقبة الكوود في تآكل
 كل معدلات التنمية المستهدفة.
- ويا رجال الشرطة: إن تعداد السكان عندنا يتزايد كل عام بصورة رهبة ويترتب على هذا اتساع كبير في نشاطات الدولة ونشاطات الأفراد، وكل ذلك يزيد من أعباء المحافظة على الأمن واحترام سيادة القانون عما يتطلب تطوير الإمكانيات أمامكم ما يتناسب مع المسئوليات والأعباء المترايدة.
- المتذكرون أن قضية السكان في مصر كانت في طليعة القضايا التي أوليتها اهتمام منذ الأيام الأولي لتولي المستولية، من مطلق إيهان بأن الترامنا الأسمى أسام الله

وأمام الوطل هو إقامة مجتمع قوي قادر عمل مواجهـة تحمديات العـصر محمسرة واقتدار».

ومن المنتقر أن يتضاعف عدد السكان في منطقة الشرق الأوسط خلال ربع قدن وأن يجدث هذا التضاعف على مستوى القارة الإفريقية في سبعة عشر عامًا، كيا أن من المقدر أن يشكل عدد السكان اللين هم عمت اخاصة عشرة أربعين في المأثة من سكان العالم الثالث، في حين أن هده النسبة لن تزييد على 20 / مس سكان الدول الصناعية لمتقدمة وتلك أرقام لها دلالاتها ومفراها لأن معناها أن السول الصناعية سوف تتمتع ميرات إضافية ماشئة عن ارتفاع نسبة الإشخاص النفين هم في مس الإنتاج والمعل وهو ما يعني ريادة الفجوة بين المجموعتين وخاصة في عال إنتاج العذاء، وهو التحدي الأكبر الذي سيواجه العالم في مطلع القرن الجديد طبقاً لكامة التبوات المناحة.

البنية التحتية (الأساسية):

تكرر هذا المصطلح في حطاب سلطة مارك، وتسوعت أغراض استحدامه إما لبناء صورة دهنية عن إمحارات تم تدشينها، خاصة في عصر مبارك من مشروعات افتصادية كبرى على غرار ما نناه ناصر كالسد العالي أو بتاء المصامع المملوكة للدولية في مساطق غتلفة، كما فشلت المحاولات الشبيهة كاستزراع أراض صحراوية في جنوب مصر مصطفة توشكي، وعم الحالة الإعلامية التي صاحبت الإعلال عن بده هذه المشروعات

وحرص مبارك ورؤساه وزراته حلال فترة عهمه على التصوير أعمى الكباري العلوية ومواسير المياه ونشر الصور في الصحف، للدلالة على البياء.

ومن أمثلة استخدام مبارك للمصطلح.

المديون التي أسقطت تتساوى في قيمتها وحجم الاستثارات الي
 استخدمتها مصر في إعدة بناء السبة الأساسية خلال الخطتين الأولى والثانية »

- «كانت البية الأساسية للدولة بأكملها في حالة يرثى فا وقد أولينا اهتهامًا كبيرًا
 بهذه المشكلة باعتبار أنها ضرورة قصوى من أجل الزراعة والصناعة والاستشارة
- اويذلت مجهودًا صخيًا في مجال البنية الأساسية وتحقيق التطوير الاقتصادي والاجتهامي.
- (إن مصر تولي أهمية بالغة لعملية تنمية البنية التحتية.. حاصة بمجالات الطاقة
 والنقل والاستهار.. كأحد المحركات الرئيسية لنجاح حهود التنمية الشاملة في كل
 المجالات.
- الو كنا تأخرنا 5 سبوات في مشروحات البنية الأساسية من تليفونــات وشسكات ميده وصرف صحي وكلها مشروعات عملاقة لكانت الآن تشكل كارثــة بالنــــــة كنة.

الشفافية:

من بين المصطلحات التي استخدمها مبارك ونظامه مصعلح الشقاقية، فأصر الحطاب الرسمي على أن السلطة تمارس أعالما وفق قواعد الشقاقية، لكن كان المراقبون يسخرون من ذلك، ولهم مبررات كثيرة أبرزها الترتيب المتأخر لمصر في إحصاء منظمة الشفافية العالمية، وظهور حوادث وقضائح متفرقة تعزز فرضية عدم الباع الشفافية في مناح كثيرة، منها قضايا تحصيص أراضي الدولة الأصحاب نفوذ بالأمر المباشر من السلطات، واقتصار وظائف السلطة العليا على طبقة أقرب للأوليجاركية، بنها وبدين النظام الحاكم ووابط ومصالح سيامية وقتصادية، وتدخل الأجهرة الأمنية في تعيينات الوظائف الحكومية وترحيص الشركات، وتكدس قروات المستولين والوزراء بشكل غير مشروع.

ومن أمثلة استخدام مبارك للمصطلح:

«إنني أطالب الحكومة بالشفافية الكاملة في الإعلان عن فرص العمل المتاحة، وفي
 تدبير فرص التدريب لكوادر الشباب لتأهيلهم على مجالات العمل المتخصصة،

- وفق معايير واصحة، تلتزم يتكافؤ الفرص للجميع، دون محسوبيات أو خمواطر، وتعطى للمتعوقين أسقية واضحة تستند إلى أسباب معلمة،
- دأتمهد أمامكم مأن تلتزم الدولة باحترام هذه البضيانات والسواط وتععيلها..
 وبأن تكون الانتخابات المقبلة انتخابات تناهية حرة ونزيهة.. تتعتم بأقمعي قدر من الشفاعية.. وتتيح فرضا متكافئة لكافة من يخوضونها من المرشحين؟.
- من الأهمية بمكان أن تستمر الحكومة في تطبيق البرنامج الشام المدي أعدته للإصلاح الإداري، بقصد رفع مستوى الأداء في الأجهرة والمؤسسات الرسمية، وتحقيق أقصى قدر من الشفافية والنزاهة في أدائها للدور الموط بهاء.
- دم اتحاد إجراءات مشددة لتحقيق الاستفادة المثل من الموندات الخارجية من خملال التركيس عبل الإدارة الجيدة لمواردها وتنظيم حوار يتسمم بالشفة فية والموضوعية مع الجهات المانعة لمضمان التنسيق والتكامس وتنفيل مشروعات تعكس الأولويات والمصالح المشتركة وتراعي مناء القدرات الوطنية لضمان عنصر القابلية للاستمراره.
- دسوف نعمل على تعزيز الشعافية بتشريع جديد بصمن حرية تداول المعلومات .
 كي يضطلع المجتمع بدوره في الرقابة على أداه أجهزة الدولة*.
- ولقد ولدت فلسفة جديدة للإدارة في مصر تقوم على الشفافية في خطة السياسات وفي المؤسسات التي تديرها وفي البيانات التي تقيمها».
- وكيا أطالب الحكومة بأن تسرع متنظيم الأطر الإدارية لسموق المصرف، حتى
 يساب العرض والطلب في إطار منظم يتسم بالحرية والشفافية».
- المستهارف خطط التنمية في مصر الترويج للاستهار والمشروعات الاستتهارية في
 جميع المجالات من أجل زيادة فرص المصل. كما تستهدف تحقيق الشفافية في
 إناحة فرص العمل للجميع وبلا تميز ٥.

معركة الحرب والسلام:

اعتبرت سلطة مبارك ماضيه العسكري دهامة أساسية لشرعيته في الحكم، وبالمشل كانت تحديات مرحلة السلام مع إسرائيسل بعثابة معركة أخرى تستحق الاحتفاء والإشادة خاضتها سلطة مسارك للحضاظ عبلى استقرار مصر، وهمو مصطلح عشد استُخدم مع الرئيس السائق السادات، وتكرر مع مبارك واستخدمه خلال ثلاثة عقود هي مدة حكمه، وحتى الخطاب الأخير، قُيل تخليه عن منصمه، عندما ذكّر المصريين أمه حارب من أجل وطنه.

ومن أمثلة استخدام سلطة مبارك للمصطلح

- إلَّي إلقاؤنا اليوم ليستدعي بدوره صفحة أخرى من كتاب الوطن، تعود بسا الأحداث 4 فبراير عام 1942 و ليصفحات أخرى عديدة من تاريخت المصاصر تلخص في مجملها كفاح شعب مصر صد الاحتلال، ورفضه الآي تواجد أجنبي على أرصه منذ حملة (فريزر)، فالحملة العرنسية، فالاحتلال البريطساني، فالجلام فاحتلال سيناء عام 1957 إلى أن حررناها بالحرب والسلام،
- الحرير سيناء قد تحقق بقرارين حاسمين في تداريخ مصر المعاصر على طريقي
 الحرب والسلام تحملت مستولياتها القيادة السياسية بئقة وشنجاعة في مرحلة
 مفصلية ودقيقة من تاريخ الوطن وتلاقت حولها الإرادة والمساندة الشمية لجموع
 أسائه
- اكان تحرير سياء ثمرة لقرار الحرب الذي خضناها في أكتموبر عمام 1973 على حلاف كل التوقعات وحملات التشكيك، في وقت ظن فيه العمالم أن مصر قمد استسلمت للأمر الواقع وأن قواتها للمسلحة لن تقوم لها قائمة وأن قيادتها لن تجوؤ على اتخاذ قرار العبور يتحرير سيئاء.».
- ﴿ أَمْ تِتَوَقَفُ هذه الملحمة الوطنية من أجل تحرير سيناء عند قد ازي الحدوب
 والسلام.. فاكتبال تحريرها لم يعضي في يسر دون مشاكل بعد الرحيل المساجئ
 للرئيس السادات؟.

- دكى كسب معركة الحرب والسلام كان لي شرف ومع العلم المصري فوق طاسا
 بعد تفاوص سياسي وقابوني طويل وشاق استمر لعام 1989 أسفر عن استعادتها
 كجيزه لا يتجزأ من سيئاء والوطن؟.
- حررت مصر سباه بالحرب والسلام. ولا يعرف ويبلات الحرب سبوى من خاصها. ولا يعرف قيمة السلام إلا من دفع ثمت من أرواح أماث ودماقهم وتضحياتهم.
- القد تحملت مصر مستولية السلام مند البداية، حاربت من أجله وسلكت دوبه بشجاعة منقطعة النظير وقدمت بمعاهدة السلام المصرية الإسرائيلية موذجًا صحيحًا لسلام متكافئ صعد في وجه عواصف عاتية والنزمت مصر منذ المداية بالعمل مع كل القوى المحبة للسلام من أجل إقامة سلام شامل وحادل يصحح علاقات شعوب المنطقة ويضمن الأمن للجميع ويحقق مصالح كل الأطورف دون اعتنات طرف على مصالح طرف آحر ويحترم حتى الشعب الفلسطيني في تقويد مصيره وإقامة دولته في الموقت الدي يراه مناسبًا، وسوف تستمر مصر على موقفها تدافع عن معهومه لسلام مستمر يزداد مع الأيام».

الضربة الجوية:

كان مبارك في حرب أكتوبر عام 1973 التي خاضيتها صصر مع إسرائيل فائت. للقوات الجوية، وخلال مدة حكمه برز مصطلح البضرية الجويية الأولى إلى الواجهة، واعتبرت الآلة الدعائية لسلطته أن دوره مقتاح الحسم في الانتصار المصري، وتجاهلت الأدوار الأخرى للقادة الآخرين، وتعدى المصطلح حصوصيته العسكرية إلى آف ق أخرى سياصية، ومن أهثلة استخدامه:

 «الضربة الجوية دي عاملة ري ما يكون واحد مريض وعايز يعمل عملية بيخش عرفة العمليات للتحدير الضربة الجوية تخدير للعملية الهجومية صرب وسائل الدفاع الجوي والاحتياطيات ضرب ضرب ضرب كله يتخدر ويدخل الطبيب الجراح يعمل العملية (استحدم هنا مبارك العامية المصرية).

- المنت كل هذه القيم والمسادئ وغيره هادية في وأسا أحطو حطواتي الأولى بالتشكيلات الحوية بعطار العريش عام 1950 وفي بعشائي العدمية بالخدرج وخلال معارك السويس عام 1956 وخلال حرب البعن.. كانت تشد من أزري وتلهمني الثلثة في المستقبل وأنا قائد لقاعدة بنبي سويف الجوية عنداما وقعت تنكسة.. كانت معي وأن قائد للواء الفاذف ت الثقيلة عسدما وجهنا ضربات موجعة تقوات الاحتلال بمنطقة المهرات في سيناء بعد أربعين يوما من هزيمة عم موجعة تقوات الاحتلال بمنطقة المهرات في سيناء بعد أربعين يوما من هزيمة عم قائد للقوات الجوية في مرحلة إعادة البناء والاستعداد لموكة العمور.. كانت ببش قائد للقوات الجوية في مرحلة إعادة البناء والاستعداد لموكة العمور.. كانت ببش المنظيم ؛
- (أون ضربة جوية.. فتحت باب الحرية) (أعنية دعائية شهيرة تكررت للدعاية لمبارك طوال عهده).
- وكان قائد الجيش الثالث قابلني يعدها قالي أول ما الطائرات عدت القناة النباس كانت متعد الطائرات وعبروا على طول الأمهم عارفين إن الضربة الجوية هي البداية ثم المهور ونزلوا في القناة على طول الحمد ثله التحظيط كويس جدًا والعملية تحت سجاح طبعًا ماتوقعش عملية زي دي ماييقاش فيها أخطاء الارم فيه خطأ الثقرة كان خطأ وتلاقيناه وبذلنا مجهود جامد جدًا في هذا المجدال (استخدم مبارك العامية المصرية).

الديمقراطية:

تكررت كثيرًا الديمقراطية في خطاب السلطة الحاكمة في عهد ممارك، واستخدم المصطلح بشكل دعائي، لم يعكس إيانا حقيقيا للسلطة الحاكمة بحوهره، فلم تشهد مصر تد ولا للسلطة في عصر مارك، وحكم مصر عبر برلمان ديكوري مزور يشهد أغلية زائقة للحزب الحاكم، بينها عانت الأحزاب التضييق عليها بداية من المصدور مرورًا بتنفيم المؤتمرات، أو المشاركة في الحكومة، وكان استخدام السلطة لمصطلح الديمقراطية أقرب لما عرف بأسلوب "التعميم البراق" في عالم الدعاية السياسية، الدي يستحدمه الداعية عمر حديثه المستمر عن القيم الإنسانية السامية وصرورة صيانتها لكنه لا يهارسها ولا يؤمن بها في الحقيقة، فيقول مثلًا مبارك "

- دحن نعرف أن المنهج الديمقراطي ليس هدقًا في حد ذاته؛ بن إنه وسيلة لـصيان
 حياة حرة كريمة للإنسان عن طريق المشاركة الفعالة المباشرة في العمل العام
 وتأمين الحقوق في الاحتيار الحر لكل مواطن وتحقيق المساواة الفعلية في الحقوق
 والواجيات لأن الوطن للجميع والمجد لمصر في العالمين.
- قهؤلاء الذين يلجئُون إلى أسلوب المزايدة والشف إنها يسيئون إلى الديمقراطية
 ويسهمون في صربها مها تشدقوا به من شعارات ومادئ.
- «وإسي أذكر أنه لا رِدَّة في الديمقراطية ولا رجعة في الحوار الديمقراطي أعرد
 فأنبه وأحدر بأن مصلحة الوطن هوق كل اعتبار وسلامته نعلو على أي التزامة.
- الولسنا نشك لحظة في أن حياتنا الديمقراطية بالا كبت لحرية التعبير وببلا همدوان على حقوق الإنسان بكن احترام الأدميته وكرامته وحقوقه التي كفلها الفانون لسن نشك لحظة في أن حياتنا الديمقراطية همي ركيزة الأمن والاستقرار وهمي راد المواطن في شعوره بالانتها- إلى أرضه ويجتمعه.
- وإذا كانت المارسة الديمقراطية تسفر أحياتًا عن سلبيات تعوق حركة المجتمع إلى الأمام وتهدد الاستقرار الذي هو شرط الازم للتقدم، فإن القضاء على مشاكل الديمقراطية لا يكون باللجوء إلى فرض القيود وإهدار الحريات، وإنها يتحقق عن طريق تعميق المفاهيم الديمقراطية في الأذهان وترشيدها في المهارسة، وهذا هو ما يجعل التجربة المصرية نمودجًا مشرفًا أمام كافة شعوب العالم الذلث،
- فوأكرر القول مكل الصدق والأمانة والإحلاص إله لا حاية لنجميع إلا بالديمقراطية ولا أمن للجميع إلا بحاية الديمقراطية ولا مستقبل أسدًا للجميع إلا بالحرص على الديمقراطية إن حكم الإرهاب لن يرحم حتى مس يستفقون الإرهاب، إن حكم الديمقراطية يرعى حتى من يخرجون على الديمقراطية وهذا

هو المنطلق الصحيح الذي يجب أن تتجه إليه كل الأقلام في غير تحزب ويي غير تجاهل لحقائق البناء الديمقراطي الصحيح،

وينها تحدث مبارك عن الديمقراطية، إلا أنه حكم مصر لتلاثين عامًا عبر انتخابات واستفناءات مزورة، ولم يلتفت إلى انتقادات المنظهات الحقوقية النددة بهدا التزويس، وعندما حاول برلمانيون سابقون إقامة كيان مواز للبرلمان المصري المزور تهكم مبارك قائلًا في خطاب له في مجلس الشعب أصام الأعليبة التي نالت مقاعدها بالتزوير في انتخابات هذا العام: دعلِّهم يتسلُّوا».

وعكست تصريحات مبارك وخطاباته مؤشرات على إيانه بنوع من الأبوّة السياسية لا تؤمن بعشاركة الشعب بشكل مؤسسي في اتخاذ القرارات المهمة، ومن بينها علاقات مصر الخارجية، فأثناء توترات سابقة مع سوريا وليبيا حملت خطب مبارك ما يموحي بالمدور المؤثر للعامل الشخصي في إذكاء الخلافات أو عاولة حلها.

حرية الصحافة:

حرص خطاب السلطة في مصر طوال عهد مبارك على التأكيد على مصطلح حرية الصحافة، معتبرًا أن الصحافة تشهد عصرًا حرّا، ولم يشهد هذا العهد قصف قلم، لكن بالنظر إلى أوضاع الصحافة في مصر سنجد أنها تعيش في مباخ يحدُّ مس حريتها بشدة، بداية من ترخيص الإصدار الذي خضع لسلطة المجلس الأعلى للصحافة برئاسة أمين عام الحرب الخاكم، ومارس تعتبًا طويلًا في السياح بإصدارها للمعارضين، ويُخضع عام الحرب الخدم معقومات مُدلَّظة لتهم المصحفي لشبكة معقدة من القروانين المقيدة للحريات تضم عقومات مُدلَّظة لتهم يصعب إثباتها أو نصها، ومنها وتكذير السلم العام، وإهامة القضاء، وإصعاف الروح المنوية للمجتمع، وإهانة رئيس الجمهورية، وهي تهم يُعاقب عليها بالسجن، وفي عليها بالسجن، وفي يعم يُعاقب عليها بالسجن، وفي يعم يُعاقب عليها بالسجن؛ وعضهم تلقى أحكائنا بعص الصحفين حوكموا بتهم أخرى ودخلوا السجن، ومعضهم تلقى أحكائنا

واتسم خطاب الصحف القومية بالانحساز الشديد لوجهة نظر السلطة على حساب الحقيقة، وقُبيل ثورة يباير بأشهر قليلة مارست الأهرام - أعرق الصحف المصرية - تربينًا واصحًا بتحريمها صورة تجمع بين مبارك وأوياما ونتنياهـــو والملث عبد الله الثاني بحبث تجعل صارك في مقدمة الصورة رعم أمه كنان في خلفية الصورة، وعندما تعرصت الصحيفة لانتقادات حادة قال رئيس تجويرها، إن ما فعلته الأهرام يعكس رؤية تعبرية لدور مبارك في نظرها.

وانهمت اننة الفريق معد الدين الشادلي، وهو رئيس الأركبان المصري في حوب أكتوبر، الصحف الرسمية يتزييف صورة أخرى تجمع والدها سالرئيس السادات في غرفة عمليات الحيش حيث وضعت صورة مبارك وأزيلت صورة والدها.

والشاذلي قائد يحطى ماحترام شعبي وعسكري في مصر، تعرض للمسجى في عهمد مبارك، وتُنوفِّ فُيهل تنحي مبارك بساعات وشبعه الجيش في حيازة عسكرية مَهِيمة.

وخلال ثورة يناير تعرض الصحفيون إلى انتهاكات شديدة، واعتداءات مباشرة من قوات الأمن وبعص «اللطجية» وشنعت الفضائيات من البث الماشر لمنظاهرات. بينها تجاهلها الإعلام الرسمي، وتعرضت فضائيات أجبية للتشويش التفني.

ومن أقوال مبارك عن حرية الصحافة:

- «الصحافة هي في المفام الأول مسئولية قومية ورسالة وطنية قبل أن تكون وسيلة
 حزيبة أو أداة لتحقيق الأعراض الداتية».
- الصحافة في مصر حرة وأما لا أتدخل في شئون الصحافة ولا أطلب مها أن تكتب أو لا تكتب وأنا أؤمن أن الصمير الوطبي هو الذي يحكم الكاتب والصحفي في مصر لكن علينا أيضًا ألا نشوه صورة مواطبيا سواه كانوا مسئوليي أو مواطنين عاديين بكتابات مبنية على شائعات وروابيات ليس لها نصيب من الحقيقة ولابد أن تتأكد قبل النشر حتى لا نشوه صورة المسئولين أو المواطبين بعير أساس».

- وحرية الصحافة لا تعني مسائلة العب المسلح ولا تعني التحريض عبى أفعالم، ولا تعني طعم مؤسسة وطلية في الظهر وهي تواجه شرور جماعات خارجة عبل القانون، لا تريد فذا الوطن الخير أو المهاء أو الحياة، وإذا كان هناك من يتصور أن ماصرة هذا السلوك والدفاع عنه، يعنى حرية الرأي وحرية الكلمة).
- افإذا كانت الديمقراطية التي تقوم دعائمها على حرية التعبير تحمي في دستورها وقوانينها حربة الصحافة فإن عمل الصحفي هو الذي يدعم هذه الحياية ويشارك في صيائتها ويشكل ضهانة أخري الاستمرارها ، والإعلام الصحيح للقارئ.
- هوحرية التعبر التي تتوهج في أجي صورها في هذه القاعة التي أفضل أن أمسميها هيت الشعب، هي سمة أولى من سيات الديمقراطية تعيش حية نابضة في حركة مجتمعًا وأبرز بجالاتها هو ميدان الصحافة، وذلك إيامًا منا بأن الرأي الحريسني وطنًا حرًّا وبأن الهد الخائفة المرتجقة لا تستطيع أن تحارب معارك البداء والحرية،
- و أقواما لكم بكل الفخر إننا نعتز بتجرينا الإعلامية الناجحة وخاصة في جال الصحافة كتجسرية رائدة في دول عالمنا النامي وفي عالمنا العربي بشكل خاص فها هي الساحة الصحفية أمامكم جيمًا بها فيها صحف قومية وحزبية رمحلية تمارس رسالتها الوطنية في إطار الديمقراطية والحربية لم تتعطل فيها كلمة ولا صودرت صحيعة ولا تصف قلم وكان هذا الإنجاز المصري تجسيدًا حقيقً للمبادئ التي نؤمن بها وتطبيعًا عمليًا للثوابت التي ارتضيناها دستورًا لحياتنًا وتواصله مع تاريح مصر العربي واللاي الذي أفرز على امتداده أجيالًا متلاحقة من القمم والشوامة.

الاستقراره

لعب مصطلح الاستقرار دورًا مهمًا في خطاب مبارك طوال ثلاثة عقود، كمان استخدامه ملاثمًا لعترة تولّبه الرئاسة مهمًا الفترة الأولى للرئاسة التي بدأت في أكتوبر عام 1981، حيث تولى عقب مفتل سلعه الرئيس السادات، وتوثر علاقة مصر ممحيطها العربي بسبب معاهدة السلام وقطع كثير من الدول العربية علاقتها الدبلوماسية بها، إضافة إلى توتر الوصع المناخلي عمل حلقية حملة اعتمالات نظمها السادات لكل معارصية تقريباً، وطهور خطر ما عرف بالخياعات الأصولية خاصة في صميد مصر، وتراجع الأداء الاقتصادي، في هده الأجواء المتوترة كان مصطلع قالاستقرار ، مفتاكا سحرياً لمرحلة امتقالية بقيادة مارك، لكن نجول الاستقرار بصرور السوات إلى جمود، وظل مارك يستخدم المصطلح دعائياً حتى في لحطاته الأخيرة، وهو عمل وشك السقوط، حيث خير الثوار ما بين الاستقرار أو الفوصي، كما أرسل رسائل إلى المجتمع الدولي تغيد المعى داته، عندما لمنح أن بديله القادم في الحكم هو حماعات راديكائية أصولية ستخدمت السلطة المولية ستخل ماستخدمت السلطة المعلعة ذاته في الخانب الاقتصادي، خاصة وقت الشوترات الاقتصادية المعالمة الم

ومن أمثلة استخدام مبارك لمصطلح الاستقرار:

- وأمامنا كذلك أيها الإخوة والأخوات مشكلة التطرف التي تشق الوحدة الوطئية
 و تفرق بين أبده الأمة وتثير القلق أحيانًا وتنشر الفزع في معص الأحايين وهمي في
 كل اخلات تحول دون الاستقرار وتعمد مناح التنمية وتلحق أشد الأضرار
 بالاقتصادة.
- وعلينا أن نواجه المشكلات العمية والمتداخلة التي يعاني منها عالمنا المعري وفي
 مقدمتها معضلة التدمية الاقتصادية والاجتهاعية، وآمال تحقيق الاستقرار الداخل
 وهزيمة التبارات الداخلية التي تسعى تحت شعارات براقة لاستغلال الماتة
 الاقتصادية والإثارة المشاعر وتحقيق مكاسب سياسية
- ﴿ وهكما فإننا نذل قصارى جهدنا في سعي دءوب لتحقيق السلام والاستقرار في الشرق الأوسط، فقد عانت منطقتنا من الحرب والدسار على مدى عشرات السنين وآن الأوان لإقرار سلام دائم وعادل وشامل فيها».
- اتملمون أن مؤسسات التقييم المالية الدولية قد سيجلت في تقريرها أن مساخ الاستثمار في مصر يتميز بالاستقرار والقدرة على جذب الاستثمارات، ويشهد تحسناً مستمراً كل عام، ونحن نحرص على إضاح المجال لكسل مستثمر لتحقيق

الربح، لأن هنا يعني استمرار استثراراته والتوسع في أنشطته. وقد سارعت بعص الشركات الصينية إلى المشاركة في مشروعات التنمية المصرية، وتعزيز الصناعات. وللصين خبرة وإنجازات عديدة في هذا للجال».

 إن ما حدث خلال هذه التظاهرات يتجاوز ما حدث من نهب وفوضى وحرائق لمخطط أبعد من ذلك لزعزعة الاستغرار والانقضاض على الشرعية.

القائد والأب:

تمبر حكم مبارك بطابع الحكم الأبوى، اللذي يقمز على الممايير الديمقر اطبة، وتُرحت هذه السمة في خُطِّب السلطة في شكل عبارات متنوعة تنصب في حقىل دلالي واحد، ومنها الزعيم، القائد، الأب، كها تكسرر كثيرًا مصطلع «حكمة الرئيس» في خطاب الإعلام الرسمي وخطاب مرؤوسي مبارك، وهو ما أعطى ملمحًا بتشرُّده بالسلطة وأن وزراء، مجرد سكرتارية يتفلون تعلياته.

قال مثلاً سمير رجب وهو رئيس تحرير سابق لجريدة الجمهورية التابعة للسلطة: اجاءت البداية من القائد والزعيم مبارك رئيس كل المصرين.

وتنوع الكليات الدالة على حكمه الأبوي تشكل قاسمًا مشتركًا في النظم الديكتاتورية المستبدة عمومًا في الشرق الأوسط، الملكية أو الأنظمة الجمهورية التي حكمت البلدان المحررة حديثًا في قترة ما بعد الحرب العالمية الثانية، فعلى غيراد والأخ الكبير؟ في رواية جورح أورويل 1984، ظهر في العالم العربي لفنظ والزعيم، فهناك الرحيم عبد الناصر، وقائد الثورة الزعيم الليبي القائلية، وهناك وكبير العائلة، وهو أحد القاب الرئيس السادات، ويعض هذه الألقاب له صداول ديني مشل خدادم الحرمين الشريفين وهو أعد الشاب ملك المغرب

ويرى (چناك بيرك) القول بأن الزعيم في العالم العوبي يفسترص فيمه التمبير عس الإجماع التقليدي للأمة كها أن شخصيته ترتبط بلمون من ألموان الألوهيمة، إذا حماز التعبر، ويُمد سعد زغلول - زعيم الأمة - والحبيب بورقية - أو المجاهد الأكبر - من الشخصيات القيادية التي تعلمق عليها تلك الصفات ونطر الخطاب السلطوي لمبارك كامتداد لتلك السلسلة، حاصة في المراحل الأولى من حكمه

وخلال ثورة يناير لحاً الخطاب الرسمي السلطوي فهذا المصطلح، ليبحث من خلاله عن مخرّج آمن لمبارك، فقال بائه عمر سليان: ليس من أخملاق المصريين إهائة قائلهم وطرده، وكرر الأمر نصه رئيس وزراته أحد شفين، المذي وصف مطالبات مبارك بالرحيل بأنها بعيدة عن أحلاق المعربين الذين يبجلون الأب.

السيدة الفاضلة:

طوال عهد الرئيس المصري الأسبق جمال عبد الناصر كانت زوجته بلا صلاحيات أو مهام تقرياً واختارت البقاء بعيدًا عن الأضواء كربة منزل مصرية تقليدية لا تشارك أو مهام تقرياً واختارت البقاء البيطة، لكن الأمر تغير مع حلف السندات، كاست سياسة مصر الرسمية قد تمردت على سياسات ناصر، وآمن السادات أن «الأوراق كلها في يد أمريكا»، فتأثر نمط الحياة السياسية بالولايات المتحدة، وبدأ ظهور دور زوجة الرئيس، في أنسطة خيرية وفكرية، ولقمها الخطاب الرسمي في البداية بلقب «مدم»، ثم تغير إلى «السيدة الأولى».

وفي ههد مبارك واصلت زوجته سوزان ثابت طريق جيهان السادات، فكان لها دور مؤثر في مشروعات خيرية عملاقة مثل مستشفى سرطان الأطفال، وبعض حملات التوعية الصحية الناجحة مثل «مكافحة شلل الأطفال»، إضافة إلى مشروع ثقافي مجع هو مكتبة الأسرة، الذي وفر ملايين النسخ من الكتب بأسعار رهيدة، وسع تطور دور السيدة الأولى من المشروعات الخيرية إلى احتيار «كوتنة» من الوزراء يتمعون لها، أصبحت تُلقب «بالسيدة العاصلة»، عالتصق لفظ «العاضلة» باسمها، في كل المطوعات الرسمية في مصر تقريبًا، وفي كواليس السلطة والدوائز الحكومية عرفت بلقب «الهام»، وهو لقب مؤنث عنماني يواري لقب باشاعند الرجل

المعظورة

وظهر المسللح للإشارة إلى جماعة الإخوان المسلمين المارصة لحكم مسارك، ولجأت السلطات إلى استخدام أسلوب التسمية الدعائي لتشويها لمدى الرأي العمام وقصر دلالتها على كونها محطورة قانونًا.

وحطر القامون المصري نشاط جماعة الإخوان المسلمين منذ عصر عبد الساصر، على إثر الصدام بين ناصر والجماعة وتعرضه لمحاولة اغتيال اتّهم أعصاء بالجماعة بارتكابها.

وظهر مصطلح المحظورة الأول مرة في جريدة يومية مدعومة من أمامة السياسات بالخرب الوطني الحاكم في مصر، وهي جريدة رورالبوسف، الذي يرأس تحريرها عضو مجلس الشورى عن الحزب الحاكم الصحفي عبد الله كيال، وانتقىل المصطلح إلى كمل الإعلام الرسمي التابع للحكومة المصرية، ثم إلى خطاب الحرب الحاكم الرسمي في هوتم إنه السنوية وتصريحات قادته.

وخلال ثورة يناير دها نائب رئيس الجمهورية السابق عمر سليبان عتلين هن جمعة الإخوان للحوار والتفاوض، وقبلت الجهاعة باعتبار أن دعوة سليبان إعسلان بساعتراف سلطة مبارك بالخياعة وشرعيتها وفك الخظر عنها

لكن أطاحت الثورة منطام مبارك وأصبحت أحبار الجياعة تحتل صفحات الإعلام الرسمي وعطاته التليمزيونية، واختفى المصطلح.

الفكر الجديد :

التصق هذا المصطلح بأمانة السياسات بالحزب الوطني الخاكم، التي كان يوأسها جمال مبارك نجل الرئيس المصري السابق، في خطوة يؤكد المعارضون إنها تسبق توريث الحكم إليه.

ويشير مصطلح الفكر الجديد إلى جملة من الإصلاحات السياسية الاقتصادية فصد بها تطوير الحزّب الحاكم وصم عناصر شابة إلى قياداته، مع الأحدة بالوسسائل العلعية الحديثة في اختيار علي الحزّب في الانتخاسات مشل استطلاعات الرأي والتسعويت المداحل بعد أن كان في السابق يعتمد على الاحتبار الشحصي لأهل المثقة كما يشير إلى حلة من السياسات الاقتصادية تتماشى مع مصائح البنث المدولي الداعبة إلى الإسراع في عملية الخصخصة وتسهيل الظروف لحذب الاستثبار.

واستخدم الرئيس مدرك تمير الفكر الجديد أكثر من مرة، أولها في افتتاحه لمؤتمر الحذرب الثاني عام 2003 فقال: فيسعدني أن ألتفي بكم اليسوم في خشام أعمال مؤتمر السنوي الثاني، الذي تابعت أعماله وجلساته، بكل ما عبرت عنه من واقع إيجابي نعيشه في ظل الفكر الجديد، الذي اتخذاه تبراشا لعملنا، وعددًا الأهدافنا، ومرشدًا لتوجهتنا الوطني الأصيل نحو الإصلاح والتحديث والتطويرة.

وفي تصريح الإذاعة البريطانية قال مبارك: «لقد خضنا بالفكر الجديد الانتخابات التشريعية عام 2005 مرنامج حاز ثقة الشمب وخضنا به الانتخابات الأخيرة ببرباهج طموح يحتضن آمال المواطين للحاضر والمستقبل الأفصل؟.

لكن الممارضة المصرية اعتبرت مصطلح «الفكر الجديد» مجرد دعاية الغرض مصا تمرير منصب الرئاسة لابن الرئيس، واتهم عمللون نجل الرئيس وأصدقاه من رجال الأعيال بأنهم السبب المباشر في ثورة يناير، والإطاحة مأبيه حسني مبارك.

وكانت مقرات الحزب الحاكم في مصر عرضة فنجوم الثوار وأحرق معظمها، ولم تنجع قرارات مبارك التي أطاحت بقيادات الحزب، وبينها ابنه، في تهلئة الشوار حتمى أطاحوا به في 11 فبراير 2011.

مصر أولاء

في المهد الناصري كان الرئيس له حلم وحدوي مع غيره من الدول العربية ، وبالفعل سجح في الاتحاد مع سوريا عام 1968 غمت قيادته، لكن الحلم تبدد بالانفصال معدها بثلاث سوات، وحاول ناصر تصدير الشورة إلى أكثر من يقعة كان يحمفها بالرجعية، وإزاء ذلك تدخل في حرب اليمن، وساعد القذافي والثورة الجزائرية، مسواء بالسلاح أو بآلته الدعائية الضخمة خاصة إذاعة صوت العرب، ويصد هزيمة يونيه تاحداً أمام إسرائيل اجار المشروع الناصري، وبعد يجيء السيادات تبنى خطائها آخر يركز على المعد المصري، متجاهلًا العرب، وساعد على ذلك موقف العرب منه سياسيًا ومقاطعته على إثر معاهدة «كامب ديشيد»، في عصر السادات طهر مصطفح «مصر أولاً»، ثم امتد مع مبارك وإن كان بشكل أقل حلة لحوصه عنى علاقات مع الدول العربية والتسبق معها، والقبام مدور وسيط السلام بين الإسرائيلين والفلسطينين لحل القضية الصراع العربي الإسرائيلي ولم يعد قدمه لخطوة أبعد من ذلك.

في تركيزه على الشأن المصري فقط وتجاهل الدعوة إلى التغلغل في القنضايا العربيــة كن نظام مبارك يسخر من الدعوات، ومن أمثلة دلك

تهكمه على الرئيس اليمي على عبد الله صالح عندما قال إنه لو كان يمتلك أرضً بجوار إسرائيل لحاربها، فقال مباوك متهكيًا "على عبد الله صالح قال أنا لو عندى حته أرض جنب إسرائيل هجارب هقوله تمالى با خوبا سأعطيك حته الأرض وهمات الحيش بتاعك وحارب وريتا شطارتك أنا مش بممه.. الحكاية مش كلام للاستهلاك المحل».

ولي الأمر:

والمصطلح ديني يعمي ضرورة وجوب طاعة الرئيس لأنه عشل الله في الأرص، ويمكس نظرة صيقة وسلفية لمهم قطاع من المسلمين لمنصب الرئيس، وينحصر هذا الفهم في طائفتين الأولى طائفة السلفين المسلمين وهم مجموعة تمرى في المعودة إلى الحياة الفليمة للمسلمين صالح المجتمع، ويهتمون بالعيادات والمطهر أكثر من اهتهمهم بالشأن السياسي لأنهم يؤيدون كل حاكم حتى لو مستيد، لأنه وفق فهمهم للدين فيإن اختروح على الحاكم المستبد صروه أكثر من نعمه، ولذلك كانوا جزءًا من نطام مبارك، واستخدمتهم السلطات لمحاربة نفوذ جماعة الإخوان المسلمين، ويتشابه معهم في تلك النظرة الجماعات الصوفية، التي تدعو إلى الزهد وتبتعد عن الدنيا ومناعها وصراعاتها.

وأثماء مظاهرات ثورة يتاير أفتى بعض شيوخ السلفية، وممهم الشيخ يوسف البدري، تتحريم المطاهرات ومواجهة السلطة لأنها تتؤذي النفس وتلفي بصاحبها للتهاكة. وكتب رئيس تحرير سابق لحريدة حكومية : احسى مبارك هو الدُّرة الثمينة التي وهبنا إياها الله سبحانه وتعالى ليظل دائمًا وأملًا أماكً ورمرًا ومورًا وضياءً.

التدخل الأجنبي:

وظهر هذا المصطلح في صياغات متنوعة، منها الأجــندة الأجنيية، والإصلاءات الاحنية، والتدخل الساهر في شترن مصر، واستخدم نظام مبارك هذا المصطلح كرسيلة تعنة شعبية، ضد الانتقادات الدولية لأوضاع حقوق الإنسان أو الوضع الديكتاتوري القائم.

وظهر هذا المصطلح في مناسبات عديدة، منها اعتدما انتقدت الولايات المتحدة مرارًا سجن المعارض أيمن مور، والناشط سعد الذين إبراهيم.

واستخدمه نائب الرئيس السابق حمر سليهان في دفاعه عن قمع نظام مبارك للثورة الشعبية والمتظاهرين في ميدان التحرير، فقال: «هم يخدمون أجندات أجنبية».

ومن أمثلة استخدام مبارك للمصطلح:

«الاستقلال والسيادة لا يعنيان بجرد زوال الاحتلال. إن الاستقلال الحقيقي هـ و استقلال الإرادة الوطنية. بعيدًا عن أية صغوط أو إملاءات أو مشروطيات، والسيادة الحقيقية إنسا اكتمسل بسرفض أي تواجد أجنبي عـل أرضمنا. وأي تسدخل في شئوننا. وسيظل شعب مصر متمسكًا باستقلال إرادته وسيادته. يدافع عنها بثقة وليهان وعزم لا يلين.

لا تقبل إملاءات أو مشروطيات. لا نلتفت للمزايدات أو حمالات التشكيك...
 ونمصي نحو المستقبل دون رجعة إلى الوراء.

مع الأخ الكبير؛ كان الجهاز الحكومي يتكون من أربع هيئات: واحدة للحقيقة لم تنطق إلا كفائبًا، وأخرى للسلام كانت مهمتها الحرب، وثالثة للوفرة أنساعت الفقر في أوقيانيا، بينها نشرت وزارة الحب أكبر قدر من البغض، تخطى جهاز مبداك المسلطوي صناعة الميكناتور هواسة في أساليب الدهاية للقادة السياسيين ---

هيئات رواية 1984، كان أكثر عنادًا وعددًا، وربيا قمعًا لكـن الشوار هـدموه في ثيانيــة عشر يومًا.

متاعة الألهة

هذا كتاب جوه في موعده الصناعة الآخة» دراسة في أساليب الذعابة للقادة السياسيين الذعابة للقادة السيسين للكاتب الصحفي محمد فتحي يونس، وأقول: إن الكتاب اجهاء في موعده لأن ميعاد حرق البحور والطبل والرمر ونفاق السلطان وبحت أصمام العجوة وصناعة الموعون وتسعيب نصف الإله قد بدأ مبكرًا جدًاء الكتاب يصرض لأسرار الخلطة السحرية لطبخ الرعيم الملهم وصناعة الديكتاتور التي تتم في دول العالم الثالث ستعس الإيقاع والترتيب والآلية، حتى ولو كان دلك المرعيم رافضًا للديكتاتورية ومقاومًا

الكتاب يعرض بشكل أكداديمي منهجي لمعاني القيادة والزعامة والكاريزها، ويتحدث عن أساليب الدعاية السياسية أو ما أطلق عليه المؤلف أدوات الساحر شم يحتم إيونس الكتاب بتطبيق عملي من قاموس ومعجم كليات الرئيس السابق حسني مبارك، الذي تحول من رئيس يتحدث عن الكفين اللي مالوش حيوب إلى صاحب نظرية توريث مصر، ويحد فصل أدوات الساحر من أهم فصول الكتاب، فهو يستعرض أكثر من عشرين أسلويًا دعائيًا من أدوات الساحر وخامات صناعة الأهمة السياسية، منها الرموز والشعارات والشائعات والمكتة والتحويف والكذب وعدوى انقطع وإثارة الكراهية والتلميع والتبرير وتفاق السطاء وتماقهم. إلح

من الأساليب الدعائية المدهشة التي تحدث عنها الكتباب باستفاضة وجلمتي قراءتها لأنها تشحص بالفعل أمراضنا السياسية وشبقنا الاجتهاعي خلتق وراعنة جدد يعددوننا وكأننا مصابون بالماروحية! أسلوب الاستفادة من عريرة القطيع وهو تكسيت يجعل المرد يسير وراء الحشد ويتقبل كل ما يقوله الداعية كالعربية المحسوبية العينير، والقاعدة النمسية التي تحكم هذا التكيك هي قوة تأثير الكتلة المشرية وتقوقها على تأثير الفرد المنحزل واعتهادها على مطق المدوى، وتصوير المرد المستقر، فكريًا على أسه خانن وعدو للمجتمع، وبالطبع يزداد في القطيع قاطية الإيماء والانصهار وتهبط قيمة النقد والنقاش.

عبَّر هتلو عن هذا الأسلوب بقوله: «الجمهرة تكنسب صفات أنثوية حبس تتخذ طابعًا أكثر عاطفية وتتحد آراؤها وأفعالها عن طريق الانطباع الحسي أكثر ما تتحد عن طريق التفكير الخالص، وقد استغل النازيون هذه الوسيلة مس خدلال المسيرات والسرادقات والموسيقي والخطب اللبلة التي تشبه التنويم المفاطيسي، وهكذا تنسصر سيكولوجية القطيع على منطق التحليل، ويفوز اللجل على الحدل.

كتاب يستحق أن يُقرأ بتمعن، لأن الساحر أو الكاهن الدي يصنع الفرعون ويمهد المسرح للحاكم مأمر الله والناطق باسم الرب مازال موجودًا بيننا، بل يسبح في نخاصنا ويلتمش بكرات دمنا ونسيج أعصابها، صناعة الألهة هي أكثر الصماعات ربحًا في العالم.

> **خالدمنت**صر الإثني*ن 27* 8/ 2012

مصر : محاولة سناعة الطاغية مجندًا:

ما إن رأت عيني الرئيس المصري الجديد محمد مرسي وهو يركب حصائاً شاهرًا سيفه في وجه كل من يطالع غلاف علة «أكتوبره حتى قهقهت واسترجعت كثيرًا ما قرأته ودرسته عن صناعة الحاكم الطاقية، في كل زمان ومكان، معمل المنافقين والمتسلفين ومن يبيمون كل شيء في سبيل تحقيق مصالحهم الذاتية، والمتسلفين ومن يبيمون كل شيء في سبيل تحقيق مصالحهم الذاتية، ين هذه الكتب وأفصلها كتاب «صناعة الألهة: دراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسيين» للباحث محمد فتحي يونس، الكاتب المصحمي والمدرس المساعد بكلية الاداب جامعة المنصورة وقد قسم كتابه، الصادر مؤخرًا عين المبتة العامة لقصور الثقافة، إلى ثلاثة فصول، الأول منها أعطاه عنوان «من هر الساحر: القيادة والزعامة الكاريزمية»، والثالث "قاموس الماصر، معجم الكلهت المي استخدمها الرئيس المحلوع حسني مبارك».

وليس هنا مفام عرص هذا الكتاب المهم، وإما أرمي في هذا المقـال إلى المحـث في ثنايا تلك الفصول الثلاثة عما يقربنا من فهم التحول الكبير الدي طرأ عن العديــد مــن وسائل الإعلام المصرية معد استفراد مرسي بالسلطتين التنفيديية والتشريعية، وتمتعه بصلاحيات واسعة، فراحت تعيد صياعة ملاعه من الموشيح احتياطي الى البوتيس المتمكن الذي ينتظر الحميع توجيهاته، وهو الكلام داته الذي كان يقبال لمبارك. وعملي رغم أنْ مرسى بدأ عهده بوصف نفسه بأنه احبادم للشعب؛ أو الأهنه وعشيرته؛ حسب تعبيره الأول، واستعاد قبول أبي بكر البصديق رضي الله عنه: •إن أحسنت فأعينوني وإن أسأت فقوموني، فهو لم يبدر عنه -حتى الآن- اعتراص على هذه المقالات التي تكيل له المديح، وإلا لطلب صراحة من الكُّتاب عدم بفاقه، أو اختبارت جماعته لرؤساء تحرير الصحف من لا يسافقون، ولا يكنون ولاؤهم لمن غلب أو حكم أو استحكم في منافعهم. ولا يبغي أن نسى أن مبارك بدأ عهده بحديث عن أن الكمي ليس له جيوب؛ وأنه الن يحكم مسوى فسترة واحدة، بينها أعدت قرينته أطروحة للم چستير في علم الاجتماع عن أوضاع الفقراء في حي بـولاق المدكرور. وقـد يقـول قائل. اكيف تقارن بين مبارك وبين رجل يرفع الإسلام شعارًا وموضوعًا؟؟ وأرد على هذا: ألم يكن من حولوا الخلافة إلى مُلْك عَضُوص يزعمون أنهم بحكمون على أرضية الإسلام، وكان رمر الطعيان الحجاج س يوسف الثقمي فقيهًا واسمع المعرفة، ودعمك طبعًا من السادات الذي أطلق على نفسه االرئيس المؤمن؛ وقبرب جماعة الإحبوان، إليه، وطالما وظفوا آيات القرآن الكريم وأحاديث الرسول الكريم صلى الله عليه وسلم في الدفاع عن سياساته وتبرير توجهاته، مثلها فعلوا في مسامدة إسهاعيل صدقي المستبد ضد الحركة الوطنية قبل ثورة يوليو 1952.

والرئيس مرسي ليس نبيًا ولا وليًا، وإما هو مشر، يمكن أن تغيره الأيام، لاسيا إن استمرة النفاق، أو كتم أصوات متتقديه ومعارصيه بدعوى الحفاظ على همية سيادته، والتي يشي كثير من التصريحات والتعليقات أن مجال تلك الهيسة يتر حزح تسديميًا من المطالمة بعدم تجاور القامون في التعامل مع مقام الرفاسة إلى التسليم النام لرجل العماية الألهية، ودعم المصريين جميمًا للسمع والطاعة له، على عرار ما يجري داحل حاعته، فيكون هو الراعى ونحن الرعية.

وها هو الكتاب ينقل لما عن پسيتر دروكر قمولاً في مصرض دور الأتساع في خلـق القائد المنفرد، بالتطبيق على حالة النازي هنلر الذي وصل إلى حكم ألمانيما عـن طريـق الانتخابات ثم وأد الديمقراطية. ﴿إِنْ هِتلر ليس هو من اعتبر نفسه نصف إله إنها هي الجهاهير التي دفعته لذلك كنصف إله. سوير مان، ساحر، لا يخطع، على صواب دائهًا؟ ثم ينتقل الكاتب إلى ما يمكن أن ينتجه الأتباع داخل صغوف الجماعـات والتنظيمات السياسية التي ترفع شعارات إسلامية، متحدثًا عن «المهدي المتظر» عند الشيعة واعجدُّد الأمة، عند السنة ليتطرق فيها بعد إلى «الاستعلال السياسي للدين، قاتلًا: «نظرًا لمكانة الدين فقد تم استخدامه في مجال الدعاية السياسية، بالاستشهاد بآية أو حديث قـدسي، أو حديث نبوي قد يجعل النفوس تندفع اندفاعًا في الإعجباب برأي الرعيم أو الخطيب؛. وهذه سمة واضحة في الخطاب السياسي للرئيس مرسي، الذي يكثر من هذا الاستشهاد، بل يتحول أحيانًا هو إلى خطيب على منبر. وبالطبع فمن الأفضل أن يكون الحاكم متدينًا، لكن هذا التدين يجب أن يظهر في قراراته من راوية العدل بين الناس الإنصات إلى النقد وتحبيده، وحدم محاباة جاعته أو عشيرته وأقربائه، أو الشوهم بأن تصوره الديمي هو الإسلام، وليس هنو الإفراط في الاستشهاد بالنصوص الدينية لدغدغة المشاعر وإظهار التقوي. فمي كـل الأحـوال عليــا أن تُحُـذُر الرجـل الـذي يتحدث كثيرًا عن تدينه حَلَّرنا من المرأة التي تتحدث كثيرًا عن شرفها.

ويستشهد الباحث بها كتبه كاتب السلطة سمير رجب في مدح مبارك ذات يوم بمقال له في صحيفة «مايو» التي كانت ناطقة باسم الحنزب الموطني المحل: «حسني مبارك هو اللدة الثمينة التي وهبنا إياها الله سبحانه وتعالى ليظل دائمًا وأبدًا أملًا ورصرًا ونورًا وضياءً». واستخدمت أيامها الجريدة مصطلح «البيمة»، وهي أصور تقترب عما يجري الآن، ونتابعه في معض المصحف والمجلات المسهاة «قومية»، وهي مسألة لا تخطئها عين، فإن كان تواجدها مقصودًا، فهي تقرينا من آليات صناعة الحاكم القرد المتفرد، وإن كان بعض الصحفين والكتاب يفعلونها نفاتًا ورياء وتزلقًا، فإن مؤصسة الرئاسة عليها أن تنقي على هذا إن كانت مؤمنة مالتغير الذي حدث في مصر، أو تنظر إلى من جنرى باعتساره ثنورة صناحيها الشعب وليس محرد فرصة تدريخينة خياعة «الإخوانة على حساب المصلحة الوطنية.

ولعل ما يداً به وتحي يونس كتابه دالً جداً كمعتاح لفهم كتبر ما يحري الآل، ماهيك عن التفاصيل الكثيرة التي يعمل بها كتابه، فها هو يقول، انتقرب عملية الدعاية السياسية للقادة السياسيين من عمليات السحر الملكدورية، يتم معقتصاها السيطرة على عقول أتباع كثر، عبر أساليب وتكيكات متنوعة، بشترك فيها الفائد السياسي كمساحر رئيسي فطري يملك أدواته، أو عبر محرة مسائدين يتجمعون على مسرح الحكم أملاً في امتلاك السلطة لأطول فترة عكمة، يتحول حلاها القائد إلى ما يسنسه إشا إعريقيًا ينسب الأنباع إليه الخوارق إلى أن تتهي الحفلة باكتشاف الخديعة،

الاتعاد الإماراتية

الجمعة 31 أخسطس 2012م

كيف تصنع إلهًا؟:

عندما يصبح الحاكم ساحرًا. . والرعية عَبَدة أصنام

حين كان العرب قبل الإسلام يصنعون آلفة سبواه كاست من الحجارة يطوهون حولها، أو من العجوة تشبه آباههم القدامي، يتبركون ما ثم يأكلومها، وحين قرر بنو إسرائيل أن يصموا حجاًل ليعدوه لم يكونوا يفعلون ذلك إلا لرغية الإنسان الدائمة في المحث عن قوة عليا، حتى لو كانت من صنع يده يدين لها بالولاء، ويتحرك خلف إشارتها.

معد قرون من صاعة آلهة من الوهم، أدرك الإنسان أن بإمكاء أن يصبح إلماً ايضًا، فتوقف عن صمع آلمة مُتخيَّلة، من العجوة أو من الذهب، وقرر أن يصبح كعبة يلتمف حولها المريدون، وهو الأمر الذي اتخذ صورًا يختلفه عبر التاريخ، حتى أصسحت هذاك مصانع متخصصة في صناعة الألهة أو القادة أو الزعاء.

يرى برنار لويس أن الزعيم يعتبر لفظًا عربيًّا دارجًّا، يبشير إلى القائد السياسي الكاريرمي ويقابل في اللغات الأحرى ألفاظًا مثل (الفوهت) و (اللَّنْش) و (الكوديللو) إلى آخر هده القائمة، دييا يرى (جداك بير) أن الزعيم في العالم العربي يقترص فيه التعبير

عن الإجماع التقليدي للأمة كما أن شحصيته ترتبط ملود من ألـوان الألوهيــة، إدا جـار التعبير ويعد سعد رعلول – رعيم الأمة – والحبيب بورقينة – أو المجاهد الأكبر – مس . الشخصيات القيادية التي تنطبق عليها تلك الصفات وفي كتابه •صناعة الآلهة ــدراسة في أساليب الدعاية للقادة السياسين، الصادر أخيرًا عن الهيئة العامة لقصور الثقافة، يتتبع الكاتب والباحث محمد فتحي يوس طرق صناعة السرعياء / الألهــة، والوســاثل الدعائية التي يعتمدون عليها في دلك، وذلك عن طريق آلــة دعائيــة، يــشمهها الكاتــب بعمنيات السحر الفولكلورية، التي يتم بمقتصاها السيطرة على عقول أتباع كشو، عبر أساليب وتكنيكات متبوعة، يشترك فيها الفائد السياسي كساحر رثيمي فطري يملك أدواته أو عبر سحرة مساندين، يتجمعون على مسرح الحكم أملًا في امتلاك السلطة لأطول فترة بمكنة، ويتحول حلالها القائد إلى ما يشمه إلمّا يونانيًا يسسب الأتباع إليمه الخوارق إلى أن تنتهي الحفلة باكتشاف الخديعة. لا يمكن اعتبار ما يتحدث عنه يومس، ضربًا من الخيال، فمن يشامع أسصار السياسيين في الميادين، وهم يهتفون باسمهم، ويتحركون يمينا ويسازا بإشارة من أصامعهم يهتفون وينتهدون ويبكون وينضحكون في لحظة واحدة، يدرك أن الإله ليس شرطًا أن يكون في السياء، وأن العقيدة التنظيميــة التي تتوازي مع فكرة السمع والطاعة، تحول القائد/ الزعيم / السياسي إلى ساحر يحرك الملايين بكلمة منه، ولهذا تتراجع في بعض المبتمعات التي تعاني من فقر ديمقراطي، إذا جاز التعبير، مصطلحات الرئيس، والحاكم، لـصالح مصطلحات النزعيم، الخالد، الملهم، الأب، وكلها تنويعات على فكرة الإله في إحدى صوره البشرية.

وترتبط الزعامة في مجتمعا العربي بمصطلح «الكاريرما»، والذي يشير يبونس إلى .

Gift of Grace منها العربي بمصطلح «الكاريرما»، والذي يشير يبونس إلى .

وكلمة Charisma استمعلت في البداية لوصف ظهور الحركات والقيادات الدينية شم تطور الأمر حتى انفصلت عن مدلوها الديبي، لكنها تأثرت في البداية بالجالب المتافيق الديني، همثلاً يعرفها ماكس فير بأنها «صفة معينة في شخصية الفرد، وقوة استثانية حاوقة لا يمكل للإنسان العادي الوصول لها متيحة الأصلها الإلهي، فيها يؤكد كارل في يدريك على هذا البعد فيقول: «القوة الكاريزمية هي نوع من القوة العقيدية تتم معشاركة القادة والأنبع القائد فيها يتقلد منصبه مامتيار إهي أو هبة مقدسة» الكس عناصر القيادة الكاريزمية هي أوه هذه مقدسة» الكس

المتأرم. والقائد الكاريزمي، والسياق الثقافيه ووحود الأتباع، وهم عنصر حاسم من عناصر القيادة الكاريومية، فالقائد يستمد قوته من خلال أتباعه وعن طريقهم يمكن له أن يستمر فترة أطول يملك السلطة

لا يصبح الإله إلمًا، ولا الساحر ساحرًا، إلا بالاعتباد على بوق دعائي، يمكس تسميته أدوات السحر، ويستعرض الفصل الثاني من الكتاب الأساليب المدعائية لمدى القادة السياسية، والتي يقدل اخترالًا لعقيدة ويرنامج وشعار اخزب السياسية الموجودة في اخضر تتبى منظومة من الرموز تعبر عنها، ثم الاستعلال السياسية الموجودة في بذلك استغلال احترام المتلقي للمدين ويقصد جزء من التعاليم الدينية أو على الأقل تتوافق معها عما يكسبها شيئًا من التعديس تكسبه من الدين، وبالتقديس تكسبه من الدين، وبالتاني لا يملك التقديس تكسبه من الدين، وبالتاني لا يملك التقي إلا الإيبان بها .

وقد استخدم القادة السياسيون الدين لخدمة أغراضهم السياسية أو لحشد التأييد الجيهميري أثناء الأزمات وأوقات الشدة، فاستحدمه هبد الناصر أثناء حرب السويس سنة 1956 عندما صعد إلى مسر الجامع الأزهر وخطب في الجهاهير، واستخدمه الرئيس السادات استخدامًا بارزًا لخدمة أغراضه السياسية حينها سمى نفسه المرئيس المؤمن.

وتتعدد الأساليب الدعائية التي يرصدها يونس، مثل الشائمات، واستخدامها في الأخراص السياسية، واستخدام الدعانة أو النكتة كطريق لإتساع الجدهور بها يقوله الأخراص السياسية، واستحدام الدعانة أو النكتة كطريق لإتساع الجدهور بها يقوله الدعائية في كل الأماكن التي يرتادها سواء في منزله أو في طريقه أو في عمله أو غير ذلك لتمجيد زعيم سياسي معين، أو رسم الصور النمطية لتصنيف بعض الساس وإعطاء مسميت معينة لهم تنتصق بهم بها قد تصبح معه هده المصور تعبيرات ثابتة لا تشائر مالميات أو الخيرة المعدلية، وهناك أسلوب التكرار، وذلك لعرض المكرة في سياقات غنلمة، وأسلوب التخويف للإقباع وهو من أكثر الأساليب فاعلية لأنها تزيد من الشعور المراجع وهو من أكثر الأساليب فاعلية لأنها تزيد من المرحر الرعيم الدكي في أن يقدم لنا الطريقة الوحيدة للحلاص.

هناك أيضًا أسلوب العدوى والاستفادة من غريرة القطيع، وإشارة الكراهية نجاء الخصوم، وإشارة الكراهية نجاء الخصوم، وإخاق التهم والرذاتل بهم وتصويرهم على أساس أسم مصدر أغلب المتاعب التي يعاني منها الجمهور، وهناك أسلوب التلميع، والتبرير، والتعميم البراق ويقصد بهذا الأسلوب استخدام عبارات مافقة للنظر تحمل عبادة معنى خبيره مشل تعبيرات الصالح العام، الكرامة الوطنية وذلك بقصد الوصول إلى معاني أخرى تخالف المعنى المتصود، وهناك أسلوب التحدث بلغة البسطاء، حيث يقدم الرعيم بشكل أكثر شعبية وقريًا من الجاهير فيزداد تأثيره ديهم .

يرصد الفصل الثالث من الكتاب القاموس السحري للمرتبس السابق حسني مبارك، ويكشف عن معجم كلهات استخدمها المديكتاتور المصري ونظامه لشدعيم استعرار حكمه وتبرير سياساته، عبر الآلة الدعائية الرسعية، هذا القاموس السحري، يمكن استعادته على الفور بالعودة إلى عام ونصف ماصين، قبل سقوط النظام السابق، لنعرف كيف كان الفرهون يحكم، حيث تتوزع المطلحات على فتات متنوعة، منها ما يخص الاقتصاد وأخرى للسياسة بشقيها: الداخلي والخارجي، فيها تشيع مصطلحات أخرى لخدمة أطراف مساندة لنظامه كابته وزوجته

ومن مفردات القاموس السحري، الذي استخدامه نظام مبارك، لاستكيال صبورة الفرعون، مصطلع الصربة الجوية، حيث اعتبرت الآلة الدعائية لسلطته أن دوره مفتاح الحسم في الانتصار المصري، وتجاهلت الأدوار الأخرى للقادة الآخرين، وتعدى المصطلح خصوصيته العسكرية إلى آفياق أخرى سياسية، ومفردة والإصلاح الاقتصادي، والذي اعتمد عليه مبارك للترويج لنظامه، ومعردة والصدة الكهربائية، وهي بحسب يونس ترتبط بطريقة الإصلاح الاقتصادي، فمبارك كان يكور دائماً إنه لا يرفض الإصلاح المتعجل أو العلاح بالصامة الكهربائية، فيها يسمى إلى الإصلاح التنظيم المصريون تتباج ما يقول إنه التنظيم، وهو ما يساعد على إطالة أمد سلطته ليتنظيم المصريون تتباج ما يقول إنه اعبن الزجاجة"، وهو تشبه اعتاد مبارك على استخدامه، وتكرر على السنة المسئولين في الحكم أو في تحليلات الصحف الرسمية، للإشارة إلى قرب الخروج من مرحلة في المتخدم و قبل صليات الإصلاح الاقتصادي إلى عصر الرخاء المتنظر، وتسبب تكرار المصطلح في نوبات متنالية من السحرية من قبل.

وهناك مصطلح القائد والأب، حيث تمير حكم مبارك مطابع الحكم الأسوي، الدي يقمر على الممايير الديمقراطية، وترجمت هذه السمة في حب السلطة في شكل عبارات مشوعة تصب في حقل الأب، كها تكرر عبدارات مشوعة تصب في حقل الأبي كما تكريرا مصطلح وحكمة الرئيس، في حطاب الإعلام الرسمي وحطاب مرقوسي مبارك وهو ما أعطى ملمئا بتفرده بالسلطة وأن وزراء، مجرد مسكر تارية يفضلون تعلياته، وهناك أيضا مصطلح «السيدة الفاضلة» حيث النصق ماسم زوجته في كل المضرعات الرسمية في مص متحرياً من قالم المسابقة والدوانر الحكومية عرف بلقب والهائم، أما مصطلح «المحلومية على مناسبة الدعائي لتشويهها لمدى الرأي المام وقصر اللسلطات إلى جاعة الإحوان المسلمين، وبلدات السلطات إلى الماع وقصر المسلمين، وبلدات السلطات إلى المعام وقصر المسلطات الى استخدام أسلوب التسمية الدعائي لتشويهها لمدى الرأي المام وقصر الليها على كوبا عطورة قانونًا، أما مصطلح «المكر الجديدة، فقد التصمن مأمانة السياسات بالحزب الوطني الحاكم، التي كان يوأسها حمل مبارك قبل الرئيس المصري خطوة يؤكذ المعارضون أنها تسبق توريث الحكم إليه.

ومن مفردات القاموس السحري الخاص بعبارك أيضًا اعتدود الدخراء ،حيث كان مبارك يكرر دائيًا أنه نصير الفقراء وتراضي إصلاحاته الاقتصادية طروفهم المعشية الصعبة، حتى لا يضاروا وتصعب حياتهم، ومفردة «السعمة، و«الشكلة السكانية»، حيث استخدم مبارك هذا المصطلح بشكل كبير خلال الثيانيسات والتسعينيات بيها تراجم استحدامه في العقد الأخير لصالح مصطلحات أخيرى، ووطف خلال المترة الأولى من حكمه في تبرير صعوبة الأوضاع الاقتصادية وعدم كفاية الموارد لسد احتياجات السكان.

لا يمكن لقارئ كتاب عمد قنحي يونس، إلا أن يشعر بالجهد الحقيقي الذي بدلل فيه لرصد طريقة صنع الألفة الشرية، كيا سيشعر مان كمل ما ذكره، ورصده حدث بالفعل في مصر طوال السوات الماضية، مل خلال الأشهر الماضية أن ثشت الدقة، وهو ما يجعل القارئ يعيد قراءة المشهد السياسي مرة أخرى، ولكن بمفهوم ختلف قائم على المفهم والإدراك والتحليل، كيا قدمه كتاب وصناعة الألمة،

> **محمدابو زيد** أخيار الأدب 1/ 7/ 2012م

القهرست

السلحة	للوشوع	
3		تمهيد
	القصل الأول	
	من هو الساحر	
	(القيادة والزهامة والكاروزما)	
11	القيادة والإدارة	
12	القيادة والرئاسة	•
15	القيادة والمزعامة	•
16	نظريات القيادة السيامية	•
22	عناصر القيادة السياسية	
27	صفات الغائد السياسي	
31	الصفات الدعائية للقائد الــياسي	•
37	مفهوم الكاريزما	•
46	هناصر القيادة الكاريزمية	•
52	تأثيرات القيادة الكاريزمية	
53	استمرار الكاريزما	•
	العلاقة بين الصفات الكاريرمية والدعاية السياسية للقائد في	•
55	وماثل الإعلام	

السقحة	الموضوع
	القصل الثاني
	من هوالساحر ؟
	يب الدعاية الحيامية)

	(أماليب المماية الميامية)	
60	الأسلوب الأول: استخدام الرموز السيامية	
82	الأسلوب الدعائي الثاني: الاستغلال السياسي للدين	•
90	الأسلوب الدعائي الثالث: الشائعات	
105	الأسلوب الدعائي الرابع: استخدام الدعابة أو النكتة	
108	الأسلوب الدعاثي الخامس: أسلوب من الباب إلى الباب	
109	الأسلوب الدعاتي السادس: الصور النعطية	•
115	الأسلوب الدعائي السابع: التكرار	
120	الأسلوب الدعائي الثامن التخويف	
130	الأسلوب الدعائي التاسع: التسمية	
136	الاسلوب الدعائي العاشر: أسلوب الكذب	
139	الأسلوب الدهائي الحادي عشر: الاستفادة من غريزة القطيع.	
144	الأسلوب الدعائي الثاني عشر: إثارة الكراهية	
148	الأسلوب الدعائي الثالث عشر: الأمل في المستقبل	
153	الأسلوب الدعائي الرابع عشر: أسلوب التلميع	
155	الأسلوب الدعائي الخامس عشر: التبرير	
161	الأسلوب الدعائي السادس عشر: التعميم البراق	
165	الأسلوب الدعائي السابع عشر: أسلوب انتهاز الفوصة	
168	الأسلوب الدعاثي الثامن عشر: أسلوب الشريك البائع	
100	الأسلوب الدعائي التاسع عشر أسلوب الاستناد إلى المصادر	
171	لموثوقة (السلطة)	ĺ

Zedani)	الموشوع	
176	الأسلوب الدعائي العشرون: أسلوب التحدث بلغة البسطاء.	-
179	الأسلوب الدعائي الحادي والعشرون: عربة الفائز	
181	الأسلوب الدهائي الثاني والعشرون: الاستعطاف	
	الأسلوب المدعائي الثالث والعشرون: الإشعاع أو مركز	
183	الدائرة	
	القسل الثالث	
	قاموس ميارك السحري	
187	الاصلاح الاقتصادي	
190	الصدمة الكهرباثية	
190	عنق الزجاجة	
191	عدودو الدخل	
193	اللحم	
194	المثكلة السكانية	
195	البنية التحتية (الأساسية)	
196	الشفافية	-
198	معركة الحرب والسلام	
199	الضربة الجوية	
200	الديمةر اطية	
202	ا حرية الصحافة	
204	ا الاستقرار	,
206	• القائد والأب	
207	 البلة الفاضلة	

المشحة	الموشوع	
208	المحظورة	
208	الفكر الجديد	
209	مصر اولاً	
210	ولي الأمر	
211	التدخل الأجنبي	
212	صناعة الألمة	
213	مصر: محاولة صناعة الطاغية مجددًا	
216	كيف تصنع إمًّا ؟	
	The state of the s	

صناعة الديكنانور

تقترب عملية الدعاية السياسية للقادة السياسيين من عمليات السحر الفولكلورية، يتم بمقتضاها السيطرة على عقول أتباع خُثر، عبر أساليب وتخنيخات متنوعة، يشترك فيها القائد السياسي خساحر رئيسى فطرى يملك أدواته أو عبر سحرة مساندين، يتجمعون على مسرخ الحكم أملاً في امتلاك السلطة لأطول فترة ممكنة ـ يتحول خلالها القائد إلى ما يشبه إله يونانى ينسب الأتباع إليه الخوارق إلى أن تنتهى الحفلة باكتشاف الخديعة.

ينقسم الختاب إلى ثلاثة فصول رئيسية، يتناول الأول مفهوم القيادة والفرق بينه وبين مصطلحات أخرى كالزعامة والرئاسة والإدارة والنظريات المفسرة لأسس القيادة.

الناشر



www.halapublishing.net hala@halapublishing.net www.halapablishing.com

